舆情聚焦：苍南三问 P34　北极航道开发之惑 P42　煤老板遭遇“黑金”咒语 P58

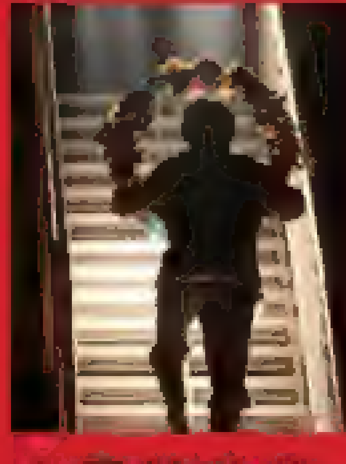
瞭望

2014 年第 17 期　05 月 08 日出版　总第 539 期　定价：RMB 10 元
国内统一刊号：CN11-5115/Z 邮发代号：4-757 国外代号：W1826

ORIENTAL OUTLOOK

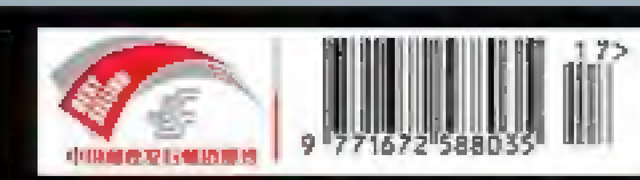
东方周刊





大导林兆华：
中国戏剧少见多怪

大国棋局
从“反介入”到“空海一体战”



农民工市民化是新的人口红利 P26

五花八门

www.i5h8m.com





1989—2013
坚持 就会改变

同行二十五年 从未怕路远

中国扶贫基金会捐赠人大会（上海）



2013年
4570 万人次个人和 5000 余家机构
向我会捐赠爱心款物
42231 名志愿者提供 102.35 万小时志愿服务

2013年
筹措扶贫资金和物资 24.28 亿元
受益贫困人口和灾区民众 286.88 万人次

CONTENTS 目录



P12 封面报道 COVER STORY

大国棋局：从"反介入"到"空海一体战"

大国对弈的军事战略中，中国人最熟悉的就是"岛链战略"。而近年来，"空海一体战"等一系列新概念逐渐为更多人所关注。美军军事战略及理论，其扩散路径和形成机制，乃至于军事智库机构在其中的作用，显然对正处在军事变革中的解放军有极强的借鉴意义

社评 / EDITORIAL

P07 让垃圾分类投放成为一种生活方式

城鉴 / CITIES

P24 农民进城的成本有多大

P26 农民工市民化是新的人口红利——专访全国人大常委、中国社科院人口与劳动经济研究所所长蔡昉

P28 新城新区进行时

P32 新城新区发展的五大问题

P34 舆情聚焦：苍南三问

健康 / HEALTH

P36 你有职业病吗



CROWN CUP

一汽丰田2014皇冠杯中国业余高尔夫球

城市精英挑战赛

CROWN 皇冠

辉煌之路，挥洒传奇

"皇冠杯"中国业余高尔夫球城市精英挑战赛，是由一汽丰田皇冠品牌精心打造，具有知名度与影响力的高端体育赛事。历经8年辉煌发展，凭借其高规格、高水准，吸引到越来越多的社会名流与高球爱好者参与，不仅获得了官方认可，更成为中国业余高尔夫球中较高级别的全国性赛事，当属同类赛事中的典范，深受皇冠车主及高球爱好者的喜爱与信赖。

2014年，皇冠高尔夫，高手云集，即将火热开打。

丰厚奖品，等你角逐！

凡通过审核的城市选拔赛参赛选手均可获享价值1500元的皇冠专属 NIKEGOLF 精品装备，还有机会晋级总决赛。


高尔夫衣物包


高尔夫球T恤


高尔夫球

争冠高球，购车优享

凡成功报名参与选拔赛的选手，截止至2014年12月31日前(日期以购车发票为准)，在全国任意经销店购买皇冠车，即可获得由赛事组委会颁发的价值5000元的专项基金。

报名方式

- 亲临一汽丰田各地经销店报名。
- 登录赛事官方网站www.gcctour.cn，进行网络报名。
- 拨打报名热线400-810-9966，进行电话报名。

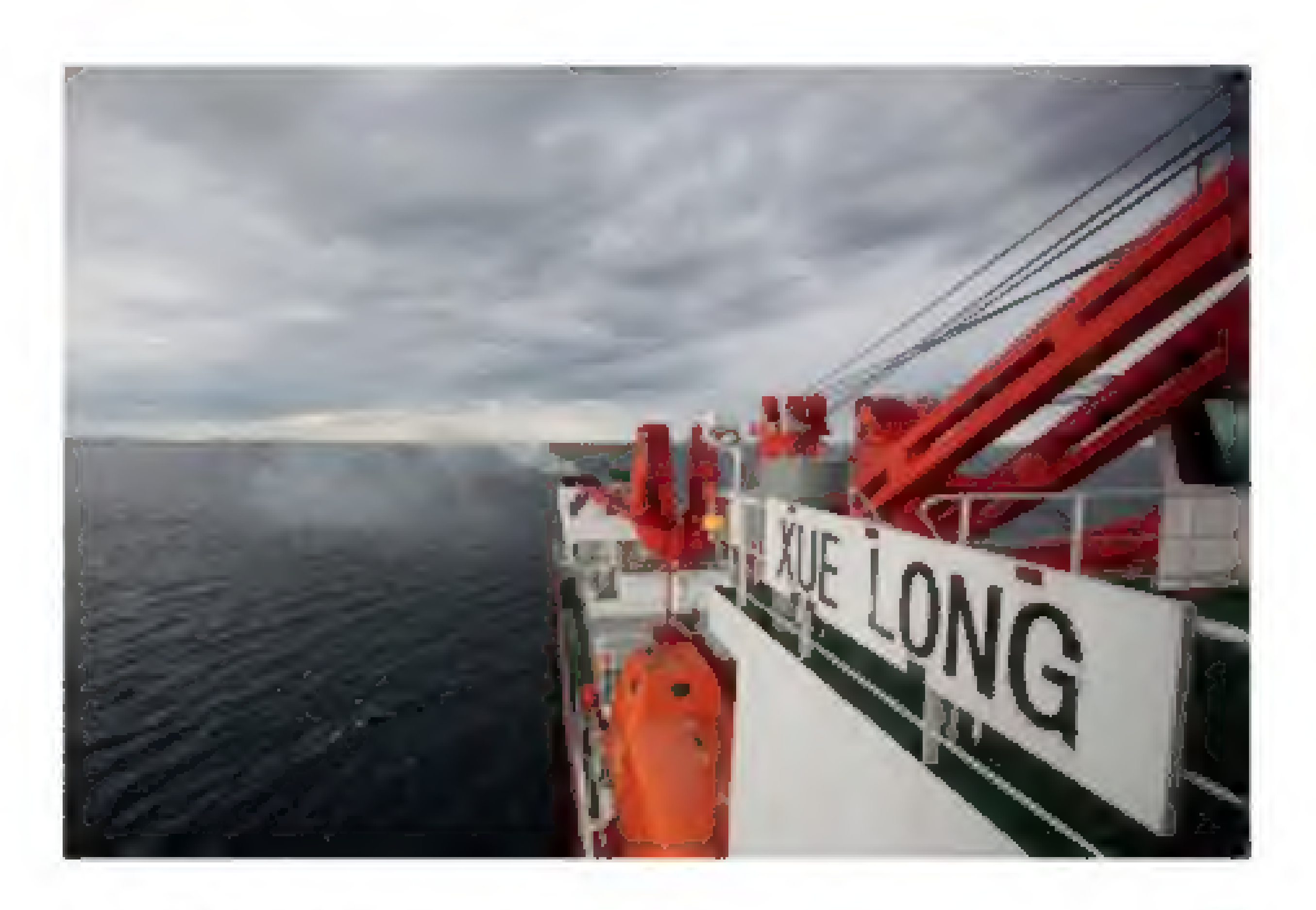
2014年皇冠高尔夫比赛城市及日程

比赛城市	比赛日期
长沙	5月18日（周日）
广州	5月30日（周五）
深圳	6月6日（周五）
上海	7月4日（周五）
北京	8月1日（周五）
成都	9月13日（周六）
12月最终总决赛	



*以上各城市选拔赛日期均为暂定，最终日期以赛事官网www.gcctour.cn公布为准。

东方周刊 2014年05月08日 第17期 总第539期



P42 北极航道开发之惑

围绕北极航道可能将形成一个新的世界经济带

P70 “风”从亚洲来



“亚洲地区风能资源最好的就是蒙古。如果在蒙古生产风电，输送到中国、韩国、日本，经过测算是有利可图的，比在当地建发电厂划算。”韩京要说。构想是好的，国家间也达成了共识，但操作难度巨大，复杂的利益分割也许是能源合作的最大障碍



P08 新闻超市
P64 一周人物
P76 读者来信

书摘 / BOOKS
P38 大导林兆华：中国戏剧少见多怪

解析 / ANALYSIS
P42 北极航道开发之惑

国际 / WORLD
P48 俄罗斯：中意学银联

专栏 / COLUMN
P50 拣石头记
P51 为什么没有九言律

东方口碑 / EVALUATION
P52 每周重要消费舆情
P54 银行系基金：站在银行转型路口

调查 / INVESTIGATION
走近“山西煤老板”
P58 煤老板遭遇“黑金”咒语
P61 脱“煤”者

文化 / CULTURE
P68 海岩：再写剧本就有点自取其辱了

大生活 / LIFE
P70 “风”从亚洲来

修行论语 / MORALITY
P74 不要问为什么

西行录 / HEADING WEST
P78 南飞香港，还是留守上海

东游记 / HEADING EAST
P80 缝缝补补又三年
——一位英国外交官的中国手记（三）

子承父业的挖机手张晓华，自小就对挖机很熟悉。他一直想独自开创一番事业，能拥有适合自己的挖机。

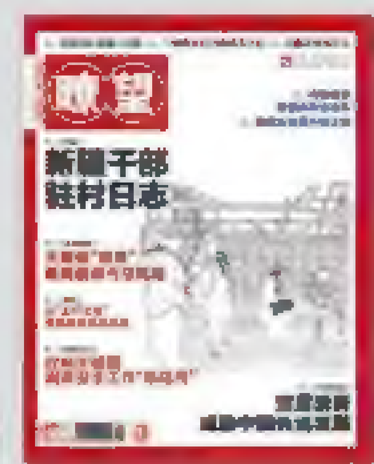
多年在这个行业的耳濡目染，让他发现Cat(卡特)是业内备受推崇的品牌，其低油耗、高效率、坚固耐用的品质堪称有口皆碑，他果断选择了Cat®小挖作为自己的第一台挖机。这台Cat小挖在云南2000米的高海拔工况也能轻松完成作业，而Cat融资所提供的优惠政策以及低油耗，让他的收入在还清贷款之外，尚有盈余轻松入账。

现在，身为Cat机主的张晓华，业务源源不断，对自己的未来更有信心。

为你铸就

有口皆碑
值得信赖





（2014.04.21）
瞭望新闻周刊

新疆干部驻村日志

陈轩波是新疆自治区工商局的一位干部。3月初，他离开了日常的工作岗位，下驻阿图什市松他克乡阿孜汗村，成为了新疆"20万干部下基层"活动中的一员。



（2014.04.16）
环 球

强人治下的土耳其

过去几年，土耳其的崛起让人刮目相看。主导土耳其转变的，是已执政10年的土耳其总理埃尔多安。这个以脾气火爆、作风强硬著称的政治家，被一些人称之为"新时期的苏丹"，甚至有媒体封他为"中东之王"。美国《时代》周刊曾将他评选为2011年年度人物。



（2014.04.14）
财经国家周刊

铁路新城

通过铁路交通规划建设推动城镇化布局，成为国家层面的重要战略思路。但在中铁总背负沉重债务、铁路投资盈利模式尚未清晰、铁路运营可持续性难题待解的局面下，如何破解铁路建设的融资困局，直接制约这一战略蓝图的实施。

瞭望东方周刊

新华通讯社主管
瞭望周刊社主办
瞭望东方周刊编辑
瞭望东方传媒有限公司出品

瞭望东方周刊

总编辑 Editor-in-Chief
姬 斌

常务副总编辑 Executive Vice Editor-in-Chief
孙 凯

副总编辑 Vice Editor-in-Chief
赵 悦　覃 继　王启广

主笔 Senior Writer
黄志杰　山 旭　杨利宏

责任编辑 Senior Editor
黄 静　顾佳贇　李二波　戴闻名
金明大　张 瑜　徐青虎

记者 Reporter
朱竞新　张 磊　杨 天
黄利杰　刘伊曼　赵新社
李 静　周范才　瞿江涛
张 欣　邢 静　张晓韵
刘 武　刘 敬　芦 垚
张 静　傅天明　武 刚
吕 亮　钱昊沉　张 璐

美术编辑 Art Editor
徐修安　周伟丽
周开艳　石 铭

图片编辑 Photo Editor
纪 元　张春梅

文字编辑 Language Editor
赵秀红

编务 Executive Assistant
陈 玥　杨卓玮

编辑部地址 Address

上海市徐汇区湖南路305号
电 话：(021)64728115
邮编：200031

北京采访中心 beijing Editorial Center
北京市西城区宣武门西大街97号甲
新华社发行楼6层西侧
电 话：(010)88052828
邮编：100031

2014年04月24日截稿

瞭望周刊社
总编辑
姬 斌
副总编辑
胡俊凯　罗海岩　叶俊东
汪涵
总编辑助理
史湘洲　杨桃源

瞭望周刊社主办刊物
瞭望新闻周刊　瞭望东方周刊
环球　财经国家周刊

瞭望东方传媒有限公司
常务副总经理
赵 悦
副总经理
张 杨
财务经理
孙喜芳

广告中心 Advertising Center

常务副总经理
潘美君
副总经理
赵 韵
华北区 010—88052826
销售总监
武 健
高级客户经理
马 远　张丽娜
客户经理
张 玮　魏子璐　叶 勇
华东区 021—64721131
销售副总监
王楚伟　韩蕾茜
华南区 020—38810492
销售副总监
张明达
广告助理
周 杰

市场推广中心 Promotion Center

总 监
张志勇
副总监
周佳君
市场部
孙 璐　高雪梅　刘丽媛
刘 柳　韩晓琳　韩 雪

发行中心 Distribution Center

总 监
薛 玲
副总监
郭 伟
高级经理
王文彬　钱民义　李 智
李建荣　徐 正
印 务
刘小乐

广告经营许可证
京石工商广字第0036号
广告总代理
上海瞭望东方广告传播有限公司
广告热线
上海 (021) 64721131
北京 (010) 88052826

邮箱 E-mail
读者来信邮箱
lwdfdzlx@vip.sina.com
读者评刊邮箱
lwdfdzpk@vip.sina.com
财经新闻邮箱
lwdfcjxw@vip.sina.com
时政新闻邮箱
lwdfszxw@vip.sina.com
社会新闻邮箱
lwdfshxw@vip.sina.com
文化新闻邮箱
lwdfwhxw@vip.sina.com
新闻评论邮箱
lwdfxwpl@vip.sina.com
国际新闻邮箱
lwdfgjxw@vip.sina.com
图片新闻邮箱
lwdftpxw@vip.sina.com

印刷 Printed by
北京盛通印刷股份有限公司

常年法律顾问 Legal Counsel
北京岳成律师事务所
网址：
www.yuecheng.com
电话：
010-84417799

订阅零售：
全国各地邮局
国内发行：
上海报刊发行局
邮发代号：4-757
国外发行：
中国国际图书贸易总公司
海外定价：$2.9
（北京399信箱）国外代号：
W1826
国际标准刊号：
ISSN1672-5883
国内标准刊号：
CN11-5115/Z
订阅热线：
(021)64728110
(010)88052829

新华网网址：
www.xinhuanet.com

瞭望东方周刊网址：
www.lwdf.cn



欢迎扫描二维码，下载本刊手机客户端，关注本刊官方微信、微博：


安卓版客户端


苹果版客户端


官方微信



新浪微博


腾讯微博

让垃圾分类投放成为一种生活方式

本刊评论员

作为一个长期但迫切需要解决的工作，垃圾分类早已在我国部分城市铺展开来。

自5月1日起，上海开始实施《上海市促进生活垃圾分类减量办法》（以下简称《办法》），这一方面可解决上海垃圾分类方面的地方立法问题，另一方面，在生活垃圾的具体类比上，也有了较大进步。

《办法》明确了生活垃圾分类标准和不同区域生活垃圾分类收集容器设置要求，同时明确了垃圾分类基本标准包括可回收物、有害垃圾、湿垃圾、干垃圾等四类；规定住宅小区、单位办公生产场所以及公共场所等三类区域也将根据不同特点设置垃圾分类收集容器，并将通过建立垃圾分类投放管理责任人制度、明确垃圾分类减量促进措施等途径改变和规范垃圾收集行为，提高垃圾处理水平。

同时，我们也注意到，作为生活垃圾责任主体之一的居民，《办法》中只是模糊界定了其权责，规定“个人未按照规定投放生活垃圾的，责令改正；拒不改正的，处50元以上200元以下罚款”。

在欧美等发达国家，垃圾分类的观念早已深入人心，监管和基础设施等相关的软硬件也同时进行。反观我国的一些城市，虽然在垃圾分类领域作了不少尝试，但收效不太大。

溯其源头，在于我们的社会还没有养成自觉将垃圾分类的习惯，大部分居民缺乏垃圾分类的意识。曾有学者对此作过调查，发现约八成的居民平日扔垃圾时没有分类扔放的意识，且对于垃圾桶分类标识关注度较低。

观念的变化，要从细致的措施入手，一步步推进。收费和罚款未必是唯一良方。

国外发达国家垃圾收费制度的实施经验表明，垃圾收费制度并不一定必然导致垃圾减量，之所以出台垃圾收费制度，根本目的还在于明确垃圾产生者的责任以及为垃圾收运处置提供部分经费。

> **一些城市虽然在地方立法中规定了一些处罚条款，但如何有效实施缺乏相应的技术手段和配套的政策制度，从而使得处罚并没有发挥其应有的作用。更重要的是，失效的处罚制度又使得地方法律的尊严受到挑战与威胁，在“劣币驱逐良币”的情况下不利于立法目标的实现**

经济激励或许是一个较为可行有效的办法。

实际上，纵观上海垃圾分类减量的历程，经济激励处于不断发展完善之中。最初的经济激励主要为驱动再生资源公司积极介入的垃圾收费制度与市场激励，2011年又凭借“百万家庭低碳行，垃圾分类我先行”政府实事工程，出台实施了面向居民的经济激励措施。

比如，小区保洁员的激励。在上海试点居民生活垃圾分类减量中，小区保洁员发挥了重要作用。居民分类投放的比重约在20%-30%之间，进入小区垃圾箱房后，保洁员再二次分拣，将玻璃、旧衣服、湿垃圾分类投放。经过保洁员的分拣，小区垃圾的分拣率达到90%左右。

再比如，对居委会及“四大员”的补贴。垃圾分类试点小区的宣传、动员、培训与监督主要是由居委会负责具体实施的，居委会通过指导员、宣传员、分拣员和督导员完成相应的工作。为此，给予“四大员”不同程度的补贴，等等。

但就目前的情况看，我们还有较大的改善空间。一是城市垃圾分类办法和措施多来源于政府，是自上而下推动的，由于公众参与力度不够、居民对垃圾问题的认识不足等，导致其责任感与介入的积极性不够。二是一些城市虽然在地方立法中规定了一些处罚条款，但如何有效实施缺乏相应的技术手段和配套的政策制度，从而使得处罚激励并没有发挥其应有的作用。更重要的是，失效的处罚制度又使得地方法律的尊严受到挑战与威胁，在“劣币驱逐良币”的情况下不利于立法目标的实现。

要想从根本上推进城市生活垃圾的分类减量，还需要在立法的基础上，通过制度设计，明确垃圾分类减量的责任主体及其相适应的经济激励，通过法律强制与经济激励的交互作用，双轮驱动促减城市生活垃圾。



上海民警配枪

4月20日起，上海街头的一线巡逻民警将统一更换装备，开始两两搭档的佩枪巡逻。据悉上海所有派出所辖区内，都会有佩枪民警进行24小时不间断巡逻，一旦出现危害市民人身安全和公共安全的突发事件，携枪民警必须在3至5分钟内到达现场。上海市公安局表示，在全市范围内正式试行公安派出所巡逻民警和值班长佩枪计划，是为了随时应对并严厉打击各种暴力恐怖犯罪，最大限度地维护社会公共安全和人民群众的生命安全，提高人民群众安全感，将上海打造成为全国乃至全球最安全的城市之一。

上海市公安局治安总队巡逻指导处处长龚明华 上海公安各个分县局此前开展了为时一个多月的佩枪巡逻准备，通过射击训练，所有佩枪民警都达到发现目标15秒以内，完成拔枪、装弹、射击动作的要求，警方还启动专属用枪制和心理评估介入机制。

上海市公安局江苏路派出所民警张令含： 我很惭愧当年（2010年）没有把那个小女孩救下来，作为第一个目击者的民警，我认为我当时如果有一把枪，我是肯定要开枪的，因为机会肯定是有的，我已经缓和了大概8分钟左右，我之所以要缓和他的时间就是要等我们特警过来，因为我们民警只配了一把催泪瓦斯枪还有一个警棍。

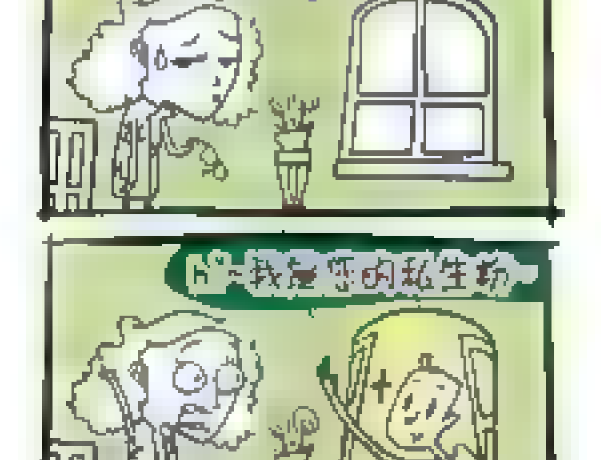
上海市公安局江苏路派出所副所长陈健： 这个是双刃剑，一方面是觉得责任感重了，那么动力就觉得通过武器的佩戴，我觉得在处置一些近来发生比较频繁的一些街面的突发性暴力事件之后，我们在行动上有了更强的保障力。

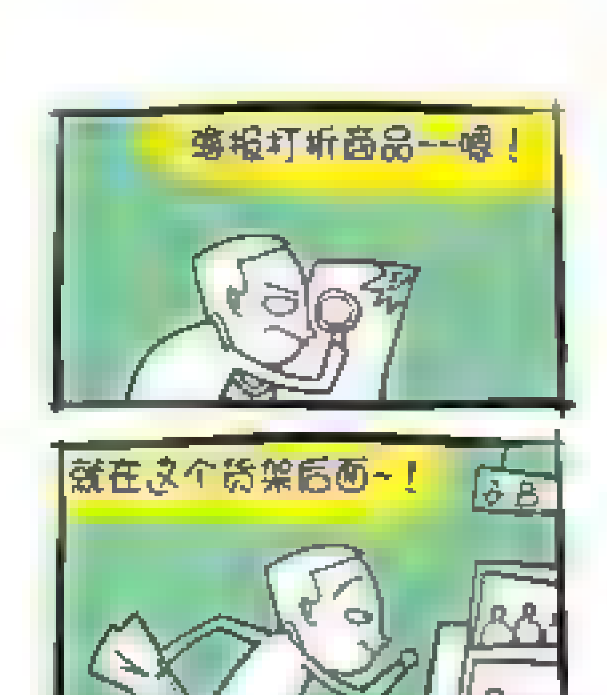
上海市民 民警给老百姓感觉本来就是一种安全，但佩戴着枪感觉不是很安全。

上海市民 肯定是安全一点，到什么地方去，就好像胆子大了，不怕了。

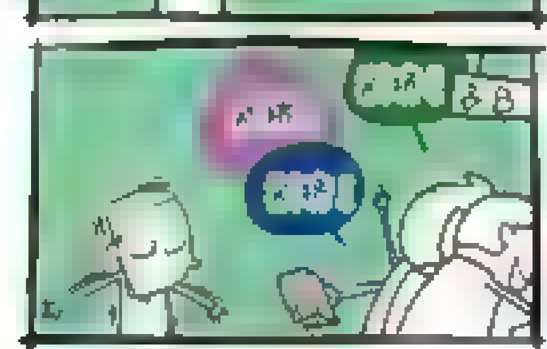
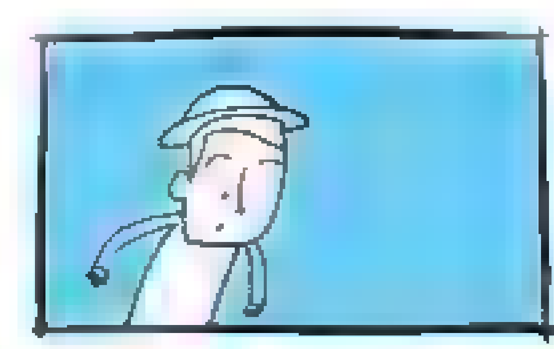
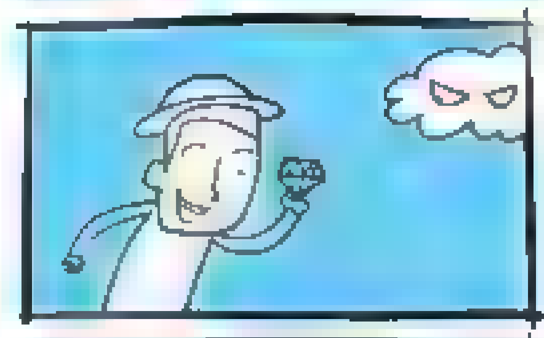
CFP 海禹 金羽昊



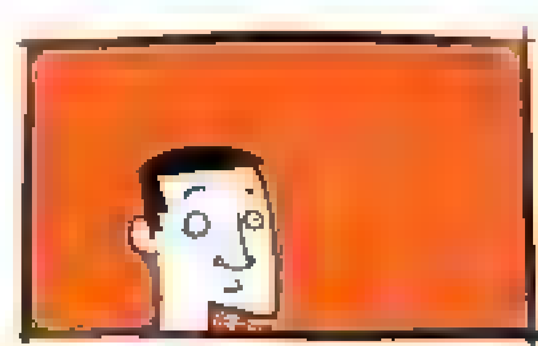


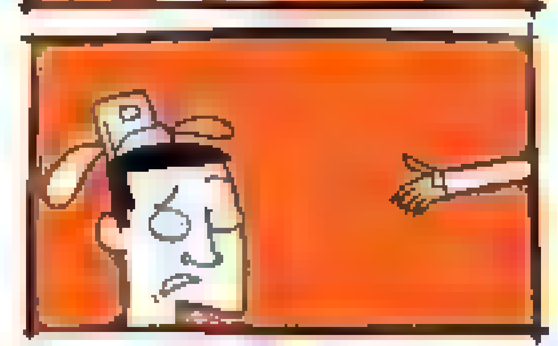











私生粉

指对偶像私生活过度关心，喜欢跟踪偶像的粉丝。粉丝和跟踪狂的定义截然不同，而私生粉的界限却比较模糊，说是粉丝却有跟踪狂的作风，说是跟踪狂却又以热爱艺人为初衷，堪称是当今娱乐圈的又一"新阶级"，让艺人感到不适的新"族群"。

超市海报族

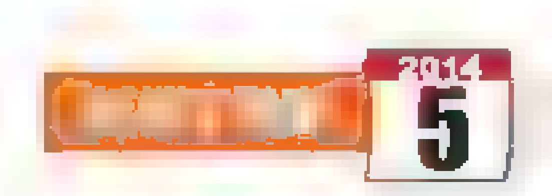
早上八点半，就有不少市民守候在超市门口，其中不少人手上拿着各种优惠海报，有些人会拿出附近两家超市的海报仔细对比，"不是特价不买"。据了解，为了减少部分商品涨价带来的生活成本上升，这样的"超市海报族"越来越多，受此影响超市方面也加大了海报的发放量。

气候贫穷

是指由于全球气候变化带来的影响造成的人口贫困的情况，或使得贫穷加剧的现象。2007年，乐施会在巴厘岛气候大会上首先提出"对抗气候贫穷"的倡议。根据世界卫生组织统计，全球每年有30万人因气候变化而死亡，另据乐施会预计，到2015年全球气候危机影响的人数将增长54%，达到3.75亿人，到2050年全球估计将有2亿人沦为"气候难民"。

太平官

所谓"太平官"，是时下指那些不思进取、安于现状的官员。一些地方干部将管理工作形成了这样一个"潜规则"："无过错即不会丢官"。广大群众形象地将这样的官员描述为："平平安安占位子，忙忙碌碌装样子，疲疲沓沓混日子"。



1 2 3 4 5 6 7

由日本超党派议员组成的"日中友好议员联盟"代表团，将于5月4日至6日访问北京。

说真话





调侃回应私吞善款

近日，李连杰的壹基金遭到质疑。4月22日，微博用户"四月网"发帖："我们的捐款去哪了？截止到2014年4月20日8点02分，全国219家基金会参与雅安地震救灾，接收社会捐款16.96亿元，目前已支出善款6.45亿元，占已收入的38%。壹基金一家独大收了近4个亿的捐款，目前拨付4千多万，仅占9%。"针对质疑，壹基金秘书长杨鹏在微博上发布声明。他透露，壹基金2013年已支出1.2758亿元，其中雅安紧急救援和过渡安置项目支出4532万元，至于为何支出只占善款的35%，杨鹏解释称，壹基金的灾后重建诸多项目正在进行中，项目正式落实前不会拨付救助资金。随后，李连杰本人也出面回应："我没有财务章，没有签字权，钱都存在国家银行，怎么能转入自己的账户呢，转出来了不被媒体发现，银行也不知道，也没人追我，又不会被抓到监狱里，谁来教教我？怎么做？我真是想不通，这个事怎么做？"他还调侃道："媒体朋友、微博、米仓、微信的所有朋友，请你们帮忙想想办法，哥儿个怎么分这3亿元？"

回应内地幼童小便事件

日前网上流传一段视频，内地夫妻在香港街头让小孩在路边便便，引来一名香港男子不满，举机拍摄，引发双方推搡冲突。事件在内地和香港引发很多争论。4月23日，香港警务处公共关系科与值班调查主任接受新华社记者采访。警方强调，网上传说这名2岁幼童是女孩的消息并不准确，该幼童其实是男孩。同时在警方调查资料里，不存在孩子妈妈打路人耳光的情节。

PM2.5致孕妇流产率达70%系误读

"PM2.5中碳纳米颗粒致孕妇流产率达70%！"这条新闻最近在网上传得非常热闹。对此，有媒体向论文作者兰州大学博士生齐伟求证，他表示："论文本身并没有说PM2.5，但媒体不太了解这个专业，直接拿来办我们，将碳纳米颗粒和PM2.5直接画等号，比较夸张，也恐慌。"此外，齐伟说，自己的研究对象并不是人，是老鼠，试验组采用的给药方式也并不是通过呼吸，结论不能直接和空气污染扯在一起。

回应"接待费预算2460万元"

4月18日，外交部对外公布2014年各部门预算主要数据及三公经费情况清单进行的说明。在这一清单中农业部2014年的接待费预算为2400多万元。19日，农业部在其官网上发布关于"农业部公务接待费预算的说明"，就媒体报道的今年2400多万元作出回应。根据说明，2014年较2013年减少1069.63万元，压减30.3%，公务接待费预算继续较大幅度压减。农业部系统总人数为174601人，其中在职人员93531人，离退休人员81070人，是中央国家机关中规模最大、人数最多的部门之一。农业部指出，2014年，农业部在职人员每年人均公务接待费预算仅为263元。

否认有员工被抓

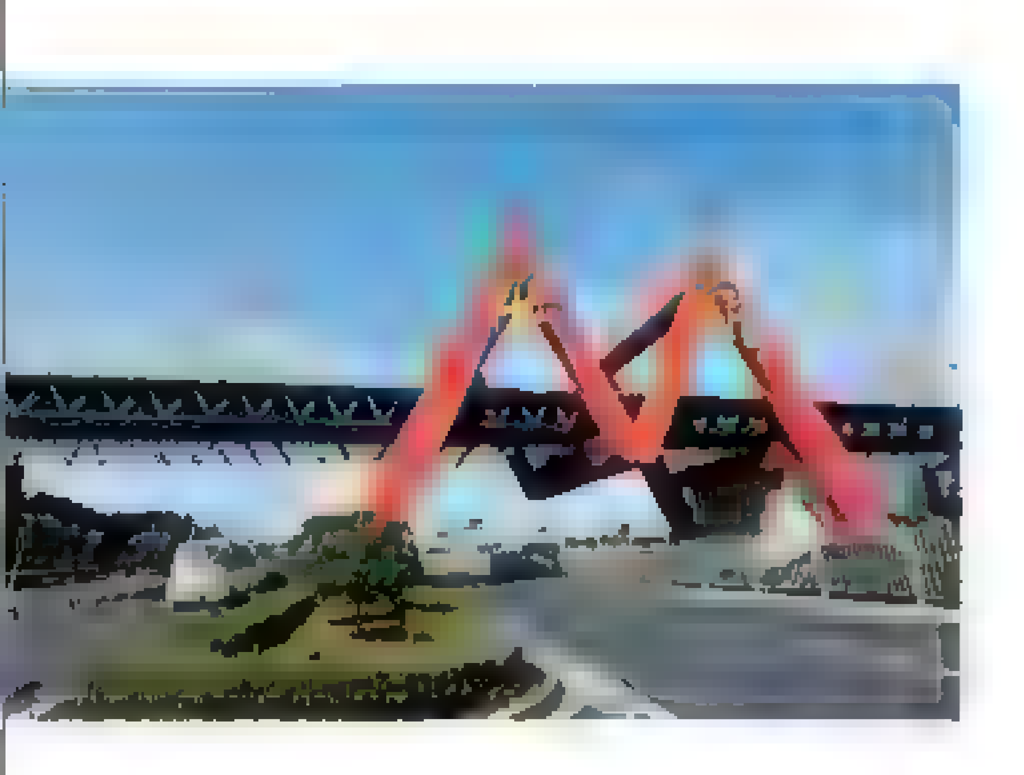
快播科技因多次被卷入"涉黄"以及版权等问题备受各方关注。4月22日微博疯传快播被警察包围，控制了所有员工，不准碰手机和电脑，将公司所有电脑封存，随后有员工被抓走。对此，快播科技发布官方声明称，这纯属谣言，但承认确有警察来快播了解情况，目前公司运营正常。但有消息称，此前已有十多位做快播内容的站长被抓，此案由公安部及版权局联合办理。对此，快播科技并未给予回应。



工信部

否认上海自贸区试点仅开放电信萎缩业务

4月23日，国新办就2014年第一季度工业通信业发展情况举行发布会。工信部总工程师、新闻发言人张峰在回应“有评论认为目前试点开放的似乎是正在萎缩的业务”时，予以否认。他指出，目前列入增值电信业务目录中的一共有8项，本次对上海自贸区开放了7项，其中有5项放开了对外资股比的限制。在上海自贸区试点开放的增值电信业务力度非常之大，其中包括了信息服务业中的应用商店业务。二是开放了存储转发类业务，三是呼叫中心业务，四是国内多方通信服务业务，五是为上网用户提供因特网接入服务业务，六是开放了在线数据处理与交易处理中的经营类电子商务，七是开放了国内因特网虚拟专用网业务。“这7项里前5项对外资没有股比限制，在这些试点开放的增值电信业务中，有很多是当前的一些热点业务。”



马来西亚

否认失联飞机降落某地

马来西亚代理交通部长希沙姆丁4月23日再次就MH370航班失联召开新闻发布会，对马来西亚《新海峡时报》关于飞机降落某地的报道，他表示：“不是的”，据称有关飞机着陆的猜测已被证明为不实，“我们会一如既往，跟进任何线索，但只有在核实确证后才能宣布。”

1 香港：

与菲律宾关系恢复正常 取消对菲制裁

4月23日，香港特区政府及菲律宾政府就马尼拉人质事件在香港发表联合公告。菲律宾政府对事件受害者及家属正式致歉，公布对涉事人员的惩处措施以及保障旅客安全[illegible]措施。香港特首梁振英也[illegible]布，香港与菲律宾之间的关系恢复正常，香港取消对菲律宾的制裁，菲律宾旅游警示会由黑转为黄色。同时菲方保证向相关人员追究责任，马尼拉决定道歉并每年设亡灵祈祷日。

2 | 财政部：

因公乘飞机 须首选国内航空公司

继“省部级人员可以乘坐飞机头等舱”、“不得乘坐包机”等规定出台后，4月22日，国家财政部及民航局联合发布《有关加强公务机票购买管理有关事项的通知》，明确公务出行原则上不得购买全价机票，应优先购买通过政府采购方式确定的国内航空公司优惠机票。

3 国家信访局

不受理越级上访

4月23日，国家信访局发布《关于进一步规范信访事项受理办理程序引导来访人依法逐级走访的办法》，自5月1日起正式实施。根据《办法》规定，信访人应当依据信访事项的性质和管辖层级，到依法有权处理的本级或上一级机关设立或者指定的接待场所提出。如果信访人跨越本级和上一级机关，提出来访事项，上级机关不予受理。

4 | 广州：

招聘百名专职控烟巡查员

4月22日是广州市第六个“爱[illegible]日”。广州市城管委联合多个部[illegible]，在全[illegible]。[illegible]，100名专职控烟巡查员将于近期开始招聘，控烟巡查员并不具备执法权，但会配备摄像设备。

5 | 牛津词典：

新词太多或不再印刷纸质版

由于近年来网络词汇的不断增加导致词语收录剧增，著名的“牛津英文词典”第3版或因太厚而不再印刷纸质版，改为网络版本发售。据悉，第3版词典尺寸预计是现行版本的2倍，推出计划已经延后20年，编辑部或在2034年才能完成。《牛津英文词典》总编表示，网络新词的不断涌现是导致牛津词典编辑过程减速的主要原因。



大国棋局：从"反介入"到"空海一体战"

当中国军队在上世纪90年代[illegible]开始走[illegible]现代化的[illegible]
第一个令美国军事理念[illegible]"的事件，[illegible]

《瞭望东方周刊》记者山旭、特约撰稿萧遥 北京、美国波士顿报道



假如把中美两国在西太平洋的军事部署看做一盘棋局，美军的最新一步，被称为"莲叶计划"。

它是指美国强化位于西太平洋、中太平洋的一系列旧基地，以此防范和遏制解放军在太平洋区域的力量推展。

所谓"莲叶"，就是以中国大陆为核心，层层部署，围堵遏制，像莲叶一样对其进行包裹。

人们对美国的军事战略中，中国人最熟悉的就是"岛链战略"。而近年来，"空海一体战"等一系列新概念逐渐为更多人所关注。

而外国军事理论研究者也不断对中国的军事战略、作战理论进行分析、猜测，并归纳总结出一系列新说法，其实都未脱离"中国威胁论"的主调。

不过，美军军事战略及理论，其扩散路径和形成机制，乃至于军事智库机构在其中的作用，显然对正处在军事变革中的解放军有极强的借鉴意义。

另一方面，军事战略从来不仅仅是军事问题，它往往负载着更为复杂的外交使命，对于谋求和平发展的中国来说更是如此。

"莲叶计划"旨在遏制中国

知远战略与防务研究所所长[illegible]建告诉本刊记者，有关"莲叶计划"的提法，其实是对美国民间战略研究人员建议的归纳，尚未见于美官方任何

文件或报告之中。

但是，"无论是国家安全战略的制定，还是国家军事战略的形成，或一种作战概念的成熟，无一例外的是，美国官方都充分利用了民间智库这一智力资源，基本遵循了官方提出—民间研究—官方采纳或民间研究—官方吸取的流程。"他说。

美国军事分析师约翰·里德在《外交政策》上发表的文章，是"莲叶计划"的源头。这篇文章分析说，美军正在利用一连串空军基地和军事港口包围中国。

比如，美国空军正打算在塞班岛租用土地，建立一个新机场。它是西太平洋北马里亚纳群岛中的一个，以其为支点，对于控制西太平洋具有重要的战略意义。塞班岛曾因二战时美日在此血腥争夺而著名。

约翰·里德认为，美军在西太平洋的重要军事基地很容易受到中国导弹的威胁，因此必须把军事力量分散到太平洋上的一系列小型、简陋的基地中。

这样，当位于"第一岛链"的冲绳乃至更远的关岛等大型基地被中国的中短程导弹精确封锁后，美军仍然可以发起攻击。

这些基地的重启，很容易令人回想起冷战时期的西太平洋：美国飞行员不断在小岛上起降，监视苏联战略轰炸机的一举一动。

美国战略与预算评估中心的金·范·托尔在文章中说，这种分散战术不仅将令美战机免于遭到破坏，还有助于在美国可能开战的地区建立协同。

另一位研究人员，美国战略与国际研究中心的安东尼·科德斯曼，则在文章中说，这些基地用来遏制中国向太平洋扩张，它们的存在会使中国在这里部署力量时更加谨慎。

台湾地区一家媒体因此认为，"莲叶计划"仍是一个遏制计划：在层层包裹之下，中国势力如同莲叶上的水珠，只能来回滚动，但最终无法突围。

托尔说，在塞班岛之外，美国可能还会启动

中国战斗机编队全天候、全疆域地守卫祖国神圣的领空

在威克岛、帕劳群岛的基地。

启动老旧基地的另一个背景是，经费紧张使美军很难在太平洋增加新的基地。即便如此，中国国内的研究者认为，通过翻新或重启旧有基地，美军在这一区域部署的兵力仍可比原来增加1倍以上。此外，美国还试图通过在硫磺岛等地设立新的雷达、电子战设施，起到监视和恫吓作用。

在中国海军远海力量较快发展，解放军导弹部队对“第一岛链”能够构成威慑的情况下，美军如何克服经费问题重新布局？

海军军事研究所研究员李杰认为，美国力量撤出第一岛链之外是中国海军发展的印证。但他也告诉本刊记者，目前美军理论界仍在讨论如何把中国的力量限制在第一岛链之内。

他举例说，此前《美国海军学会学报》曾刊登题为《近海控制是答案》的文章，引起美国政府高层、尤其是军方首脑的浓厚兴趣。其主旨是通过“近海控制”理念，加强对“第一岛链”的防卫，控制该地区的制海、制空权。

不过，以上的“近海控制”理论并不要求进入中国领空作战，而是迫使中国在美国军力最强、中国军力最弱的某一点进行决战。

李杰分析认为，“近海控制”希望最大限度地运用美国直接或潜在的地缘政治优势，利用封锁和遏制，达成全面包围和压制中国的目的，即以“最小的代价换取最大化的效能”。

令美国人震动的珍珠链

美国亚洲安全研究中心研究员、《东盟及其防务》作者D·艾伦告诉《瞭望东方周刊》，最近几年，有关解放军进入“第二岛链”的应对措施逐渐成为美国战略研究领域的焦点问题。假如“莲叶计划”真的存在，它也是为了强化“第二岛链”和战略纵深，围堵进入两个岛链区间的中国舰艇和飞机。

“了解中国人做什么，我们才知道该怎么做。”但他说，“我们的很多想法确实以猜测和分析为主”。

他回忆说，当中国军队在上世纪90年代末进入现代化的快车道后，第一个令美国军事理论界“震惊”的事件，就是所谓“珍珠链战略”。

这个词汇最早是由汉密尔顿公司在《亚洲能源的未来》中提出的。这家公司是美国国防部的承包商。它在2004年提出的这份报告认为，中国已经开始计划建立一条安全的海上通道。除了建设远洋海军，中国对巴基斯坦的瓜达尔港、孟加拉的吉大港以及缅甸位于中南半岛西侧的军港都表现出了浓厚兴趣。再加外界一直猜测中国可能投资泰国克拉地峡运河，这样从南海开始构成了一条可达中东能源产区、乃至东非海岸的“珍珠链”。

克拉地峡位于马来半岛北部最狭处，宽仅56公里，北连中南半岛，南接马来半岛。如果在这里开凿运河，可以使两大洋之间的航程至少缩短约1200公里，大型轮船可节省2至5天时间。更为重要的是，可以提供马六甲海峡之外新的大洋通道。

“珍珠链”一经提出，立刻引起美国军界的极大关注。2006年，美国联合司令部的《2008联合作战环境评估报告》绘制了“珍珠链”地图，《时代》、《纽约时报》等主流媒体也大量报道和炒作。

“珍珠链”问题尚未解决，中国另一个更为重要的战略又被美国军界“发现”了：“反介入／区域拒止”。

“中国官方从来没有公开说过这一问题。”D·艾伦承认，它仍然是美国军事理论界对“中国行动”分析、猜测的结果。“我们捕捉了中国人的行为和实力，发现他们可以采取这种办法。当然，他们完全可以有其他战略。”

美国研究者认为“反介入／区域拒止”的理论是这样的：使用一定的武器延缓或阻止潜在敌人进入特定的冲突区域。

整个理论的现实基础是中国庞大的导弹部队：比如当中国需要解决“第一岛链”内的某一岛屿问题时，并不会派出“辽宁舰”在岛屿附近设立警戒线，阻止美国海空军力量进入这一区域。

因为，中国从陆地、军舰和飞机上发射的反舰导弹已经可以覆盖到“第二岛链”以外的范围，建立起一道“阻隔墙”。它甚至可以从位于西北内陆的移动发射车上，向正在通过“第一岛链”、“第二岛链”美国航空母舰发起打击。

“小鹰号”驶入台湾海峡就能形成阻遏的日子已经一去不返。相反，虽然在和平条件下构成威慑，但在战时，美国航空母舰必须向东移动，从而与中国大陆保持足够的预警距离。

在讨论中，美国研究者认为，“反介入／区域拒止”的目的并非真正打败美国，而是强化将某一区域作为中国的“势力范围”。它同时也是“非对称战争”的一种表现，因为与价值数十亿美元的水面舰艇相比，执行“反介入／区域拒止”战略的武器相对廉价。

许多国家也在提升“反介入／区域拒止”能力

美国研究者认为，即使中国没有明确提出“反

“空海一体战”这一作战概念，从中国文化的思维方式来说，确实很难准确定位与解读，“因为它不是一种战略，也不是一种具体的作战样式，或者我们干脆称之为‘四不像’”。

➲ 美国空军正打算在塞班岛租用土地，建立一个新机场。它是西太平洋北马里亚纳群岛中的一个，以其为支点，对于控制西太平洋具有重要的战略意义。

介人／区域拒止”战略，但是采取这类行动的决心和计划，最早在上世纪90年代中期就已出现。

1995年至1996年间，由于美国允许李登辉访美，并发表“台独”演讲，导致了被称为“第四次台海危机”的严重局面。当时美国向台湾附近海域派遣了航母战斗群。

而从那时起至今的将近20年中，中国逐渐开始在南海、东海等地区面临权益挑战。

随着中国军事实力的发展，美国军方以及兰德公司等不同性质的研究机构正在对“反介入／区域拒止”体系进行深入分析，包括航空母舰、潜艇以及反卫星武器、信息战兵器等在其中扮演的角色。

不过，令美国军方担忧的是，许多国家也在提升自己的“反介入／区域拒止”能力，从而阻止美国干预自己的权益问题。

现在被经常提起的例子是霍尔木兹海峡，它是海湾能源输出的唯一海上通道。美国研究者认为，伊朗通过发展各类导弹、潜艇、小型沿海高速作战舰艇以及先进的反舰水雷，对最窄处只有40多公里的霍尔木兹海峡形成“反介入／区域拒止”态势。

也就是说，一旦美国触及伊朗的重大安全问题，伊朗不需要派出战机和军舰，就有可能控制整个海峡。而美国的航母舰队根本无法在这样狭小的空间内施展。

更严重的说法是，伊朗希望在整个海湾地区建立“反介入／区域拒止”优势。

“当需要或威慑失败时，强行进入与介入，可以说是美军目前奉行的军事战略思维。”李健说。

知远战略与防务研究所是一家以美军研究为主的军事智库机构，目前为多个军内研究机构提供信息支持并进行合作研究。

李健说，美军在“重新寻找对手”时期，由于中国综合实力快速上升，自然将注意力聚焦于中国。

通过多次对华作战模拟推演，上世纪90年代，时任美国国防部净评估办公室主任安德鲁·马歇尔发现，介入台海冲突的最大挑战是如何削弱对手的“反介入／区域拒止”能力，为美军介入创造一个无障碍环境。

2003年，由美国战略与预算评估中心正式抛出了“反介入／区域拒止”概念，这也为日后美军提倡和推动的“空海一体战”概念奠定了基础。

2004年后，马歇尔和他的研究团队即开始采用“空海一体战”这一词汇，来描述有关建立空海一体化打击力量的概念，直接针对中国。到2013年，它已经演变为更高层次的“联合作战介入”概念。

对未来的忧患意识

“一个战略或策略，如果没有明确目标，那就是空谈。”李健说，一个非常有意思的现象是，所谓“珍珠链战略”和“反介入／区域拒止”等，并非由中国方面的正式报告中提出，而是美国研究机构或外国媒体定名。

事实上，这种情况有其深刻背景：对中国军事战略、作战理论等，美国等国家的媒体均有持续数年的大量报道，而绝大多数美国民间智库都有针对中国的“2049项目”研究计划。

所谓“2049项目”，是指以中华人民共和国成立100周年为节点，预测那时中国的发展以及对美国的影响。

“其中不乏夸大性的研究与报道。如果站在美国战略文化背景的角度来说，这种夸大其词很正常，符合美国国民‘将威胁无限放大，以谋求在最残酷的竞争环境中胜出’的特性。”李健说，“当然我们也不必风声鹤唳。”

李杰认为，单就“近海控制”来说，危险性和后果也许没有多么可怕，但是如果将它与“空海一体战”相结合，再加以创新和发展，就非常令人担忧。

以“空海一体战”为例，作为应对“反介入／区域拒止”的举措之一，并非一种新思想、新概念。相反，它是美国特有的在国家安全战略指导下，面对未来挑战的“强烈忧患意识”的一种具体表现。

作为专业研究人员，李健认为，“空海一体战”这一作战概念，从中国文化的思维方式来说，确实很难准确定位与解读，“因为它不是一种战略，也不是一种具体的作战样式，或者我们干脆称之为‘四不像’”。但它确实是美国人所特有的典型做法——“从未停止过对最佳效能与最低风险之间平衡点的追求与探索”。

从失去敌人到寻找敌人，“空海一体战”作战概念的诞生用了近十年，逐渐成熟与初始运用，又用了十年，目前仍在不断完善中。

“美军这种讲求实际、不尚空想、富于竞争性的心理，其战略管理体系的严肃性和高效性，以及充分利用民间智力资源等方面，是值得我们深思与借鉴的。”李健说，美国长期以来奉行以“作战概念决定技术”的指导思想来发展武器装备与军队作战能力，“空海一体战”所产生的效能，也正是这种指导思想的实例之一。



美国国防部所在地五角大楼

“空海一体战”的前世今生

“空海一体战”概念的抛出，就如同围棋的布局阶段在广泛的棋盘正中央的“[illegible]

文　李健

美国2010年《四年防务评估报告》指出，开发对抗“反介入／区域拒止”（A2/AD）的手段，并探索未来的作战概念以削弱对手A2/AD能力，确保在“反介入”作战环境中威慑并击败对手，美国军队必须有能力慑止、防御、击败潜在敌对国家的进犯，保护盟国和合作伙伴利益以及美国安全和在关键地区的影响力。所谓“未来的作战概念”的核心内容，就是“空海一体战”。

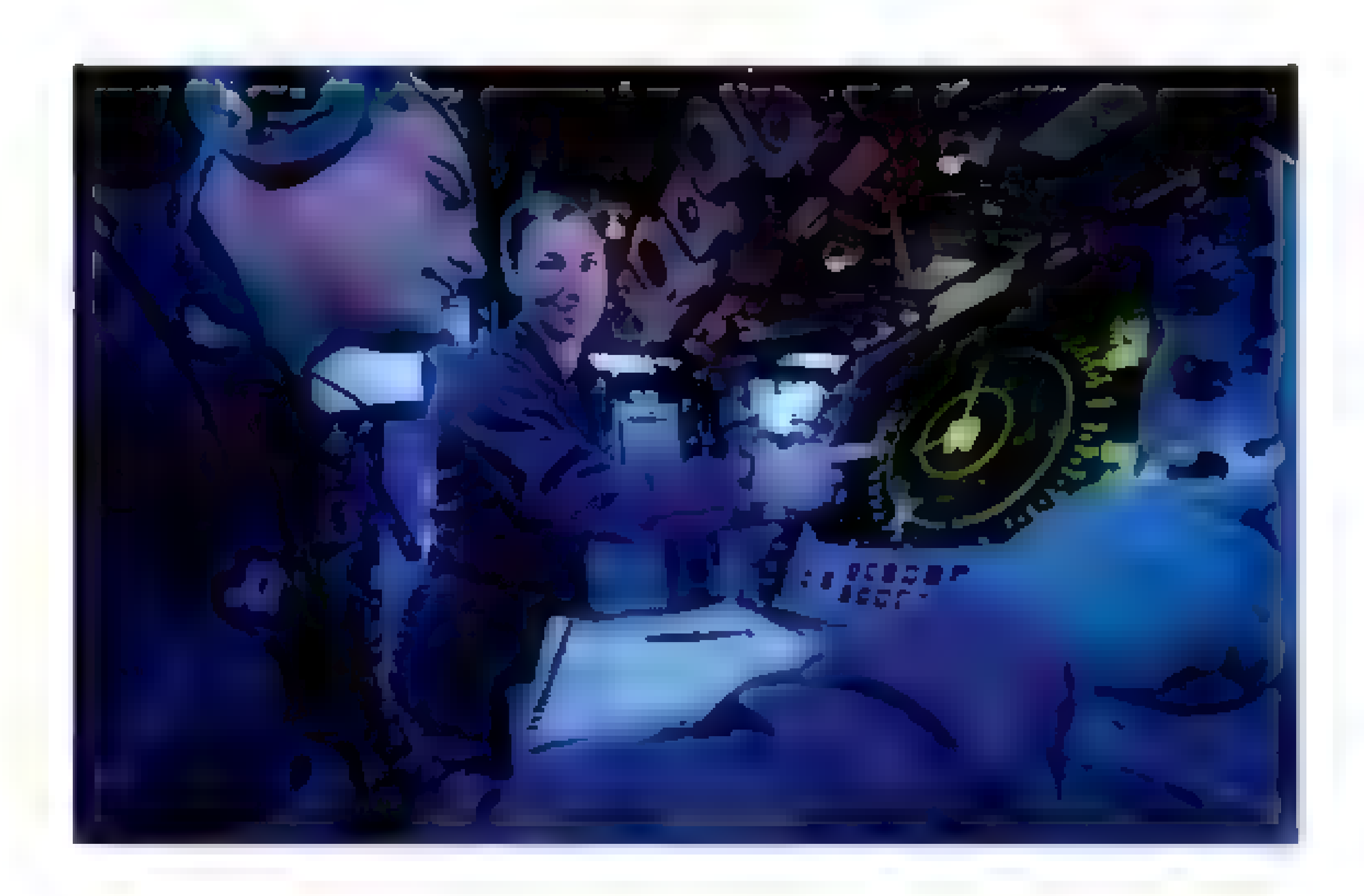
该概念将指导未来美国空军和海军如何在所有作战领域内进行能力集成，以应对制约美国在全球行动中的各类挑战。本文从“空海一体战”概念形成的历史背景、成形和理论演进过程等出发，力图阐清该概念的轮廓与本质。

“空海一体战”的历史背景

美国海军、空军的联合作战具有悠久历史。不过，上世纪90年代它们在文化上继续保持着互相独立和互不兼容的姿态，两个军种甚至在共同的空中行动中仍采用各自完全独立的作战体系与行动概念。

1991年“沙漠风暴”行动后，现代战争的现实使军方高层及两个军种逐渐地意识到：在冷战后新的全球安全环境中，在国防预算压力下，先前两个军种互不兼容、各自发展的路线必须修正，重复和重叠必须减少。在未来战争中加强空军与海军的联合，逐渐成为两个军种高层的共识。随后，两个军种开始注意在装备、条令和作战训练等方面进行改进，以实现新时代全球濒海作战环境中更紧密的联合与协作。

在这种背景下，1992年5月，时为海军中校的詹姆斯·斯塔弗里迪斯（后任美国欧洲总部司令兼北约盟军作战司令部司令）发表论文认为，“我们需要一种[illegible]一支可以即时



▲2013年6月，2013 [illegible]

部署、实力强大、完全一体化的打击力量为核心的空海一体战概念。”由此，“空海一体战”的概念首次出现在人们面前。由于种种原因，特别是美军正处于“寻找新对手”时期，加之军种之间仅止于武器装备、训练等低层次的联合，该概念在当时并没有引起相关部门和学术界的广泛重视。

但此时该概念已经进入国防部净评估办公室（ONA）主任安德鲁·马歇尔的眼帘，或者说这个概念正符合马歇尔对美国未来潜在威胁的思考。拥有兰德公司防务经历的马歇尔，尤其善于识别正在形成的并可能影响美国未来地位的战略问题。

20世纪90年代中期，在完成新军事革命相关课题研究之后，马歇尔即将注意力聚焦于中国身上，因为中国最有可能因快速的经济发展对作为世界上唯一超级大国的美国构成威胁。15年中，战略和预算评估中心（CSBA）先后为马歇尔的净评估办公室进行了20多次针对中国的作战模拟并撰写了几十份研究报告，从而为马歇尔提倡和推动“空海一体战”概念奠定了厚实的理论基础。

由于渊源关系以及自身的特长，兰德公司在此期间也自然成为马歇尔得力的左膀右臂。兰德公司利用由马歇尔资助的基于人工智能和战斗建模（战略和作战两个层面）技术建立起来的联合一体化应急作战模型（JICM），对中国进行战略评估，以及中美力量平衡评估。

在与军种合作方面，兰德公司空军项目还接受美国空军的委托，对空军与海军间的联合作战进行了深入研究。

“空海一体战”概念的产生并不是空穴来风，而是经过了十多年的积累与沉淀。战争模式发生变化而导致军种间文化产生的强烈碰撞，军事技术特别是信息技术的突飞猛进为军种间联合创造的技术可能性，美国的“军事大脑”们对未来孜孜不倦的探索研究……这些都为“空海一体战”概念的最终形成提供了必要条件。

"空海一体战"的形成与争议

近年来，五角大楼许多高级官员逐渐认同了马歇尔的观点，即一些国家发展的“反介入/区域拒止”的战略和能力已经威胁到美国为捍卫本国和盟国利益而在全球投送力量的能力。为此，前美太平洋战区空军司令部司令、后任美国空军副参谋长的卡罗尔·钱德勒上将首次将“空海一体战”概念提出，并得到时任空军参谋长的诺顿·施瓦茨上将的认可。

2009年5月，曾就任于战略和预算评估中心的鲍博·沃克——“空海一体战”概念与“海基能力”（Seabasing）概念的积极倡导者，在成为海军副部长后毫不避讳地坚持自己的立场，这才使“空海一体战”在2010年版《四年防务评估报告》中有了一席之地。而2010年前的3年内，“空海一体战”的设计者先后组织了6次演习来确定“空海一体战”的使命。

经过一番研究和实践，2013年5月，国防部空海一体战办公室（ASBO）才正式代表官方对“空海一体战”概念进行了成功权威的公开诠释。该文件称，“空海一体战”概念旨在确保美军在全球的行动自由，从而使盟国安心并慑制潜在对手。

不过在“空海一体战”概念发布之初在五角大楼、陆军和海军陆战队内部曾遭到强烈抵触。特别是陆军与海军陆战队认为这个概念可能减少用于地面作战的国防开支。

据《华盛顿邮报》获得的一份为海军陆战队司令准备的内部评估报告称，“在和平时期建设以空海一体战为重点的海军和空军将昂贵到荒谬的程度，”如果用于与中国的大规模战争，将会导致“无法估量的人员和经济损失。”

列文沃斯堡陆军基地指参学院高级军事研究学校的创始人，陆军退役准将德切格则在《陆军》杂志2011年5月号发表文章，将现在的“空海一体战”与1990年代盛行的“快速决定性作战”（RDO）理论相比较。他认为这两种理论均充满了理想主义

论调。德切格认为，没有强力地面部队的作战只是某种惩罚而不能取得全胜。况且这些理想性的概念从来没有实践，也没有在学校中得到教育和认同。

目前五角大楼和各军种尚未正式发布作战计划、训练和执行等方面落实“空海一体战”的官方文件，但这并不意味着各军种都在坐等观望。相反，各军种早在2010年前的几年间已是“暗潮涌动”。

美国空军为了适应“战略东移”这一新国防战略的需要和应对“反介入／区域拒止”威胁，早在2007年12月就提出了实现“全球警戒、全球到达、全球力量”的发展战略。如今，作为“空海一体战”概念基础要素的远程打击能力已成为美国空军未来重点发展的目标。

“空海一体战”概念的升级

随着阿、伊两场地面战争进入收尾阶段，陆军和海军陆战队高层开始探讨其未来的使命任务与角色定位问题。因为在国防预算日益紧缩的大背景下，必须找准自己未来的位置与角色，否则将在新一轮经费分配中处于不利地位，更可能在“空海一体战”概念指导下开始形成的新亚太作战战略中被边缘化。因此，美国陆军和海军陆战队尽管觉悟得有些晚，还是一起加入了支持（并修正和扩充）“空海一体战”的阵营。

为此，两个军种联合推动国防部和以陆军上将邓普西领导的参联会高层提出了一个可以包容“空海一体战”的更全面的“联合作战介入”概念，从而巧妙地取得了海空军的认可，达成了各军种及国防部高层各方利益的平衡。

随着美国陆军与海军陆战队正式支持和加入，美军新世纪的最具优先级的高端作战构想由“空海一体战”概念进化为“联合作战介入”概念。

2012年3月，美国陆军能力集成中心主任和美国海军陆战队作战发展司令部司令共同签发了《实现并保持介入：美国陆军与海军陆战队联合概念》。该文件强调陆军与海军陆战队为联合部队司令官提供地面和沿海地区决定性的能力，阐述了美国陆军与海军陆战队在应对“反介入／区域拒止”挑战中所发挥的作用，并就如何执行此类任务提出了设想。这意味着美国陆军与海军陆战队立足于未来战略环境的变化，向其强调的未来核心作战能力迈进，两个军种在未来联合作战中如何发挥作用的具体作战构想正式形成。

至此，在“联合作战介入”的顶层概念之下，形成了由海空军提出的“空海一体战”概念和海军陆战队与陆军主张的“夺取和保护作战介入”作战概念相互支撑的完全一体化的作战概念，标志着美军在两场大型地面战争结束后、新的历史条件下，以综合性解决方案应对新兴大国崛起的严峻挑战。它也体现了美国一贯强调的运用国家力量所有方面支撑国家战略目标实现的原则，也说明“联合作战介入”是比“空海一体战”概念更成熟、更专业、更成体系的作战概念。而国防部“空海一体战”办公室于2013年5月发布的文件中也证实了这一观点。该文件称，“空海一体战”概念是“联合作战介入”概念下的一个支持性概念。

“空海一体战”的本质

那么，这个“空海一体战”概念的本质到底是什么呢？不妨将美国海军少校丹尼尔·麦考利夫在《瞄准空海一体战：应对中国海上区域拒止能力的作战概念》中所罗列的可能性加以扩展：

第一，它可以是一份战略“白皮书”，类似美国海军于1994年10月发表的《前沿存在——由海向陆》战略白皮书一样，对未来长期战略环境的一种愿景表述。即，在未来越来越错综复杂的安全环境下，面对新兴大国不断发展的“反介入／区域拒止”战略和能力，为确保美军具备在全球范围进行力量投送的能力，确保美国自由进入全球公域的能力，以及确保美国及其盟国和伙伴的安全、政治稳定、经济繁荣而向世界发布的战略“白皮书”。

第二，它可以是一种战略传播式的“告知书”，基于战略传播所特有的跨部门协调性与对外信息传播的一致性，经过精心策划，发布有利于创造、强化或维持美国国家利益和战略目标的相关信息，以期有效地慑止包括中国在内的新兴大国产生对美国国家安全战略不利的战略企图，并有效安抚盟国及安全合作伙伴。

第三，在美军财政预算紧缩的情况下，它可以是军种争夺国防预算与作战资源的“圈地运动”。换个角度，也可以说是一种面向未来的“装备采办需求指导书”。在一种统一的战略框架下，避免因投资于军种为中心的、昂贵的、单一效用的作战能力而带来资源浪费，消除多余的重复采办以及军种相互竞争的装备采办计划，从而获得全新的、全面的、共有的作战资源。这将对未来的国防预算产生重大的潜在影响。

第四，它可以是一种跨领域协同能力的“倡议书”，是超越了联合层次的一种广泛联合模式。这并不是仅仅局限于更加联合的作战行动，而是“倡

以期有效地慑止包括中国在内的新兴大国产生对美国国家安全战略不利的战略企图，并有效安抚盟国及安全合作伙伴。

➲ 对中国而言，正确地认知“空海一体战”概念的本质，以及对未来国际环境正确地判断，必有助于采取正确的策略加以应对。

议”各军种以互通操作性为纽带，从各个方面进行集成。为应对未来可能出现的高端战争，作为一种概念尽管它还不完善，但对美国未来军事思想将会产生重大的潜在影响。

此外，它也是“战役想定”，统一各军种条令、组织、训练、装备、领导力和教育、人员和设施（DOTMLPF）的“底层协议”，以及美军内部对未来军事转型和作战理论的探索。

无论“空海一体战”概念的真实面目是什么，通过对这一概念的深化，美军可达到以下几个目的：一是在战略层面，形成威慑；二是在战役层面，提供联合作战介入能力的方法与手段；三是在战术层面，提供跨领域联合作战手段，在制度方面提供规范条令、组织、训练、器材、领导力和教育、人员和设施的框架；四是在国际安全合作方面，为盟国及合作伙伴提供一种凝聚力。

有句话说：“俄国人玩国际象棋，中国人玩围棋，美国人玩扑克。”如今，美国人也开始玩围棋了，而棋盘就设在了太平洋。

“空海一体战”概念的抛出，就如同围棋的布局阶段在广泛的棋盘正中央的“天元”星位投下了一子。所谓“棋势在中腹”，这看似无边无际的手棋，却暗藏着巨大的威力：一则取势，对中国形成无形的威慑；二则“镇神头”，以不战而屈人之兵；三则配合守角保边。可谓一石多鸟之招。正如在围棋实际对局中，布局阶段点“天元”的成功案例屡见不鲜，而究其成功之道无不因开局即造势，抢势，成势而获胜；倘若点“天元”失利，尚可通过中盘搏杀与官子争抢挽回损失，而那先前投下的一子也不过是一个微不足道的弃子——一个概念而已。

“空海一体战”告诉中国什么

近几年来“反介入／区域拒止”成为一个最热门的术语，人们为界定“反介入”和“区域拒止”这两个概念争论不休，似有明确定义却又不尽然。但是，“反介入／区域拒止”这一“空海一体战”概念最为根本的前提假设也是由美国单方面提出和广泛“传播”，并牵引美军未来发展方向。

但这种所谓新兴大国正在发展中的“反介入／区域拒止”战略与能力是否真实存在？新兴大国实施该战略与能力的动机、机会、战场空间等又在哪里？如果以这种别出心裁的前提假设为基础，来指导美军未来几十年的发展，是否存在巨大的风险？

对中国而言，正确地认知“空海一体战”概念的本质，以及对未来国际环境正确地判断，必有助于采取正确的策略加以应对。综合各种情况，面对“空海一体战”概念以及“亚太再平衡”战略，中国应注意以下几点：

第一，面对浩瀚的太平洋，作为世界唯一超级大国的美国也深知，仅靠一己之力是无法平衡所要平衡的各方力量的。对中美双方而言，争取更多的盟国与合作伙伴，将会成为决定西太平洋未来命运的序幕。

第二，以中国文化固有的价值观去硬套美国文化下的价值观，常常会错误判断美国的行为规范，错误的本质上的认知必将导致错误的政策。故此，中国政府及军队应从文化、经济、外交、军事等方方面面，对美军的“空海一体战”概念和亚太再平衡战略进行深度的、客观的战略评估，以期对长远战略环境以及挑战和机遇梳理出清晰认识，作出最优的决策，进而建立合理的“战略—规划—行动—评估”体制，以弥补长期以来中国军队在这方面的不足。

第三，不可否认的是，爱好和平是中美等各国人民长久以来的意愿，克劳塞维茨式的“依赖上帝，同时子弹上膛”毕竟是在一定历史条件下的产物，无论国家与民族信念如何，穷兵黩武必将给世界人民带来沉重的灾难。

战争在某种程度上源于决策层的过分自信与对对方战略目标的误判。中美双方构建战略互信机制势在必行。但善战方能不战，保持强有力的军事力量无疑是和平过程中非常重要的平衡之力。无论从围棋对弈还是从军事对抗上讲，敌之要害即我之要害，珍惜以信息革命给中国带来的红利，壮大在太空与网络空间领域的力量体系，发展针对2000海里外动态目标的精确制导打击武器，应是中国人民解放军未来武器装备系统发展的重点。

无论是从“空海一体战”到“联合作战介入”，还是从“战略重心转移”到“亚太再平衡”，这都是冷战结束以后，五角大楼在新形势下的重新定位，是美国对国防战略与军事战略追求最佳解决方案的不对称性思维的最终体现。也许是一种巧合，也许是一种必然，美军在伊拉克与阿富汗战场疲于奔命的十年，正是中国快速发展的十年。正是这十年，美国防务学者笔下新兴大国的“反介入／区域拒止”能力得到了快速的增长。而从全球的航道控制、海上交通、可能的冲突、威胁与压力、文化断层区域等各个方面来看，西太平洋都是未来军事战略理想的聚焦区域。未来如何？我们拭目以待。

（作者为知远战略与防务研究所所长）



一架MV-22"鱼鹰"倾转旋翼机降落在美[illegible]

"空海一体战"针对谁？

由于五角大楼认为美[illegible]越来越脆弱，因[illegible]在"空海一体战"中[illegible]个极有诱惑力的成本位置

文 李健

自"空海一体战"这一概念产生以来，五角大楼一直在努力解释，以免激化已经紧张的中美关系。正如美空军参谋长施瓦茨上将和美海军作战部长格林纳特上将所说，"从本质上说，'空海一体战'是一个与全球化环境相容的总体概念。它不是针对世界任何一个地区而设计的，而是为保证美军具备在全世界范围进行力量投射的能力，以满足其在全球战斗的需求。"但毕竟在与"空海一体战"概念相关的报告、论文及新闻评述中，"中国"一词有着较高的出现频率。

中国、伊朗、俄罗斯

在2012年6月2日香格里拉对话会上，前美国防长帕内塔发表了《美国对亚太的再平衡》的演讲，重点谈及美国在亚太地区的作用以及如何推进"再平衡"的新军事战略。为避免与中国的直接对抗和冲突，同时又坚持贯彻既有的战略指导方针，五角大楼使用"再平衡"一词可谓是煞费苦心。但



2014年3月31日，韩国浦项，韩美"双龙"联合登陆作战演习举行，该演习是韩美年度军事演习"秃鹫"的一部分

无论如何，"空海一体战"概念以及亚太再平衡战略引起中国高度警觉是必然的，同时美国还面临推动亚太地区军备竞赛的风险。

相较而言，2011年战略和预算评估中心发布的《由外至内：从外围行动击败伊朗反介入和区域拒止威胁》报告，应该说目标的指向性再明确不过了。

此外，人们也应该注意到一个现象，即"空海一体战"概念中没有俄罗斯的影子。实际上，美军通过对"空海一体战"概念的运用，能对俄罗斯的相应目标产生多大效果是最为本质的问题。因为，与中国沿海港口全部处于美国"空海一体战"预设战场中的情况相反，俄罗斯的主要国际航运活动主要集中在其欧洲部分（特别是彼得堡），其处于美国"空海一体战"框架影响下的远东部分，所占的份额微乎其微。也就是说，就算俄罗斯远东部分的国际航运全部中断，其整体经济也不会受到多大影响。而如果直接攻击俄罗斯欧洲部分，对美国方面来说不仅仅是个能力问题，而更是个决心问题。也不是"空海一体战"这种"区域性作战概念"所能解决的问题了。所以，美军提出的"空海一体战"概念对俄罗斯的影响不大，俄方对此保持一种淡然的态度也就可以理解了。

1991年春天，美国海军退役中校托马斯·巴尼特在首次职业简报中提出美国应快速加强与以前敌人进行合作，从中也可以看出美国在军事上对俄罗斯的态度。巴尼特当时的观点也最终得到了海军作战部和五角大楼的认同，这也许是美军敢于对欧洲战区大幅削减军事力量的一大原因。

也许与苏联解体后，东正教在俄罗斯的复兴是最为根本的因素。与之相反，美军的"空海一体战"概念倒是给印度的战略家们提供了一些灵感，即开发一个针对巴基斯坦海上作战能力的印度版"空海一体战"概念。当然，目前这也只是停留在思想而已，以印度目前的军事实力，还远不足以付之行动——哪怕是文字方案。

预设战场

对美军而言，盟国的参与对"空海一体战"的成功至关重要。例如，战略和预算评估中心的建议提出："空海一体战"必须考虑到地缘政治因素，如依据条约和法律义务保卫该地区正式盟国和朋友等。美军认为，"空海一体战"不是美国一家独有的概念，盟国如日本和澳大利亚等，可能还有其他国家或地区，必须在维持稳定的军事平衡中扮演重要赋能角色。

日本航空宇宙作战研究会网站2010年12月文章认为，虽然现在日美与中国的政治、经济和军事环境，已经与冷战时期北约和华约的对抗情形完全不同，但处于想定战区内的日本，其地位与冷战时期同为“空地一体战”想定战区的西德应该差别不大。换言之，日本将在“空海一体战”中发挥极为重要的作用。

日本在战时的作用将是，以自卫队展开和维持基地的抗毁伤性为基础，与美军一起，在共同的作战区域内夺取并维持空中及海上优势。因此，美军对日本自卫队寄予着厚望。

日本防卫省战略规划办公室资深研究员高桥杉雄则认为，推行“盟军空海一体战”是促进日美军事合作的关键。在空中与海上两个领域，日美合作都将成为“武力倍增器”。因此，日美应该在这两方面同时构建抵消“反介入／区域”拒止能力的措施。

尽管“空海一体战”目前在两军防务合作上没有正式确定，但是它很明显是一个能在空中和海上抵消“反介入／区域拒止”威胁的有效措施。鉴于日美军事联盟对发展恢复重组能力的重要性，美军应同日本合作并发抵消“反介入／区域拒止”的能力。从这方面来看，“盟军空海一体战”将会成为下一步日美防务合作的关键概念。

同为盎格鲁－撒克逊文化圈内的澳大利亚，理所当然地是美国的坚定盟友。由于五角大楼认为美军的前进基地会在中国的导弹威慑下变得越来越脆弱，因此具备战略纵深和后勤支援能力的澳大利亚就在“空海一体战”中占有一个极有诱惑力的战术位置。这一点在战略和预算评估中心发布的《空海一体战：初始作战概念》报告中已有体现。

澳大利亚智库“科科达基金会”（Kokoda Foundation）的罗斯·巴贝奇则认为，澳大利亚应该“充分利用澳大利亚有限的战略资源来维护与美国密切的盟国关系并生成一套强大的不对称能力。”既要做到独立自主以防美国无法为澳大利亚提供援助，又要在“空海一体战”中与美国保持高度的协同作战能力。而“辅助性后卫作战、干扰性外围作战、进攻性封锁作战”则成为澳大利亚在“空海一体战”概念中三种可能的选择。

战略期望

一个世纪之前，著名的海洋战略家马汉就曾大力鼓吹菲律宾“狭海”的重要性。他说，“也因为我们在亚洲有着菲律宾这个根据地，它处于海上，和中国离欧洲一样地遥远，对我们的防卫具有意义。”随着奥巴马政府将战略“枢轴”向西太平洋转动，作为美国空军和海军的一个海上后勤节点和东亚与东南亚之间的地理枢纽，菲律宾在西太平洋地区的战略地位不言而喻。如何协助菲律宾保护其自身和如何协助其监控南海专属经济区则成为美军的一项要务。在发展自身综合军力的基础上，协助美军建立完善外围情报、监视和侦察体系则是未来菲律宾在“空海一体战”概念下的重点。

东北亚地区是大国利益交织、相互竞争表现最突出的地区，在未来相当长时期内也是最具爆发冷战与热战可能性的地区之一。作为美国在东亚地区实力强劲的桥头堡，韩美军事同盟似乎坚不可摧。为了有效应对超国家的、非军事的威胁和各种安全挑战，韩美两国于2009年缔结了“韩美同盟共同愿景”，决定发展一揽子战略同盟关系。

在奉行“遏制战略”之下，确保驻韩美军稳定驻扎，谋求军事力量均衡发展，是韩国现行与未来国防政策的基调。2015年12月1日战时作战指挥权移交之后，随着以韩国联合参谋本部为主、驻韩美军司令部支援为辅的联合防卫体制不断完善，韩军在制订和改进韩半岛战区作战计划，以及在组织实施包括美军在内的陆海空联合作战时，将发挥主导作用。

尽管美国承认中华人民共和国政府是中国的唯一合法政府，但台湾问题一直是中美关系中最为敏感的问题。台湾的地理位置对于该地区天空、太空、海洋和网络空间等领域的地区性态势感知有着得天独厚的优势。如何发挥台湾在“空海一体战”中的作用，是美国军方比较纠结的事情。

作为民间防务智库则有较为激烈的观点，美国2049项目研究所执行主任马克·斯托克斯和高级研究员拉塞尔·肖就认为，以台湾在美国“空海一体战”中所占据的重要地位，必须把台湾纳入到这一概念体系之内，才能有效保护台湾，增强美国对中国的战略优势。另一方面，应加强美国与台湾的国防工业合作、对台军售、教育交流以及技术支持，以台湾作为美国在亚太地区实施“空海一体战”的实验平台。

虽然五角大楼对此并未发表任何官方申明，但从中也能看出美国防务界对台湾这一特殊地区的某种“期望”。

（作者为知远战略与防务研究所所长。对“空海一体战”更为详细的介绍见作者发表于《空天力量》杂志相关文章。）

日本在战时的作用将是，以自卫队展开和维持基地的抗毁伤性为基础，与美军一起，在共同的作战区域内夺取并维持空中及海上优势。



广西百色市平果县马头镇百齐屯的农民别墅群

CFP

农民进城的成本有多大

[illegible]

《瞭望东方周刊》记者周范才　上海报道

《国家新型城镇化规划》发布后，西班牙《世界报》报道称，中国将一名农民变成一个充分享受权利的城市市民，最低成本为1.2万欧元，换算成人民币的话，约为10万元。

这则报道曾在中国互联网上广为传播。根据《国家新型城镇化规划》，到2020年，中国常住人口城镇化率要达到60%左右，户籍人口城镇化率达到45%左右，努力实现亿左右农业转移人口和其他常住人口在城镇落户。

新型城镇化的核心是以人为本，其主要标志之一便是推动农业转移人口市民化，以及实现和户籍人口公共服务均等化。然而，钱从哪里来？

4月19日，在上海举行的"2014中国城镇化高层国际论坛"上，围绕农业转移人

口市民化的成本问题，与会嘉宾争辩激烈。

一个亿是怎么来的

2014年3月5日，李克强总理作《政府工作报告》时公开提出，今后一段时期，要促进一亿农业转移人口落户城镇，改造约一亿人居住的城镇棚户区和城中村，引导一亿人在中西部地区就近城市化。

这便是当前社会广为关注的“三个一亿人”目标。

4月19日，在出席“2014中国城镇化高层国际论坛”时，国务院研究室副主任黄守宏表示，“三个一亿人”的提出，成为当前我国推进新型城镇化最生动和明晰的目标，也终结了全国人口城镇化讨论中的不同意见和看法。

黄守宏说，过去讨论城镇化多是泛泛而谈，围绕着2020年全面建成小康社会将有多少农业转移人口在城市落户，社会上始终有不同的方案、意见、观点。经过反复研究和科学测算，最终由李克强总理正式在《政府工作报告》中作为推进新型城镇化目标提了出来。

为什么正好是一亿？

黄守宏透露，一种解释是根据《国家新型城镇化》规划，到2020年，中国城镇化率要达到60%，这意味着将有一亿左右人进城，另一种测算是，当前中国进城的农村转移人口大约有2.4亿，调查发现约70%愿意落户，在扣除想落户但不一定有能力等诸方面因素后，确定下来的前期目标就是一个亿。

黄守宏说，“按照一个亿测算，到2020年在城镇落户的农业转移人口将占进城农民的1/3左右。”

天下没有城市是按规划完成的

然而，从农村出来的人会去哪个城市？知名经济学家、北京大学国家发展研究院教授周其仁在“2014中国城镇化高层国际论坛”发表主题演讲时，发出警示：“人往哪里去，学问非常大，由中央计划体制去解决，一定会输得很惨。”

周其仁说，所有城市都认为会到自己那里去，事实上，有的城市能吸引人，但有的城市就算使出浑身解数，也是空空如也。过去，大家相信一条不成文的规定，只要搞好基础设施，只要把公共服务做好，就会有人来。周其仁说，这个定理现在看来要重新检验，早期在极度缺少基础设施的时候，哪里建，哪里就会人满，但是自上个世纪90年代末面临新一轮经济通缩，时任总理朱镕基在任时通过刺激铁路、港口、码头、电站等基础设施建设带动经济振兴之后，情况已经开始变化了。

周其仁提示现场与会的多位城市市长，“不是说城市够级别，就会有吸引力，要看投资回报，如今很多地方已经在开始担心金融危机、债务违约，已经不是每个地方都能变成中心城市了。”

“城市发展政府很重要，但是政府要尊重市场，天下没有城市是按规划完成的。”周其仁说。

负担还是红利

如果实现一名农业转移人口市民化需要10万元，到2020年实现一亿人的目标，那将是一个天文数字。不过，支付成本的同时也意味着收益。

全国人大常委、中国社会科学院人口与劳动经济研究所所长蔡昉在出席这次论坛时表示，在测算农民工市民化要花多少钱的同时，也要看到能够带来多少收益，以及更长远的利益是什么。

蔡昉说：“根据测算从全世界的角度来看，如果全世界劳动力障碍可以打破，产生的收益将是全世界GDP的122%。”这意味着，在实现一个亿的目标时，需要认真算账。在蔡昉看来，算账的目的是测算清楚真实的收益和真实的成本，如此才相信改革可以带来红利，改革才不会被人反对。

蔡昉说，2010年之后，沿海地区出现劳动力短缺，今年也面临招工难题，2015年之后劳动力会一直减下去，这意味着中国正在丧失人口红利，相应会导致经济增长速度下滑。过去2年不再是2位数的增长，不是因为外部需求冲击造成的，而是因为人口红利缺失造成的。

如何增加劳动力供给？他认为，延缓退休不是可行的办法，因为濒临退休的人不一定能学到新的技能，很大部分还得来自农民工，这就意味着农业转移人口市民化将迎来机遇。

问题是，如何分担其中成本？蔡昉说，改革有收益，也有损失，但只要总收益大于损失，就能用获得的净收益补充改革中的损耗。这用官方的话说，就是要对农业转移人口市民化的成本进行分担。蔡昉建议，当前讲到的成本分担主要是企业、居民、政府之间分担，更重要的应是各级政府之间进行分担。

听完蔡昉的发言后，出席论坛的成都市市长葛红林表示了不同意见。在他看来，农业转移人口市民化不应该成为一个分担问题。葛红林说，进城农民工是财富创造者，不应被视为成本和包袱，沿海城市应将农业转移人口视为新型城镇化的二次红利。

葛红林认为，凡是能够进城并能站稳脚跟的农业转移人口，实际上通过工作贡献了劳动力剩余价值、缴纳社保和个人所得税，已经成为城市财富的创造者。总体上讲，他们的转移成本通过劳动其实已经解决。

推进“单位人”、“土地人”变为“社会人”，是这几年成都大刀阔斧推进城乡一体化的主要思路。葛红林透露，成都坚持将产权明晰作为赋予农民更多财产权利的首要工作，特别是在2010年建立了户口在居住地登记、随居住流动自由迁徙的城乡统一户籍管理制度，农民进城不以牺牲宅基地、承包地等财产权为代价，可以带产权进城，改变了“土地换社保、土地换户口”等传统做法，保障了城乡居民在户籍所在地享有平等的基本公共服务、社会保障和社会福利。

葛红林介绍，成都经过四年实践，并未出现一些人担心的农民蜂拥进入中心城区的现象，这是因为现在成都农民无论生活在城市还是农村，都没有太大的公共服务差距，长期附着在城乡户籍差异上的权利不平等已经有效破除。

钱从哪里来

2014中国城镇化高层论坛由国家发改委城市和小城镇改革发展中心、世界经济论坛、世界银行联合主办，今年的主题是“政府与市场”，这便也是探讨农业转移人口市民化成本分担的两个方向。

国开金融有限责任公司副总裁兼中国新城镇开发有限公司副主席左坤在出席这次论坛时表示，过去十几年中国城镇化进程，基本上是以政府主导推动，但由此带来的后果就是地方政府严重的债务负担。

左坤透露，为防控地方债风险，一些地方已经加大对地方投融资的管控力度。"以前省里是不管地市和县的融资的，但现在都要审批。"这使得地方政府在推动城镇化时有心无力。"政府没有钱什么都做不了，甚至有些地方政府领导更加消极，因为做多了反而容易出问题。"

"土地财政"一直是舆论抨击最多的话题。

国家发改委城市和小城镇改革发展中心主任李铁认为，要充分看到除市场之外，中国政府在推动经济增长中的巨大作用。"中国有一套独特的和行政管理体制吻合的发展机制：利益推动机制。"李铁说，政府之所以积极推动经济发展，是因为"政府有自己的利益"，即一方面通过土地获得开发性支出，另一方面是借此保证城镇户籍居民利益。

李铁对成都推动城乡一体化实践表示出浓烈兴趣，但对这样模式是否能在其他大中城市推广表示疑问。比如，北京2400万人口中有800万外来人口。如果这800万人口跟户籍人口的公共服务一样，将意味着户籍人口在高考等方面的福利大幅度降低，这可能使得北京排斥外来人口。

对此，成都市长葛红林在谈及"钱从哪里来"时认为，在现行制度下，地方建设对土地收益依赖度较高，城市基础设施建设、保障性住房等都寄希望于从土地出让收益中来筹集，因此土地收益起到了以城带乡的支撑作用。但是，随着城镇化快速推进，农民要求提高土地增值收益分配，征地成本越来越高，土地出让收益越来越少，加上土地资源的有限性，土地收益格局将难以长期维持。

葛红林认同周其仁的主张，认为关键是要认识到社会资本的逐利性，解决投资"回报"问题，坚持围绕"回报"进行投融资制度设计，没有直接回报的项目必须由政府承担起投资责任。

《国家新型城镇化规划》对此有明文表述：要建立健全由政府、企业、个人共同参与的农业转移人口市民化成本分担机制，根据农业转移人口市民化成本分类，明确成本承担主体和支出责任；同时，该规划也指出，各级政府应根据基本公共服务的事权划分，承担相应的财政支出责任，增强农业转移人口落户较多地区政府的公共服务保障能力。

国家发改委主任徐绍史在4月19日的发言中透露，下一步推进的改革重点之一，是改革财税体制，建立财政转移支付同农业转移人口市民化挂钩机制，使城市政府的财力与公共服务事权相匹配；同时，加快建立规范透明的城市建设投融资机制，建立健全地方债券发行管理制度，不断创新融资工具，通过多种渠道吸引社会资本参与城市建设。

农民工市民化是新的人口红利

专访全国人大常委、中国社科院人口与劳动经济研究所所长蔡昉



蔡昉

目前实现一名农业转移人口市民化需要10万元，到2020年实现一亿人的目标，将是一个天文数字。不过，支付成本的同时也意味着收益

《瞭望东方周刊》记者周范才 上海报道

"中国正在丧失它的人口红利"，这成为当前舆论对中国经济发展的最大担忧。不过，随着国家推动新型城镇化战略，到2020年将有1亿左右农业人口实现市民化，期间蕴含的能量和机遇同样让人瞩目。

4月19日，2014中国城镇化高层论坛在上海举行。全国人大常委、中国社科院人口与劳动经济研究所所长蔡昉在出席当天首场开放性对话"农业转移人口市民化"时表示，新型城镇化带来的农业人口市民化将有效缓解人口红利的消失，并推动经济增长。据此，蔡昉接受了《瞭望东方周刊》的专访。

《瞭望东方周刊》：*你刚才演讲中提到农业转移人口市民化的成本分担，这是不是*

指中央与地方财权与事权的重新划分?

蔡昉：是。财权与事权的重新划分涉及许多方面，总是一个循序渐进的过程。但如果跟一个特定的改革，比如农业转移人口市民化结合起来，搞清楚哪些成本可以由中央政府承担，是转移支付的办法，还是事权上收。比如，已经讲了这么多年教育发展不均衡问题，义务教育就可以收上来作为中央事权，这样就可以把两个改革同时推进，并且也让改革有了直接抓手。

我们说支出责任、事权划分也已经说了很多年，始终也没有让地方认为得到了解决，所以必须搁在一个具体制度的改革中来实施。即使在存量的部分没有动作起来，那么在增量的部分就可以先改起来。比如农业转移人口市民化，在新增的这部分户籍人口的事权就可以先重新划分。这种增量改革，也符合我们的改革逻辑。

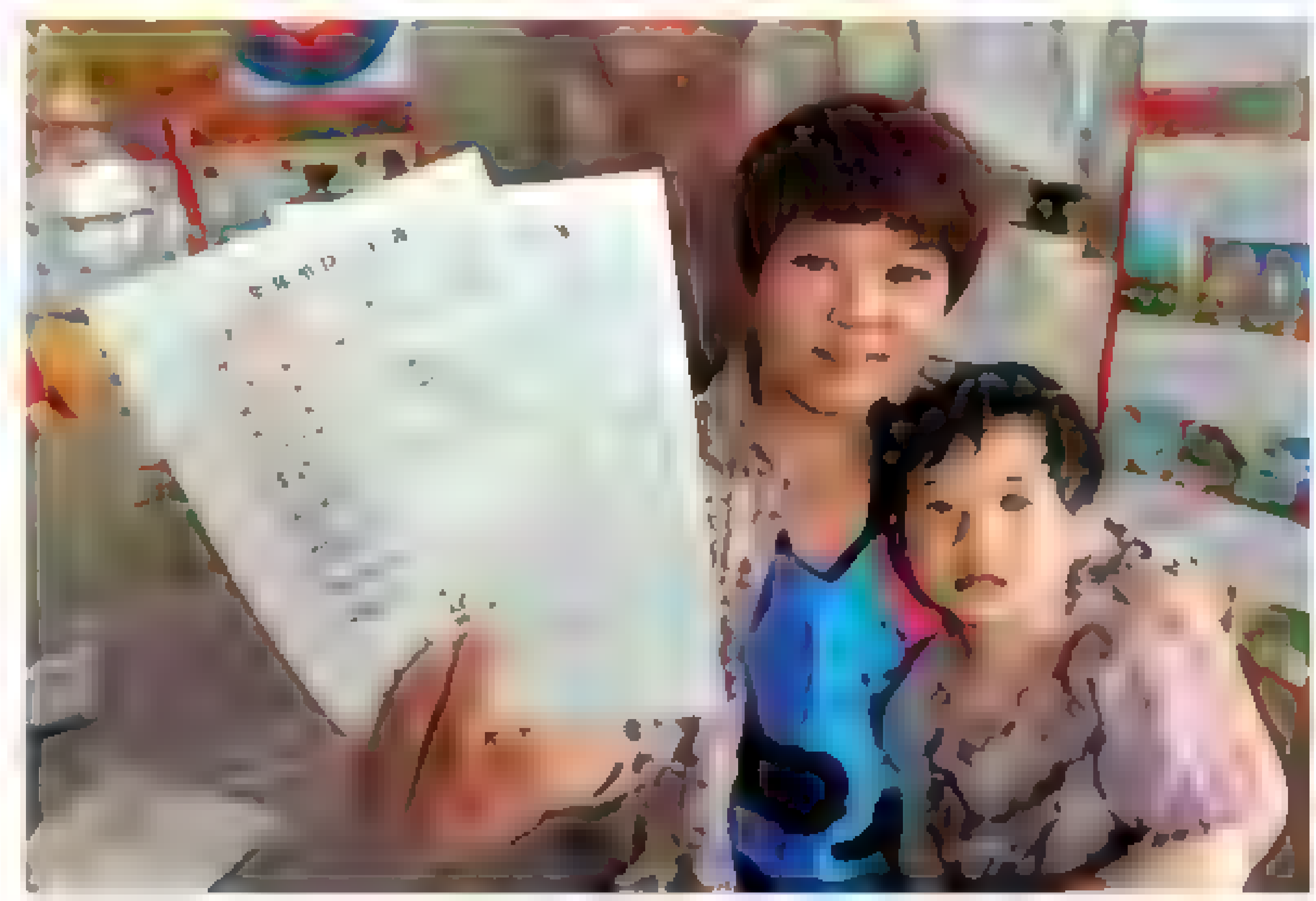
《瞭望东方周刊》：成都市长葛红林说，城市新增的这部分农业转移人口本身就在创造财富，所以不存在成本分担的问题。你认为呢?

蔡昉：这是大的原则的说法。就像我说过的：农民工市民化以后增加了劳动力供给，增加了人口红利，带来了总的GDP的增长。但是总的收益在各个地区、各个群体之间分配是不均衡的，所以从这个意义上来说，中央政府的确应该承担更多的事权，应该增加一些新的支出。

《瞭望东方周刊》：随着工业化、信息化推进，城市对劳动力的一部分需求可能被资本、技术等要素取代了，那农业转移人口的劳动市场在哪里?

蔡昉：你要看到，目前中国经济发展的一个现实约束，仍然是劳动力供给不足，而不是劳动力富余。

资本替代劳动、智力替代体力的趋势，不是凭空出现的，而是取决于资本、劳动力这几种要素谁更丰富、谁更加稀缺、谁更能创造价值。只要生产要素市场没有扭曲，资本、技术、劳动力不同要素的价格都由市场来决定，只有劳动力需求不足的时候，才会出现资本进行替代，而不会是在劳动力还比较丰富和富余的时候，资本硬要进来替代劳动力。企业家不会干这种事的，只要让市场信号引导产业结构调整，就会是循序渐进的。



2013年5月13日，在位于银川的家中，王小萍抱着孩子展示新办理的城市户口

政府要构建一个社会安全网，在让更好的人力资本进入更高的工作岗位之前，通过保障网兜底，不至于陷入困境，这就要着眼于长远培养人力资本。

当然，历史上也出现过工人联合起来砸机器的情况，认为新技术是万恶之源，但背后的原因依然是劳动力价格上涨，推动了新技术来替代劳动力。现在不同的学历、能力的人找工作，也会出现一些低端的岗位被技术替代，让一些人找不到工作。所以从长期发展的角度考虑，政府就应该遏制住比如小孩不愿意上学这种情况。

今天的劳动力市场非常好，谁都知道农民工工资长得比谁都快，这让一些人就觉得"我干嘛要上学？"但要知道，这说明市场是失灵的，释放出错误的信号。这个时候就需要有政府的作为，比如告诉全社会义务教育，甚至上高中都不要钱了，这是政府必须做的，弥补市场失灵带来的影响。

经济增长越强调质量、强调产业升级的时候，越容易出现创造性破坏，只有一部分企业死掉，才会有更有效率的企业脱颖而出。所以这就要求政府构建一个社会安全网，在让更好的人力资本进入更高的工作岗位之前，通过保障网兜底，不至于陷入困境，这就要着眼于长远培养人力资本。社会安全网络建立得越充分，就越有信心让创造性破坏和优胜劣汰这种机制发生作用。

《瞭望东方周刊》：这是否也存在东中西部发展不平衡的情况?

蔡昉：对，不平衡其实是机遇。比如说东亚，国家和国家之间就有产业转移的过程，日本的劳动力成本高了，劳动密集型产业就外移到了亚洲"四小龙"，亚洲"四小龙"经历了同样的过程，就转移到了中国。中国如此之大，东中西部差距不亚于东亚不同国家之间的差距。除开那些污染产业，劳动密集型产业在沿海没有竞争力了，就会转移到中部、西部去。

富士康就很典型，过去在深圳，劳动力成本提高了，一方面尝试用资本、技术替代劳动力，另一方面也在郑州、成都大规模建厂。这样就给中国一个阶梯式发展，对沿海地区来说，劳动密集型向价值链更高的产业转移，对中西部地区来说，非农产业发展不足到劳动密集型产业，这也是产业升级。



《横琴总体发展规划》中明确的发展目标是，经过10年到15年的努力，把横琴建设成为连通港澳、区域共建的"开放岛"。图为2013年11月20日，第一届中国国际马戏节在珠海横琴新区[illegible]

新城新区进行时

《瞭望东方周刊》记者张球　上海报道

发展的过程伴随着更新与扩张，对今天的中国城市而言，是现实的写照。有数据显示，1978年中国城市的数量只有193个，2013年已经增加到658个，增长2.4倍；人口在100万以上的城市从1978年的29个，增加到2010年的140个，增长38倍，其中1000万以上人口的城市，从0个发展为现在的6个。

国家发展改革委城市和小城镇改革发展中心2013年调研的12个省会城市全部提出要推进新城新区建设，共规划建设了55个新城新区，其中沈阳要建设13个新城新区，武汉也规划了11个新城新区。

这12个省的144个地级城市中，有133个地级城市提出要建设新城新区，占92.4%，共规划建设了200个新城新区，平均每个地级市提出建设1.5个新城新区；而在161个县级城市中，提出新城新区建设的有67个，占41.6%。大多数城市已经将新城新区建设付诸行动，并非仅仅存在于规划。

数量如此庞大的“新城新区”，是为城镇化提供了出路，还是又一轮跟风似的“大跃进”？

2014年4月19日，《瞭望东方周刊》与发改委城市和小城镇改革发展中心共同主办了“中国新城新区”发展论坛，河北冀南新区、保定白沟、苏州工业园区、珠海横琴新区等一批有代表性的新城新区管理者齐聚一堂，就管理和建设的实际经验和发展中遇到的困惑等等，进行了交流。

冀南新区：新城新区新业新人

河北邯郸地处中原腹地，是一座历史名城，建城距今已有3000年。

2012年10月19日，河北省冀南新区党工委、管委会正式揭牌。同年11月17日，国务院正式批复《中原经济区规划（2012—2020年）》，其中提出“邯郸依托冀南新区建设全国重要的先进制造业基地，成为在中原经济区内具有重要影响力的中心城市”，“将邯郸打造成为中原经济区与环渤海等经济区域合作交流的北部门户”。随后，邯郸市出台《关于全面加快邯郸冀南新区建设的若干意见（暂行）》，举全市之力支持冀南新区开发建设。

冀南新区位于晋冀鲁豫四省交界区域中心、邯郸市中心城区南部，地处京津冀一体化战略和中原经济区战略两大国家级战略的交汇区域。

根据冀南新区党工委书记、管委会主任李德进介绍，新区的空间布局为，“一区、两港、九园”。一区指的是生态田园多点式新区，两港有航空港、内陆港，同时配套九个不同产业类型的园区。

新区的发展定位是，全国重要的先进装备制造业基地、四省交界区域现代物流枢纽、中原经济区与环渤海等经济区域合作交流的北部门户、现代山水田园生态新区。

目前几个产业发展都已初具规模，特别是先进的装备制造业和央企、大型企业及上市公司的合作越来越多。在新材料产业，发挥邯郸煤炭资源优势，低碳可持续新材料研究方向第一个建立了煤化循环产业。

李德进说，邯郸和北京央企、国企合作企业多达80家，合作情况较好，作为京津冀发展的重要平台，既有历史的基础，也有良好的前景。比如，在沿海合作方面，2013年年底邯郸到黄骅港铁路正式通车，该铁路通过拟建的邢（台）和（顺）与朔黄线通连，将形成晋中南、冀中南地区最为便捷的出海通道。

但在新区的建设和发展过程中仍然面临诸多问题。

在李德进看来，与新城新区相匹配的还应该有两个主题词就是——新业、新人。如果新城新区没有新业和新人，新城新区就无法支撑起来。“在新城新区发展的问题上，必须解决好这几者之间的关系，产业、城市和人的结构互动关系，但这是一个有待破解的难题。”

白沟新城：选准产业

同处河北的保定，最近成了舆论追逐的热点。距离保定62公里的白沟新城是个县级市，这里地方虽小，却颇有名气，被誉为“中国箱包之都”。

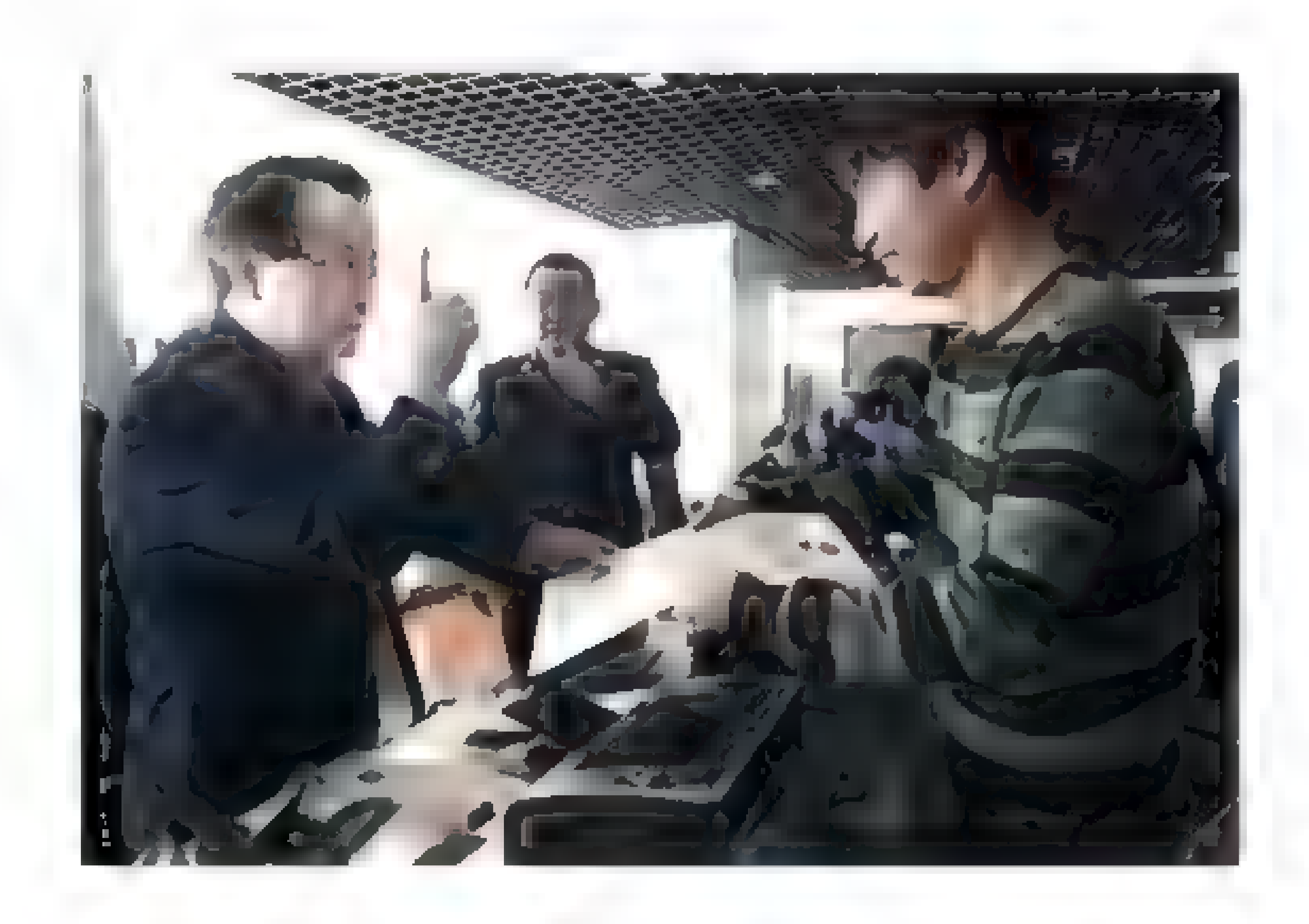
白沟原为隶属于保定高碑店市的一个小镇，是我国北方知名商品集散中心，也是河北省唯一国家级经济发达镇行政管理体制改革试点，1992年设立副县级建制镇。

2008年7月，河北保定市委、市政府出台“一主三次”城市发展战略规划纲要，启动白沟白洋淀温泉城次中心城市建设。2010年8月17日，经河北省委批准，河北省机构编制委员会下发《关于组建保定市白沟新城管理机构的通知》，组建中共保定白沟新城工作委员会和白沟新城管理委员会，确定白沟新城为副厅级建制。

白沟新城成立后，继续发展箱包制造批发等已有的优势，打造北方的商贸集散地和“中国北方第一大购物天堂”。

白沟新城党工委副书记、管委会常务副主任

从国家发展改革委城市和小城镇改革发展中心2013年的调研数据来看，调研的12个省会城市全部提出要推进新城新区建设，共规划建设了55个新城新区，其中沈阳要建设13个新城新区，武汉也规划了11个新城新区。



▲ 2014年3月10日，西咸新区政务人员[illegible]陕西省[illegible]商局党组书记[illegible]陕西[illegible]第一张新版营业执照颁发给企业法定代表人丁[illegible]

杨建军认为，新城新区的发展必须有产业的支撑。白沟目前有四大产业，首先就是箱包制造。现在白沟共有380多家箱包制造企业，另有上万家的个体加工户，带动着周边十个县五十多个乡镇近百万从业人员的大的产业群体。

白沟还拥有430多万平方米的商业市场，包括11个商城和4个专业的批发市场，商户近3万。其中仅箱包商户就达到12000家，商品种类190个大类、250万个花色品种。2013年白沟市场的成交规模达624亿元。

第二个产业是随着商贸发展起来的现代物流业，目前全国26家快递企业在白沟设有分支机构，每天的快递出货量十万件左右。

第三是旅游休闲产业。比如充分利用温泉城和购物节，成为京津冀旅游专线，打造休闲旅游产业，"每天到白沟购物休闲的人员都在十万人左右"。

第四大产业，也是当前发展比较快的电子商务产业。据统计，2013年白沟共有电商12600多户，仅在淘宝网上的销售额，就达到40多亿元。

杨建军说，作为新城的管理者，他认识到，发展必须有产业的支撑，但首要的问题是选准产业，产业不能同质化，不能是在同一个区域里竞争性太大的产业。

比如，白沟选择了箱包产业，如果在广州，选箱包就没有生命力，但在北方，选箱包产业就比较有生命力。白沟每年的箱包产量约7.5亿只，占全国箱包产量将近1/3。通过箱包产业，聚集到白沟的人达12万。"有了人，对城市发展就会起到促进作用，所以我们形成了以产促城、以城带产、产城融合的发展思路。"

苏州工业园区：走市场化之路做新城新区

从时间概念界定的话，早在1994年就建成的苏州工业园区不能被划进"新城新区"。

1994年2月11日，国务院下达《关于开发建设苏州工业园区有关问题的批复》。同年2月26日，在李鹏总理和吴作栋总理的见证下，李岚清副总理和李光耀总理分别代表中新两国政府在北京签署了合作开发建设苏州工业园区的协议。5月12日，苏州工业园区破土启动。当时的外经贸部批准苏州市开发公司与新加坡开发财团组建合资公司，从事工业园区内的土地开发经营，合资期限30年。

"我认为，苏州工业园区是中国第一个走市场化之路做新城新区的地方。市场化起决定作用，是一个新型城镇化的示范。"中新苏州工业园区开发集团股份有限公司党委书记、总裁赵志松说，"大多数人所理解的中方和新加坡合作都认为是两国政府的合作。实际上，苏州工业园区的操作手法完全是市场化的。新方由24家企业共同组建新方财团，代表新加坡政府，名义上是新加坡政府，但实际上是市场化手段。中方也是一样，由十几家央企组建而成。双方共同组建了现在的中新集团。"

成立初期，苏州工业园区就有两个定位：一个是行政主体，也就是管理主体；一个是开发主体，也就是市场化运作主体。

之所以称之为市场化的新区，是因为从新区的选址开始就依靠市场，而非政府的强制行为。

为什么选在苏州？靠近上海、人力资源、历史文化、人口结构、交通区位种种因素决定选址在苏州；而在苏州选址也同样依靠市场。苏州工业园区跟老城区无缝对接，就隔一条马路。为什么？"因为它的资源集聚性，公共资源的有效利用。"

"这看起来像'摊大饼'的发展模式，但却不同于传统的'摊大饼'。传统的'摊大饼'是指有一个中心，然后一个圈圈画出来。但苏州工业园区不是这样，是慢慢形成了一个多中心的城市扩张。经过二十年的发展，苏州工业园区已经形成了商业、工业、居住三项和谐的发展，并且跟老城区形成了良性互补关系。"赵志松说。

如今的苏州工业园区实际上就是一座现代化、国际化、园林化的新城。"苏州分为老苏州、新苏州和洋苏州，苏州工业园区就是洋苏州。园区不仅是产业高地，也是金融高地，还是服务业高地。"

CFP

横琴新区：借助地缘优势

地处珠海的横琴新区是国务院批复的第三个国家级新区。2009年8月14日，国务院正式批复《横琴总体发展规划》，横琴成为探索粤港澳紧密合作新模式的新载体。同年12月16日，横琴新区正式成立，实行比经济特区更加特殊的政策。

“新城新区的定位一定要准确，横琴新区的区位优势非常明显，横琴到澳门最近的地方是氹仔，只有175米左右；从横琴到香港也不过40分钟，因此要充分发挥横琴的粤港澳结合部的优势，推进与港澳紧密合作、融合发展。”珠海市横琴新区管委会副主任牛凌燕如是说。

因为区位优势明显，横琴新区的规划和定位起点比较高。《横琴总体发展规划》明确其发展目标是，经过10年到15年的努力，把横琴建设成为连通港澳、区域共建的“开放岛”，经济繁荣、宜居宜业的“活力岛”，知识密集、信息发达的“智能岛”，资源节约、环境友好的“生态岛”。

高端旅游业，如长隆国际海洋度假区，今年3月29日正式开业。这是一个世界级超大型综合主题旅游度假区，它汇聚了全球主题公园和度假区设计、包装、设备生产、制作等各类项目的最优秀公司，运用了当今世界最先进的技术和手段，结合中国人自身的创意和经验，是长隆人打造世界级民族品牌征程中的重要一步，是中国旅游行业比肩世界顶尖水平的代表之作。首期总投资超过200亿元，全面建成后，预计每年将吸引超过2000万来自世界各地的游客。“目前这里节假日游客每天能达到5万人，高峰时高达8万多人。”牛凌燕说。

休闲旅游、商务服务、金融服务、文化创意、中医保健、科教研发、高新技术等七大产业，成为横琴的“主攻”方向。不少金融机构已经入驻，中国航空工业、中海油、中冶等大型国企也属意这里，有的已签约注资或开工建设。澳门大学横琴岛新校区的土建工程已全部完成。

然而，横琴新区并没有引进传统加工制造业。牛凌燕解释说，“横琴新区面积小，只有106.46平方公里，这里是绿色生态低碳城区，环境和空气都非常好，PM2.5经常是在10以下，因此不能走其他新区工业化的老路。此外，横琴新区房地产项目也不多，政府不靠卖地和房地产拉动经济。

在新区管理上，横琴正在实施“三规合一”（经济发展规划、城市规划、土地规划），改变了传统主体功能区规划、土地利用规划和城乡总体规划由于编制主体、编制方法、编制内容、实施主体的差异导致三大规划普遍存在不协调、不统一的情形。

西咸新区：点状布局避免"摊大饼"

从1992年上海浦东新区开始，到2014年的1月6日国务院再次批复两个国家级新区——西咸和贵安。

地处西安和咸阳中间的西咸新区是首个以创新城市发展方式为主题的国家级新区。“它不同于一般的开发区、高新区，原来意义上的开发区和高新区，基本上以产业为主导，通过产业来发展经济，而国家级新区，实际上就是一个新的城市，是一个完整的新城的概念。”西咸新区研究院院长李应济说。

为了更好地建设西咸新区，2013年5月，陕西专门成立了西咸新区研究院，为新区发展建设中的重大问题开展调查研究，为决策提供依据。李应济在谈到西咸新区的发展时，强调政府与市场的关系。他认为，在新城新区的发展中，政府应该顺应经济发展规律，充分发挥市场的作用，引导和推动新城新区的发展。

在新城新区的发展过程中是走“摊大饼”的路，还是走点状布局的路？

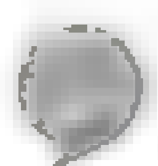
如今很多新城新区都选择了“摊大饼”，“摊大饼”的方式使得城市土地边际利用效率高，能够快速提高城市的承载力等，但弊病也相当明显，比如生态环境恶化、空气水污染、交通拥堵等“大城市病”。而点状布局，建设城市群，虽然建设成本高，但好处也很明显，资源承载力大，没有大城市病等。

西咸新区地处西安和咸阳两座古都之间，两城相距仅25公里，按照一般的发展，这两座城市很容易“摊”到一块，就形成一个具有大型城市病的“大饼”。在这种情况下，为了防止“摊大饼”，陕西省委省政府提出要“西咸一体化”，在中间地带设立西咸新区。

西咸新区设立了五大组团，点状布局，这五个新城的规模，设计是在30到50平方公里，但现在实际上也就是5平方公里。“我认为不应该在初期就把摊子铺得太大，那违背经济发展规律。”李应济说。点状布局之外的其他地区就是农村田园。这就是西咸新区提出的创新新城新区发展模式，建设现代田园城市。

对于西咸新区，陕西省委书记赵正永曾提出四句规划理念：“核心板块支撑、快捷交通连接、优美小镇点缀、都市农业衬托”，“以大开大合的城市发展形态，用组团方式建设现代田园城市”。

2014年4月19日，《瞭望东方周刊》与发改委城市和小城镇改革发展中心共同主办了“中国新城新区”发展论坛，河北冀南新区、保定白沟、苏州工业园区、珠海横琴新区等一批有代表性的新城新区管理者齐聚一堂，就管理和建设的实际经验和发展中遇到的困惑等等，进行了交流。



新城新区发展的五大问题

所谓城市发展规律，最基本一条，城市是在自[illegible]，特殊的环境下生长出来的，
[illegible]

文 李铁

直面新城新区的问题已迫在眉睫。

中国的城镇化率已经达到53.7%，2020年将达到60%，城镇人口达到8亿，8亿人住在什么地方？现有的老城区肯定容纳不下，城市扩张以什么样的形式进行，已经是摆在所有城市管理者面前的现实问题。

现在新区的规划形态，更多是给中高收入人群提供的

从另外一个方面来看，我们的确出现了新区热，这个热当然针对传统老城区也是一种必然的趋势，但是在新区热中，我们也确实发现了很多问题。

第一个问题，新城区怎样才能实现以人为本。就我所看过全国的新城规划中，从很大程度来看，特别是大城市郊区的新城规划，应该更多是为老城人口，提供新的居住空间建设。

实际上我们面临着两难选择，一方面农民大量进城，但现在新区的规划形态，更多是给中高收入人群提供的。无论是中小城市还是大城市，我们看到的新区规划，大多都是豪华型的空间，这个问题上，恐怕值得深思。它是为了一个房地产开发，为了给富人们提供第二套第三套住房的空间呢？还是解决农民进城所需要的中低收入，和他们的就业环境相吻合的空间？恐怕这是各级地方政府要面临的一个选择。

在竞争格局中怎样考虑它的规模

第二个问题，新区如何规划得更加合理。现在的新区发展出现了很多强烈的扩张倾向。竞争格局和扩张倾向，指的是我们在思考新区所规划的面积，到底能不能容纳足够的能量。比如，广东南沙新区提出新区建设这个概念20多年，已经投入一千多个亿，实际上这二十年就发展了200多平方公里，这意味着原来的投资造成了严重浪费。

回过头来审视南沙新区的规划，广东有横琴，有前海，有一系列的新区，这些新区纷纷给自己打造一个非常显眼耀人的光环，对投资产生强烈的竞争。区域竞争格局下经济增长速度从原来两位数下降到一位数，各个区域不是互补，不像当年建深圳那样，大量的投资可以集中在那里，而是大家都在互相进行招商引资的竞争。

我们是在规划中提出很大的空间，可是在设计这个空间的时候，别人也在设计同样的空间，在这两个空间，更多空间竞争的情况下，你所希望的招商引资的目标是很难实现的。这意味着在区域竞争的格局下，对新区规模的考量，恐怕要重新思考。

如果把新区的面积放得小一点，几平方公里，十平方公里，还有可能实现，几百平方公里就会是一个问题。

还有一个例子，贵安新区。贵阳原来有一个金阳新区搞得不错，是贵阳边上摊出去的新城。贵安新区是在贵阳和安顺之间设了一个五百平方公里的新区，这是一个什么样的概念呢？从它的区位条件和整个贵州的竞争优势来看，贵州前几十年的经济增长速度，都不能支撑它有五百平方公里新区的发展，可是某些领导一拍脑袋就定了。定完之后，就涉及到投入的问题，到底是按照什么样的规模投入？整个开发的骨架有多大？不考虑清楚，就会造成严重的投资浪费，出现一系列的错误。

新区的问题，恐怕在很多大城市郊区的新区，在竞争格局中怎样考虑它的规模，考虑它的人口结构，这也是新区现在面临的严峻现实。

新区定位值得新区建设者思考

第三个问题，新区到底以什么样的形态出现，它有利于什么样的产业结构发展。

现在的新区有两种类型，第一种是工业新区，以工业扩大为支撑。第二个是以房地产开发为主，两个功能叠加在一起。

工业新区所提供的条件，一定是人园产业集中于此，大量外来劳动力集中于此，这种新区可能会为政府创造一定的税收，但是支撑新区发展的前景就是政府投入过大，产生的预期税收不能抵补原来的投入，所以一定得依赖房地产开发来补回新区的投入。

两种功能叠加在一起的时候就出现了问题。如果要想把房子卖个好价钱，那就要把新区居住的空间设计得更好，但你要和一大批工业结合在一起的时候，就会产生功能的紊乱，导致这两个功能不能吻合，就会使新区的发展走向一种畸形状态。所以，新区的



2014年4月19日，由《瞭望东方周刊》和发改委城市和小城镇改革发展中心共同主办的"中国新城新区发展论坛"在上海举行。图为《瞭望东方周刊》总编辑[illegible]在论坛上发言

这值得新区建设者思考。

新区建设是否有城市功能区没有办法去满足新来人口和老居民的居住和生活方面的需求。实际上，在新区建设中更多要注重的是服务业的发展空间，注重服务业的发展空间，和我们原来设计的房地产发展模式就会有一定的冲突。因为所谓的房地产模式一定是大尺度的空间、大生态空间，只有这种方式才可以把土地更好地架起来。但大尺度、大生态的空间带来的牺牲是什么呢？就是服务业发展成本过高。服务业没有进入，就会使新区成为死城。除了星期六星期天人们进来，剩下的时间都是荒置。另外，即使紧邻传统老城区，也不能对这个城区的就业状态和生活形态实行补偿。这也是新区面临的问题。

研究新区问题就要研究老城和新区的问题

第四个问题，是不是新区建设就可以解决老城的改造？我们曾去很多城市调查，结果发现，新区建设并不能解决老城改造的问题。很多人说各种新区都是鬼城，原因在于新城的开发成本过高，服务业进不去。

为什么很多老城的人不愿意迁到新区，或者只在新区买房子而不在那儿住，因为老城的生活非常方便，离就业地近，老城的物价成本整个服务业的成本相对较低。

比如，一个老的县城，它的房价可能是新区的数倍以上，老城里有很多生态状况并不是很好，但能够提供廉价的就业和生活成本。而且老城生活方便，这些问题使得老城向新城搬迁的良好愿望落空。所以，研究新区的问题就要研究老城和新区的问题。

城市摊大饼的模式，前提是薄摊

第五个问题，新区到底以什么样的形式在空间上扩展？

很多人特别忌讳摊大饼的发展模式。摊大饼的模式，前提是摊，摊的意思就是薄摊、人口密度低，粗放型发展模式使城市空间浪费，是一种发展弊病。可是很多主管者认为既然是避免摊，那就把新城以卫星的方式向外辐射，意思就是在城市不同的方向，建立几个不同功能的组团，这种新区就避免了摊的浪费。

但是，新的问题又来了。

实际上，城市沿着边界向外扩张的成本最低，为什么？就是因为它的服务业、基础设施，和原有的城市基础设施是相联的。相连的过程中，会导致服务业的自然蔓延，就不会重新建立线路，也不会有大规模的拆迁。

如果建一个新区或者是通过组团的方式建立一个新区，就违背了城市发展最根本的原则，城市不是自然长出来的，是硬拆出来的，而且是在远离城市的地方拆出来，再加强基础设施供应的线路，再在房地产开发的成本上增加服务业的成本，所以在这种状态下建立的新区，成本增加，它的活力就大大下降。

这还涉及到中国行政区划的问题。以陕西西咸新区为例，原来咸阳和西安都有动力，让两个城市在发展过程中连为一体。但是，为了所谓的避免摊大饼，形成一个独立新区，设置了新的政府机构，实际上把两个政府（西安和咸阳）的积极性打消了，导致新区的功能很难再得到有两个城市政府的支撑，新区的投入成本加大。

城市不是被人为规划出来的

新区还存在着很多其他的问题。比如，怎样去建立新区可持续发展模式。很多人把新区设计成生态的一种现象，大量的生态空间来弥漫于整个新区，但这就会造成整个新区人口密度下降，发展成本升高。

通过房地产开发的新区，一定会增加城市发展成本。我们应该了解城市发展规律，所谓城市发展规律，最基本一条，城市是在自然的、特殊的环境下生长出来的，而很少是人们开发出来的，是沿着原来的城市居民区，自然向外蔓延的，很少是被规划出来的。特别要强调：城市不是被人为规划出来的。

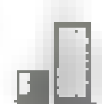
只有在计划经济体制下，我们才可以动用行政的资源，用主观意志来推动一个一个新区建设，但绝大部分新区如果是在主观的意志下，在行政的推动下，走向这种固定的趋势，就会必然导致出现鬼城，希望所有的新区建设者都能记住这个规律。

城市要减少它的行政成本，不能通过新区来不断扩大整个等级规模，在很多城市已经出现了这种趋向。这种趋势，应当避免。东

（作者系国家发改委城市与小城镇建设中心主任，本文是他在"中国新城新区发展论坛"的主旨发言，有删节。）

城市要减少它的行政成本，不[illegible]来自目[illegible]





舆情聚焦：苍南三问

[illegible]什么制[illegible]清城管部门与这场事件的关系"

文 蒋阿简

近日，浙江温州苍南县发生的一起群体性事件引起了舆论热议。2014年4月19日上午，苍南县城管工作人员在执法时将一名拍照的民众打倒，随后引发大批群众围堵城管执法车辆。在冲突过程中5名城管工作人员被打伤，其中两人伤势、伤情危重。

事后，当地警方对此展开调查。

自4月19日当天，舆情便迅速升温。在传播过程中，"城管打死人了"这一假消息通过口口相传和微博、微信等方式快速扩散，而当地政府的辟谣却不及时，权威信息直到当日傍晚才出现。这在事后被媒体认为是苍南事件迅速升级的一个重要原因。

在随后几日里，媒体及网民围绕苍南事件进行了全平台讨论。我们通过监测发现，在事件发生的4天之内（截至4月23日），已有超过3000篇相关报道被媒体发布或转载。

本次事件中，《人民日报》、新华社等纷纷在微博平台上直接发声。人民日报官方微博发表微评说，"谴责暴力，同时提醒：情绪化言行只会助长偏激，标签化判断只会加剧对立。以暴易暴，人人将会自危；遵循法律，才有秩序和自由。"新华视点官方微博也表示，"街拍，无论是出于好奇，还是公民的自觉监督，都没有超出法律的界限。街拍执法被打，再怎么解释，也让人感到不寒而栗！"

围绕苍南事件，媒体及网民主要关注三个问题。

为什么会发生

站在舆情危机公关角度上，有相当一部分观点认为，真实信息发布的滞后导致了事件不断升级。浙江当地某知名BBS负责人在接受记者采访时说，整个过程中，直到傍晚才有来自权威部门的消息称被打的路人"没事"，给了谣言传播的时间和空间。

也有评论指出，城管队伍中一些人一直以来给人的"执法戾气"印象是主要诱因。"执法戾气如同真正利器一般，伤人之余也会伤己，经过一个循环，最终招呼到自己身上。"有学者在接受媒体采访时认为，城管这个群体似乎已被贴上了标签，"除了真实信息传播滞后以外，长期以来，城管执法部门已在民众心目中形成了固化、模式化的'群体形象标签'，好比埋下了一点就爆的'不定时炸弹'。一些对相关部门的不满情绪，也以这些单位为突破口肆意发泄。"

事后如何追责

"当务之急，既要依法追究点火者的责任，也要追究造谣者的责任。"有部分声音认为应严惩城管相关人员及造谣者，因为涉事城管是现场事端的制造者，而造谣者则误导民意，煽动暴力。

当然，一些舆论认为，城管"相关人员"并不仅仅是街头的执法人员，"是什么制造了对立？又是什么点燃了街头的怒火？'临时工'并不能撇清城管部门与这场事件的关系。"

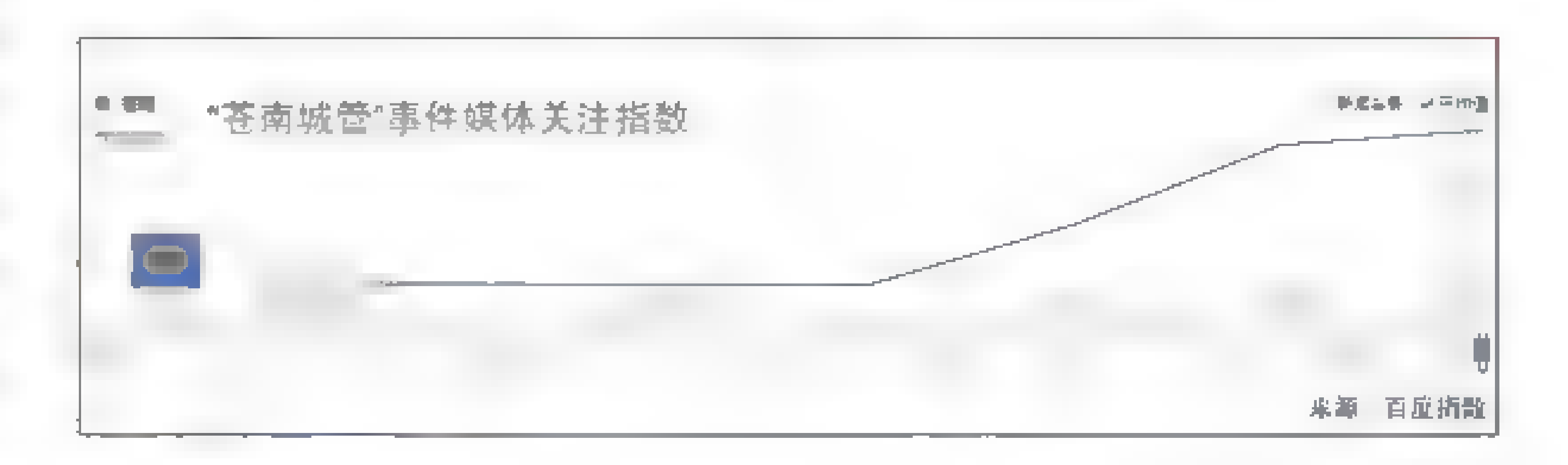
另外，也有相当一部分声音认为，群殴城管的那部分人也不能逃脱法律的制裁。"街头的各方，无论扮演什么样的社会角色，价值的基础，理应是守法公民。而冲突对抗之下，无论暴力的受害者是谁，最终戕害的都是法治和文明。""只要是暴力，无论是哪一方对哪一方的，都没有借口和理由，都应当受到法律的追责。"

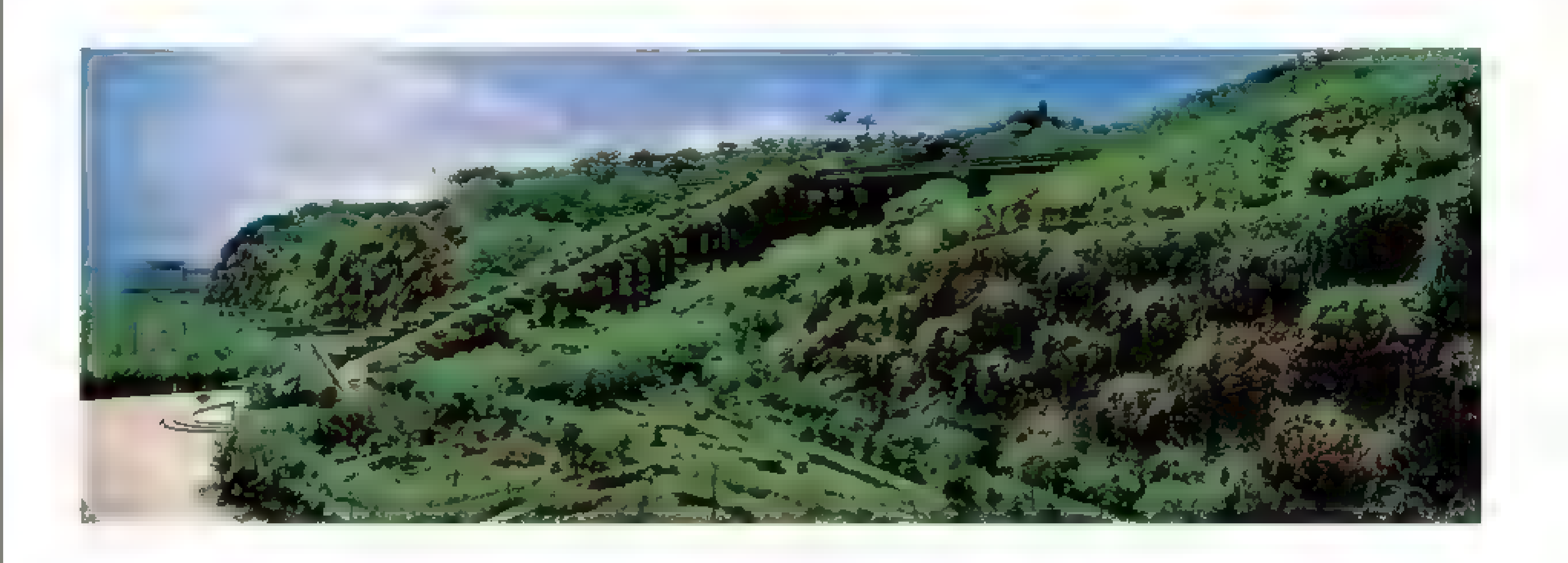
未来怎么避免

有学者在接受媒体采访时认为，通过多事件可以看出，信息沟通在处理突发群体事件时尤为重要。"要抑制谣言的滋生，一方面要运用法律途径严厉管控，另一方面也要求政府执法部门提高自身的工作质量，提高执法公开性，不给谣言者机会。"

也有评论认为要正视冲突背后的社会心理，要下决心约束城管执法。"城管队员殴打路过群众，起到了一种不好的示范效应。要让社会走向法治，最重要的是执法人员不能执法犯法。否则，只会上行下效，没有了守法的执法者，也没有了守法的公民。"

另一种声音是，应加快城市管理顶层设计。有评论说，"不可否认，一些城管队员执法简单粗暴是导致冲突的重要原因，但舆论简单的'一边倒'指责也把城管污名化了。城市管理的缺陷，直接兜底的是一线城管队员。规范执法是必须的，但更应加快城市管理顶层设计完善，从源头疏导矛盾。"





艰难时代的“革命”：五粮液全面推行体制改革

3月25日，在春糖酒会期间，五粮液表示今年的市场策略将更加灵活，以维护产品价格稳定为原则，今年将主导对经销商的单一返利政策变得更为合理和可持续，厂商将更加紧密地命运相连，互利互惠。

保价稳价这一举措，无疑将极大激发经销商的动力。更为重要的是，五粮液等高端白酒品牌上调价格回振的士气，将很快带领整个行业回暖步入良性发展轨道。

最难也是最特殊的使命。在“一个巨人转身的时候负重”，换在五粮液集团董事长唐桥身上，则是“在艰难的时代革命”——他不但在行业低谷期稳住了军心，还借机发力。

首要之举，便是全面推行营销体制改革。

当原有的组织架构无法满足市场需要时，五粮液2013年果断地对势而变，在行业内率先推行营销机构改革。对内，总部设立市场部、销售部、销售服务中心、营销督察部、包装材料采购服务部，来进一步统筹管理品牌开发、营销策划、过程监督和后勤服务等；对外，在全国设立七大营销中心，以快速应变市场，内外结合，确保营销体制改革行之有效。

唐桥告诉记者，预计今年上半年就能完成营销中心的公司化并实现运行，要将传统营销部门变为服务部门，下一步还要创建合作有利的平台，吸引民间资本来共享收益、共担风险。“有了这样的体系系统，就能保障全公司、全国市场和全品牌线一盘棋的战略思想落地”。

这一想法的后面，折射着经济高端消费理念的变化，行业要从重营销扩大模式转型的商转型升级等配套变革。2014年，五粮液开始实施各厂分级管理制度，进一步加快梳理产品和渠道，加快营销重心下移的打牌，推进重心下沉。

可以说，现在的内部机构改革已渐入佳境，外部渠道优化也初显成效。对此，银河证券分析师李琰评价，一方面，五粮液几大新品的“小平台运营商模式”，让厂家保障了产品设计、价格和市场策略的制定职能，将经销商职责细化为销售领域，能够更细致地进行销售终端的维护和管理，夯实产品的铺货和推广环节，最终实现厂商利益的同和捆绑。另一方面，五粮液积极优化经销商体系，对其进行分级分类管理，也顺应了优胜劣汰的大趋势。

据悉，今年五粮液将划分出约550家核心经销商，其中包括约30家规模实力最强的领头大咖，从而直接减少渠道直接投放量和库存，明确了营销商的角色和服务核心营销角色进程，且一定价位之外将扩大以价格为导向的游戏规则。

此外，当下的五粮液，最让人看好的还不仅仅是新的布局和渠道梳理，其品牌、资金、技术等综合优势所带来的抗风险实力，更值得关注。

2013年8月，五粮液投资2.55亿元组建河北邯郸市永不分梨酒业股份有限公司，期间还引入了和君咨询公司，以保证收购项目后期运营顺利。据悉，对外投资“永不分梨”只是“走出去”的第一步，此举正将在今年被复制——收购的同时引入民间资本，深化体制改革。

一位五粮液人士透露，在七大营销中心的配合下，今年将在全国范围内寻找有潜力酒企。五粮液会尝试以优质浓香型基酒为载体，拉近与全国市场之间的距离，让酒企生产出更符合其当地需求的新品。按照唐桥的说法，就是“把我们最好的酒跟地方的品牌、地方的渠道、地方政府的支持、地方的消费习惯进行嫁接。这样走出去，五粮液才能够成功”。



某碎石厂的货车驶过后，一名工人被粉尘包围 [illegible]

你有职业病吗

通过健康教育，让每个人知道[illegible]可能跟工作有关系，能够关注自己的职业卫生和工作环境，这是最重要的

《瞭望东方周刊》记者吕爽 上海报道

对着办公桌上的电脑工作几个小时后，你是不是会疲惫地伸个懒腰，揉揉僵硬的脖子？或者你经常加班，熬夜晚睡已成为生活的一部分了？时间一长，你是不是会把这些归咎于——“职业病”？实际上，在《职业病分类和目录》中，你大概找不到一项与自己职业相关的疾病。

根据2011年12月31日施行的《中华人民共和国职业病防治法》，职业病是指劳动者在职业活动中，因接触粉尘、放射性物质和其他有毒、有害因素而引起的疾病。它包括十大类，其中尘肺是中国最严重的职业病。

不过，从广义来讲，职业病存在于每一个上班族周围。

应《瞭望东方周刊》邀请，复旦大学公共卫生学院职业卫生与毒理学教研室主任周志俊教授具体解答了关于职业病的一些问题。

职业病一般都是由当事人申请

《瞭望东方周刊》：关于职业病，媒体报道了不少极端案例。如何理解对于职业病的防治工作？

周志俊：谈职业病，不能脱离社会大背景。我们一提到职业病就先想到负面的，这是不全面的，劳动和健康其实并不是对立的，健康能够促进就业。但我们也承认，在职业病预防方面，工作做得还不够。我们关注职业卫生、职业健康问题，就是为了促使社会大环境能够提供好的工作环境。

《瞭望东方周刊》：我国曾多次修改职业病的分类和目录，目录中，主要关注哪些方面的职业病？

周志俊：目录上主要关注的是一些特定行业存在的职业病。比如，工作环境中存在物理、化学、生物等方面的有毒有害物质的劳动人群。国家对这些方面造成的职业病管理更加严格、规范一些。因为这些方面带来的危害更大而且比较容易发生。相对而言，尘肺是我国最主要的职业病。

总的来讲，在所有的疾病中，能够诊断的疾病所占比例还是很低的。职业病的漏诊也是很正常的。职业病一般都是由当事人申请，当事人不主动申请，肯定漏诊。

《瞭望东方周刊》：除了《职业病分类和目录》中法定的职业病以外，还有人们口头上的职业病，比如肩颈病、熬夜、亚健康等等，对于这些与职业相关的疾病，也能够被归为职业病吗？

周志俊：职业卫生、职业健康问题一直都存在，任何行业也都有“职业病”，虽然它们并不在职业病目录里面。比如记者，你可能在职业病目录中没发现有什么职业病跟记者是相关的，但是记者这个职业，可能带

来视力问题、肩颈腰背酸痛等职业健康问题。不在这个目录中，不代表职业卫生没有问题。

再比如写字楼的白领，他们普遍加班，喜欢夜生活，经常熬夜。夜生活并不是公司安排的，但是整个群体就是这样。这就是因为职业的关系，使得作息、行为有所改变从而带来了健康问题。我们统称为与工作有关的疾病。这部分也没在职业病防治法里，但是宪法、劳动保障法、职业卫生法等等，都分布着一些条款，督促着用工单位提供一个安全健康的劳动环境。

职业病的特殊诊断

《瞭望东方周刊》：对职业病的诊断有特殊性吗？

周志俊：对于职业病的诊断，最主要的是要诊断“因”。但是工作和得病之间的因果关系有时候并不好确定，需要专业机构专业人员进行诊断。

这也涉及中国职业病诊断的方式方法的特殊性。我们有规定的职业病目录，患者必须由认可的机构诊断出在职业病目录范围内的疾病，才能被称为法律意义上的职业病。

一个人怀疑自己患病和工作有关系，如果想要获得相应救治或赔偿，那必须在有资质的职业病诊断机构进行诊断和救治。

《瞭望东方周刊》：为什么在职业病的诊断上会有那么多的矛盾，职业病的诊断困难点是什么？

周志俊：因果关系的判断并不是那么简单的。一个劳动者在存在有毒物质环境中长时间暴露，然后发生了健康问题，这很容易就把二者自然地联系起来。但是一些低剂量的暴露，或者以前长时间的暴露和发病的关系就不那么容易确立因果关系了。比如十年前的暴露和十年后发病，很难把二者联系起来。所以，对于职业病的诊断要因人而异，并不是因为别人在这个地方工作患病被诊断为职业病，另一个人患病就一定是职业病。

除此以外，职业病诊断绝大部分以当事人申请为主，企业申请的比较少。职业病的诊断，当事人不仅仅要有在某个地方打工的经历，还要有能够证明工作过程中接触过有毒有害物质的证据。虽然用人单位有责任有义务提供，但是很多过去的东西都没有证明。

也就是说，职业病诊断主要是“因”的诊断。但是当“因”没有很好的证据链的时候，医生也很难判断。这往往引起当事人误解，以为医师在刁难他（她）。

要呼吁医生关注职业病方面的问题

《瞭望东方周刊》：《职业病防治法》的修改有没有改善这一现象？

周志俊：新法明确规定“劳动者可以在用人单位所在地、本人户籍所在地或者经常居住地依法承担职业病诊断的医疗卫生机构进行职业病诊断”、“承担职业病诊断的医疗机构不得拒绝劳动者进行职业病诊断的要求”。这些都有利于当事人的申请，尽量减少“开胸验肺”的事情重演。

当然，“开胸验肺”其实是活体检验的微创手术，并不像它的名字这样骇人听闻。

《瞭望东方周刊》：也有不少呼声是关于职业病诊治机构太少。

周志俊：就我们掌握的数据来说，数量并不少，只能说可能分布上不够科学，不够均匀。现在职业病机构工作满负荷吗？并没有。如果去了解一下职业病机构一年诊治多少案例，你会发现有的机构诊治很多，有的机构几乎没有。

在目录中，有一些职业病都没有被诊断过，因为没有人来申请，一个病例都没有。比如一个化学物质，国外报道过引发职业病，从理论上讲也能引发职业病，我们就把它归到目录下，但是有相当一部分的疾病是没有病例的。可能是因为暴露量不多，或者暴露时间短，或者是患者没有主动申请。

虽然想要纳入职业病管理，就要在职业病诊治机构就诊。但是职业病医院没必要追求数量上的增多，如果能够让综合性医院的医生更多地懂一些职业病，效果更好。我们现在的医生，上游“因”的部分懂得少，所以要呼吁医生关注职业病方面的问题。

《瞭望东方周刊》：哪部分人是最应该关注的职业病高危人群？

周志俊：我们现在关注的职业病患者一般都是特定行业的从业者。在生产工作中肯定能够接触到有毒有害物质的劳动者，要重点关注，最重要的是让这部分企业、员工都能有把职业和健康联系起来的意识。

一般来说，农村进城务工的人职业病意识不强，这部分人又恰恰是医疗保障最薄弱的一群人。他们的体检率也是劳动群体中最低的。

健康管理概念易懂实际难做

《瞭望东方周刊》：除了特定行业的企业，一些其他企业也开始从健康管理的角度关注职工的职业健康问题，这部分工作对于促进劳动者的职业健康是否有成效？

周志俊：健康管理多是从健康角度来讲的，概念提出来了，但是实际没能做好。在一个单位里如何做好健康管理，如果不注意企业的特征，只是简单号召“管住嘴迈开腿”是不够的。

在工作环境健康促进的概念里，要以工作场所为切入点，这时候一定要关注场所的特征，比如学校有学校的特点，报社有报社的特点，企业又不一样。跟行业、单位特征性明显联系在一起的健康管理，现在比较缺乏。

《瞭望东方周刊》：对于劳动环境卫生、职业健康，企业是否承担最主要的职责？

周志俊：健康的影响因素，除了遗传就是环境。环境跟个人、小群体、工作、整个社会都有关。每个职业都有职业特征，会接触各种各样的危害因素，有的在职业病目录里，有的不在，但是都有可能引起与职业相关的疾病。

在工作场所中，有毒有害物质没能管理好，那企业管理者难逃其责；而有些职业则是自己没能管理好自己的生活方式，健康出了问题，那主要责任就在自己了。谈到职业病，不能只想到负面的极端案例，而是更应该关注劳动与健康的关系。

《瞭望东方周刊》：对于职业病的防治，哪些是重点要做的？

周志俊：通过健康教育，让每个人知道生病可能跟工作有关系，能够关注自己的职业卫生和工作环境，这是最重要的。如果怀疑自己生病跟工作有关系，能够知道去职业病诊断机构诊断，这就可以了。

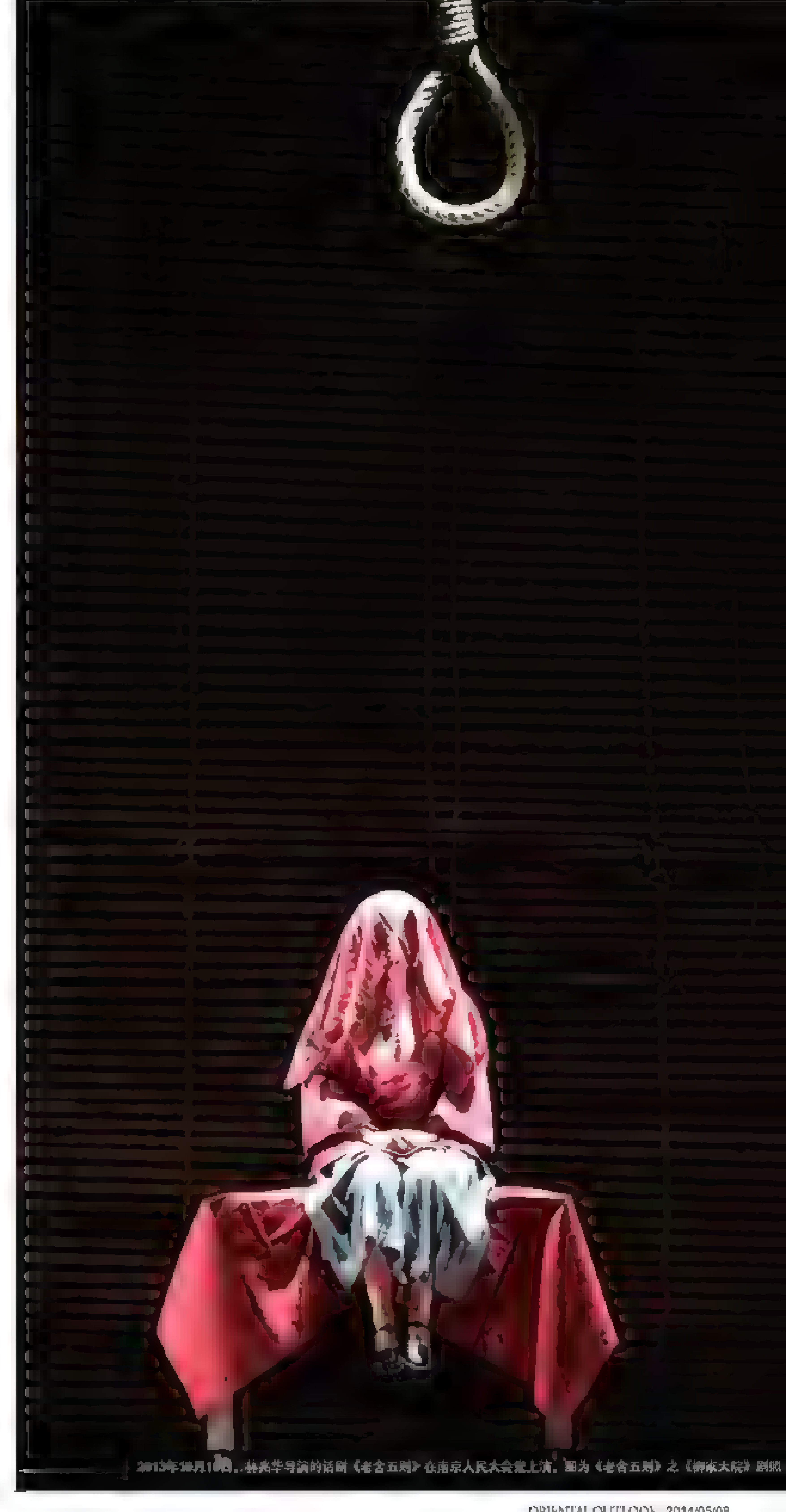
在特定行业，能够很容易关注到有毒有害物质，国家会敦促企业着重做好相关的工作环境监督，但在一般的企业往往只是泛泛地做一些事情，所以我要强调，职业卫生、职业健康要贯穿到整个工作过程中。

“开胸验肺”其实是活体检验的微创手术，并不像它的名字这样骇人听闻

大导林兆华：
中国戏剧少见多怪

[illegible]

文　林兆华



2013年10月1[illegible]日，林兆华导演的话剧《老舍五则》在南京人民大会堂上演。图为《老舍五则》之《柳家大院》剧照

剧院关门啦

“唯有北京人艺有自己的风格。

唯有北京人艺有自己的传统。”

这是学者、专家们称颂人艺的赞美词。在我看来，这却是中国戏剧的悲哀！

这么一个大国就那么一个有传统的剧院，还有独一门扬，真不明白这些理论家们夸的什么劲。

北京人艺的晚景在21世纪的今天，我们还在一味谈什么继承、什么国粹学派，我都觉得逗嘴。

“深厚的生活基础，鲜明的人物性格，京味的语言特色”——这叫传统？这叫风格？有见识的戏剧家吃了什么迷魂药了？什么巴掌挡住了你的双眼？这是一般，特殊才是个性。

80年代我去过巴黎、柏林、伦敦，走访了传统深厚的皇家莎士比亚剧院、布莱希

特剧院及莫斯科艺术剧院。

有次在柏林看了席勒剧院的一个戏，走出剧场，翻译问我："此戏如何？"

"这个剧院不久就会关门。"我不知怎么说了句这样的话。

第二年又去了柏林，还是那个翻译，问他："席勒剧院还在吗？"他说："真的关门啦。"

在布莱希特剧院看了它的保留剧目《大胆的妈妈》，和我多年前在北京看的电影纹丝不差。散场后我访问了那位演妈妈的主角："这个保留剧目有什么改动吗？"她说："一句台词都没有改过……"她的自豪感叫我不舒服，只好自我回避。

在英国我访问了皇家莎士比亚剧院艺术总监："贵院演莎士比亚戏剧有不同表达方式吗？"

"一切戏剧观都在莎士比亚戏剧中。"

"莎士比亚是戏剧顶峰，戏剧还要不要发展？"

他的傲慢让我没心思跟他谈下去，我不客气地白话起中国戏曲，"你们西方是不可比拟的。"

访问莫斯科几家剧院，我知道莫斯科艺术剧院早已落伍了，塔干卡留比莫夫剧院、共青团剧院、瓦赫坦戈夫剧院早已超越了它。叶甫列莫夫早在七十年代就成立了现代人剧院。前两年我们剧院也做国际邀请展，莫斯科艺术剧院带来的戏，我看了十几分钟就走了，没什么新意。

在法国最有声望的法兰西喜剧院（也叫"莫里哀之家"）看了几次演出，真叫人失望。有一年看了《无病呻吟》，就是一个人的独角戏，表演、读词、舞台，没有一丝新的东西。

第二天访问了他们的负责人，他说："我们保留了莫里哀时代的演出风格。"

无个性创作，不是艺术，是模仿。

重复就是倒退！

多年前，于是之老师让我排《茶馆》，我就提出条件：焦（菊隐）先生是我内心特别崇敬的一位大师，但如果今天排《茶馆》还按焦先生的版本描红，再重复原来的面貌，这不叫继承传统。但我们多年以来都是这样的"继承"，我后来和人艺都不争论了。

人艺的《雷雨》《茶馆》几十年前是怎么演的，几十年后整理整理还是这样演。这


林兆华

样的描红就是继承吗？我不认为是。没有发展就没有继承。

道理是这么个道理，但我排新版《茶馆》时，也是胆胆怯怯，实际上也不敢大动，因为那是祖宗留下来的东西。大动会遭到不同的意见。

现在我终于懂了，老艺术家为什么总说传统——不说传统就没的可说啦！重复、模仿、照搬是他们的戏儿。对那些努力发展传统的新一代，他们视而不见，不予承认。在他们眼里我已是不肖子孙。

有时我想，我也算是老艺术家呀！凭什么就许你们说，不许我也说说呢？

整理《大将军寇流兰》，几年没演，都忘啦！这部戏很耗资费劲的，要组织百个民工做群众，还有两支人少的重金属摇滚乐队。

易立明对摇滚乐队较熟悉，选了几个酒吧叫我去看，最后选了"痛苦的信仰""窒息"两支乐队。他们配合排戏很认真，可以专门创作配曲，也可以根据剧情即兴。排戏那些日子里震翻了人艺。如果没有他们的现场表演，用录音会逊色很多。

演出后一些专家们批评："莎士比亚的戏怎么放上了摇滚？不伦不类！"

传统是要发展的，不能用传统压人，更不能像某最高学府博导理直气壮所倡导的，按着年轻人的脑袋"描红模子"。

革命都不能吃老本，艺术更吃不得，戏剧也没什么老本可吃。新学戏剧的年轻人千万别读"戏剧创作指南"或是"表导演指南"。戏剧家把戏剧理论化，让人晕头转向，按他们标定的方向走，说不定走向南极……还是在大陆生存自在。

去南极探险当然也可，但带回来的冰会化，企鹅会死，土生土长的东西才会存活。

艺术发展不是继承的结果，是独立创作的果实。自由，兴趣就是永恒的创造力！

"老艺术家"之所以为"老艺术家"

现今的戏剧大多是理性的产物，直觉、灵感，有意无意地，自己就扼杀掉了。

理性不是都不好，无理性也就否定了感性。艺术创作就是感性、理性的搅拌机，搅得适度走出成品，賭咃就是粪坑。

过士行的《厕所》是一个比较贴近现实的作品，我没弄任何花哨的东西。他们不是坚持现实主义吗？但面对真正的现实主义，不粉饰生活的作品时，他们倒迷惑了。

有人问我，为什么《厕所》是蹲着的《茶馆》？《厕所》怎么能跟《茶馆》比？

我说，那是人家这么评论。

要我说呢，《厕所》有些功力可能达不到老舍先生的水平，但在戏剧美学上，我认为是超过《茶馆》的。因为老舍先生写《茶馆》的时候，有意识形态的枷锁，但对当今作家而言，这个枷锁已经解放了。

我在媒体上说过，应该高兴有戏超越《茶馆》，应该高兴有人超越于是之，这是自然规律。超越意味着戏剧的进步，专家们应该高兴。

人艺是不可超越的吗？老舍是不可超越的吗？怎么可能？

这是常识，有什么可争论的！

采访者经常问："您对未来戏剧的发展怎么想？""您对当前戏剧的状况怎么看？"对这种大而空的问题，我总是说："恐怕谈两天也谈不完……"就嘻嘻哈哈过去了。

说实话，我很少思索中国戏剧的未来，当下戏剧就乱七八糟，未来也就七糟八乱，不以某些人的意志为转移。

阿尔托，法国"残酷戏剧""死亡戏剧"的创建者，没几个戏搬上舞台。波兰的格洛托夫斯基是阿尔托的继承者和发展者，创立了自己的体系。彼得·布鲁克都向他学习过。

八十年代我在柏林，见到一位格洛托夫斯基的学生，教授他的训练方法，真让人开眼界。次年我把他请到北京人艺即将毕业的演员训练班授课，后来我听剧院老艺术家们说："我们花了两年工夫的教学，都叫林兆华破坏了！"

把戏剧看得那么神圣、庄严、凝重，那是舞台的敌人。

我既没能力，也没胆量去破坏，更不知道如何建立什么！

21世纪的人艺，还坚守着斯坦尼的"心象说"。我没有语言与他们辩说。

而他们只能如此，不然如何称得上老艺术家！

少见多怪

濮哥来电，商谈《天鹅之歌》赴英演出的事儿。他谈这个戏是"无疆界的表演"，这个表演观念有意思。

"什么斯坦尼、布莱希特、格洛托夫斯基……都站在我身边看着我表演，我就是我！演给你听！"

演员与角色的间离感，是衡量表演艺术的尺度。分寸很重要，这是悟性，教不出来的。我干导演这一行也不知道谁是我的师傅，正像人艺当年挂在排练场的大标语："人人是老师，处处是课堂。"

当老师是门学问。北大艺术学院请我成立戏剧学系，我说："我办不了。"

后来我请教陈丹青，他在清华当过教授。

"在北大办戏剧专科了吗？"

他泼了一瓢冷水！

但我还是做了，结果只留下一个感受：北大不是蔡元培时代的北大，各级领导、教授们的心思不在教学上。

我成立了北京大学戏剧研究所，抽空做戏剧。不进体制内，体制外体制照样制约你，寸步难行！那时北大给了一间大房子做活动空间，不知道现在干什么用了，也许做仓库了吧。

1982年排《绝对信号》前，有过一次戏剧观的研讨会，知名戏剧理论家和导演们发表了很多对当代戏剧极有见地的看法，我没参加。

那时我对中国的戏剧状态深感悲哀。全国各地一个样，比国外落后不知多少年。西方早已普及的小剧场，在中国还是新鲜的"实验"，没经验，没方法，硬憋。

第一次审查戏，党委、艺委会委员开会讨论，八九分钟没人发言。最后，幸好，一位老表演艺术家说："这样的戏我们没看过，就当怪味豆尝尝也可以嘛。"

后来就在一楼排练厅张贴告示，征求意见演出。消息传出后，全国各地来了热情的支持者：过士行、童道明、林克欢、王育生等。



摘自
《导演小人书》
林兆华 著
长江文艺出版社2014年4月版

其实那个戏没多少新鲜玩意儿，我就是大胆运用了自己的表达方式，演员及舞台工作者都很投入。

戏打响了，是偶然，没想到反响那么大。

可见中国戏剧少见多怪。

戏剧是游戏

2011年，林兆华戏剧邀请展的标题是：戏剧是什么？

2012年，林兆华戏剧邀请展上，我自己作了回答：戏剧是游戏。

木心的一本书中有这样的话：凡是主义都是别扭的，主义，就是闹别扭的意思。

本能地反对一切既成见解。

宗教是云，艺术是雨。

现代艺术思无邪，后现代艺术思有邪，再下去呢，邪无思。

在我看来，写一个乐呵呵的轻松喜剧，还有些内容，打动些观众，提供些思想，就不错啦！其他的，深刻的太沉重，商业的太浅薄，主旋律又嫌枯燥说教……排世界名著才是稳藏私货的良策，把自己要说的融入戏中，各级文化密探也嗅不出什么怪味。

我排戏不那么正儿八经，创作也没那么多理论。你采访我，我讲不出个一二三，可排的过程中也许能出七八九。排戏的过程就是游戏，试试这个，试试那个，觉得合适就来。

中国舞台上的戏太像戏，我希望戏能变成游戏，不是某某主义的传声筒。就像《回家》《说客》和《鸟人》，游戏感很强，舞台上有多重自由。我一直跟孩子们强调要有"提线木偶"式的表演意识。

自由心态是创作者的灵魂。

"戏剧不是游戏。""做戏剧绝不是玩。""果真如此他一生白活！"

博导们声色俱厉的叫喊使我不解。

我排戏就是玩，还想玩得心跳，别把戏剧弄得那么神圣、庄严、沉重，那是舞台的娱乐。不然，你们弄几个"是戏剧的戏剧"，叫我们看看、学习学习？

所谓学者，即"资料的集合""语言的功夫"，而导演是艺术创造者。"学者型导演"都排不出什么好戏，这在中国舞台上已经再三验证了。所以别总拿学者、专家吓唬人，资料堆积救不了戏剧，艺术创造是教不出来的，那是天生的智慧、灵感。

教授、学者们自内障比较严重，天才站在眼前，被他视为挡路的树干。

我建议把各国大师级的作品多找些来给老艺术家们看看，世界戏剧都多元到什么样子了！就是他们追随的莫斯科艺术剧院，也会叫他们出一身冷汗。

戏剧就是要讲述一个有趣儿的故事；故事多得很，有趣儿难寻；故事是技巧，有趣儿是灵感。

"理念无论多么高明，技术无论多么巧妙，都不会给我们带来伟大艺术……艺术家应该把事物的精神气韵传达给我们，以唤起我们情绪的共鸣。这就是中国艺术家的最高目的和最高理想。"

林语堂如是说。

一部戏不是为了再现一个文学主题，而是透过人物、语言、故事表达导演的再认识。

我称之为导演的"第二主题"。

我不为莎士比亚、契诃夫诸大师们服务，只为自我表达；他们是我创作的基础，也是我的帮手。

再多些戏剧的反叛者吧

晚上谢幕，摔了一跤。呵呵，别的没事，我就怕再磕了牙！刚装上的牙啊，再摔就又"无齿"了。

第一年弄"林兆华戏剧邀请展"，进行

过半，居然票房不错，天天有人说要来看我的戏，还夸我"先锋"呐！

你们瞧瞧易立明的两个戏，那才叫先锋！他是80后，跟他比我就是清朝人。

我看这回谁再说我"不在意票房"！我就算不在意票房，但我在意自己的作品，在意大家看了以后的意见，甭管夸的骂的都行。

看了一下《回家》的票房，学生票卖得最好！邀请展开幕之前我们在北大搞论坛，一群孩子嚷嚷着要去看《回家》！这个戏就是给小年轻做的！

小年轻的戏完了，接下来就是六场《说客》。我跟濮哥说，其实你压力挺大，你演完了，还有年轻孩子演，都是才俊，你就一定演得过这群孩子？

他也乐，还真不好说。

当今没有几位不向商业炒作低头的导演，易立明、李六乙就是！

还有孟京辉，直言要创立新戏剧！心喜。

还有更年轻的戏剧人，组成了无数有活力的自由的戏剧社团，他们没有传统的包袱，轻装上阵，爬上山坡。他们是星星之火，代表着戏剧的未来！

我希望再多些反叛者，把中国戏剧全搅乱了方可大治。高级搅拌机太少，操作者营养不良。意志薄弱者多，围观群众较愚。中国品牌假冒伪劣太多。

导演别总牛×，离开表演艺术家、舞美设计家，你成不了事儿。

正如《建筑大师》中索尔尼斯的台词，"一个人的成就没有帮手是不行的。"一个人觉得自己特别牛，什么都行，十个有十个都是失败的。他成为建筑大师，因为有人帮助，有人成就他。

我能做出几个有影响的戏，也依靠着一些人。舞美易立明，美术、音乐样样精通，还参与导演，从剧本理解、表达方式到音乐的选择，碰撞无数次才能碰撞出一些具体的舞台样式。没有他，我的戏不会那么光彩。

演员林连昆、濮存昕，编剧高行健、过士行，也在某种意义上成就了我的戏剧生涯。

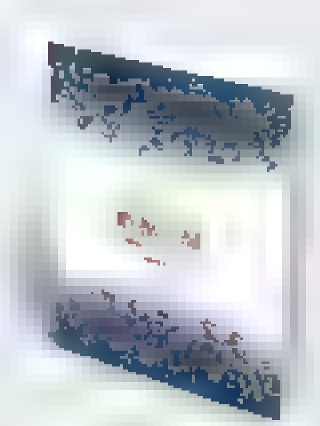
跟他们合作也不容易。我有几个想排的戏，他们没时间，很郁闷，没办法！他们不是为了挣钱，我知道，只是要做的事情太多太多，只好等待，等待……

太多无望的等待，是人生永恒的主题。



名人荐书

许倬云：
涂子沛先生开启了一道大门。我相信，后面会有更多的发展，让大家进入这一个重要的现代文化园地。



《数据之巅：大数据革命，历史、现实与未来》
涂子沛 著
中信出版社2014年4月版

库尔特·冯内古特：
我所在时代的《了不起的盖茨比》……我们时代的最佳作品之一。



《革命之路》
【美】理查德·耶茨 著
侯小珂 译
上海译文出版社2014年4月版

李公明：
赫希曼以均衡与非均衡问题的视角破除了"道路"神话、"共识"神话，同时祛除了对社会中变的恐惧心理和恐吓宣传



《自我颠覆的倾向》
【美】阿尔伯特·赫希曼 著
[illegible]
[illegible]

李昕：
毛泽东的阅读史，从一个方面反映了他的精神成长史、认识发展史、思想升华史、知识愉悦和情感表达史。



《毛泽东阅读史》
陈晋 著
三联书店2014年1月



中国"雪龙"号极地科学考察船

北极航道开发之惑

《瞭望东方周刊》李静 北京、上海报道

风光旖旎的北极圈，已经从探险家专享的地方变成世界各地旅游者的新宠。然而，随着全球变暖加剧和化石能源的日渐短缺，北极吸引世界目光的理由也在发生改变，北极航道的开发已经成为一个焦点。

"近年来，世界各国申请通过北极航道的船舶数量急剧增长。"国家海洋局极地考察办公室主任曲探宙告诉《瞭望东方周刊》，世界主要大国对北极航道开发的关注呈持续增加之势，国际社会已经普遍认识到北极航道开通利用的重要意义。

北冰洋作为联系大西洋和太平洋的便捷通道，北极航线一旦开通必将更加有效地连通欧洲、北美、东亚三大经济区，促进世界经济格局的重新调整。

中国虽不属于传统意义上的"北极国家"，但作为"近北极国家"，北极航道的开发会涉及到中国若干重要利益，这种利益的诉求，在当下的国际形势下有了对中国相对合适的背景。

2013年5月15日，北极理事会部长级会议在瑞典举行，宣布中国成为北极理事会正式观察员。从此，中国在北极事务中拥有了进一步的发言权。

获得该身份前近一年来，有关北极航运的讨论以及中国的北极战略问题开始频繁地在中国国内各种场合提及。中国在北极航道开发中是否拥有了一席之地？中国在北极事务中扮演怎样的角色？眼下，国际海事组织（IMO）正在拟定并即将公布极地水域航行准则，这些困惑更加迫切地[illegible]。

围绕北极航道将形成新的经济带

"北极航道的开发，曾一度停留在纸面，找不到实践方向。冷战时期，北极作为美苏之间进行战略核威慑的重要区域，是一个被多数国家忽略的地方。"上海国际问题研究院副院长杨剑告诉《瞭望东方周刊》，苏联的重要核实验有不少在北极地区推进，也

将重要的核舰队部署在北极。

俄罗斯科学院北极与全球海洋问题科研所所长瓦西里·博戈亚夫连斯基告诉《瞭望东方周刊》，苏联留下来的一些不良遗产，尤其像军事基地等，都是北极开发中要清除的障碍。

北极航道因海冰的存在，一直被部分国际学者质疑其开发难度过高、成本高昂。而目前研究北极气候变化的少数专家已经作出初步论证：北极海冰的面积不仅在减少，厚度也在变薄。“这是一个长期的趋势性的减少，意味着北极航道开发的难度会随之降低，成本也会下降。北极航道的独立航向时代正在到来。”中国极地研究中心战略研究室主任张侠说。

冷战结束以后，特别是近年来，伴随北冰洋海冰的快速变化，北极航道作为连接东亚和欧洲以及北美洲最近的海上通道，其潜在的航运、经济和战略价值，引起众多国家的重视。

俄罗斯雄心勃勃地计划大力开发北极航道。2011年9月时任俄罗斯总理普京在阿尔汉格尔斯克地区发表讲话，称俄正准备将北方海航道（东北航道主要部分）打造成具有世界意义的重要商业航道，使其最终可以与苏伊士运河等任何一条传统航线相媲美。

截至2012年，俄罗斯建造了总吨位为37.8万吨的7艘具有破冰能力的油轮，以及18艘总吨位为8万吨的具有破冰能力的散装货船以提高北极航道的使用效率。

同为临北冰洋大国的加拿大也显示了强硬姿态。加拿大政府不断加强对其境内北极航道的管制，并宣布要实施航行申请制度。值得注意的是，加拿大和俄罗斯主张北极航道是其国内水并出台了国内立法来明确它们对两大航道的管辖权。

除了俄罗斯和加拿大，美国、丹麦和挪威也围绕北极航道控制权展开激烈的争夺。美国将两大航道定位于国际航道，并宣称过境通行制度适用于北极航道，美国保留在北极地区自由航行与飞行的权利。

“形象地说，北冰洋已经是被主权塞满的地区，北极八国的主权几乎衍生到了极点。中国一直是保持缄默的。”上海交通大学海外教育学院副院长谷来丰指出。

围绕北极航道的相关权利争夺，折射着新的格局变化。“北极航道开通后，很可能围绕北极航道，形成一个新的世界经济带。俄罗斯、美国等已经看到了这一经济带的潜力，俄罗斯甚至正在围绕北极航道着手进行具有战略意义的规划。”张剑认为。

北极航道对中国意味着什么

来自美国地质调查局的勘探数据显示，北极圈的石油和天然气储量高达900亿桶和1669万亿立方英尺，两者分别占全球预估尚未开发石油和天然气储量的13%和30%。而除化石燃料外，北极地区还覆盖着镍、铅、锌、铜、钴、金、银、金刚石、石棉和稀有元素等矿产资源。

张剑指出，从新一轮经济发展的大战略中来看，北极航道将为我国的能源安全探索出新的空间。北极航运的未来图景中，包含着由北极内部向外部运输的路线，而北极内部运输出来的是石油、天然气以及各种矿产资源。

尽管中国无意成为北极开发的主导力量，但作为地球上仅存的处女地之一，这片冰雪之地的竞争格局终不可避免。

值得注意的是，目前中国尚未正式参与北极资源开发，但在能源对外依存度超过60%的压力下，新的渠道对于中国能源安全的意义可见一斑。

“我国作为航运大国和近北极的国家，北极航道开发更直接的影响在于有利于我国航运贸易航程、降低运输成本，有利于海运船舶的大发展，有利于减轻我国对国际传统交通航道的过度依赖，也有利于我们沿海地区的发展和战略布局的调整。”曲探宙说。

如果从上海经过北极沿线到达伦敦，可以比从经过马六甲海峡、苏伊士运河缩短7千多海里，而且这是十万吨以下游轮通过的情况。十万吨以上的船要通过好望角，北极航线将比从好望角经过缩短一半的距离，极大节省了运费。

“北极新航道的建立，将带来航运成本的下降，对中国引入投资有所助力。”张剑认为，“当中国的劳动力价格提升以后，欧洲的投资趋向于东南亚，因为走马六甲航道更加便利些。如果北极地区的东北航道开通，投资应该趋向于我国东北地区。”

曲探宙表示，未来一段时间内，北极航道的开发和利用必将成为我国广泛开展的北极活动，这对于拓展北极权益和国家利益，参与国际北极事务，提升我国北极地位和影响具有重要意义。

被忽略的中央航道

当下，加拿大、美国、欧盟等重要经济体在北极布局进程加快，并积极争夺对北极航道的控制、管辖权利。“在这种格局中，中国作为一个北极的域外国家，如何进行战略布局，不得不提上日程，否则北极的经济机会将擦肩而过。”张侠说。

对于北极航道的开发和利用，中国的态度虽然不甚明朗，但是在实际行动上却已紧跟北极国家的脚步。

2013年8月8日，中远集团“永盛”轮试水北极航道，此次航行全程2936海里，需穿过白令海峡向西航行，到达挪威北角，最终前往欧洲各港口航道。这是中国商船首次尝试经由北极航道抵达欧洲。

北极的东北航道在此前已经开通。但是，穿越东北航道的一直以来都是外国商船，中国商船缺乏此航道的航行经验。中国极地研究中心战略研究室主任张侠与“永盛”轮相关负责人曾有交流，他告诉本刊记者，这次首航盈利可观。“回航的时候，他们还想从东北航道回来，但因为货源的安排问题，没有走东北航道回来，不过整个经济效益是很显著的。他们告诉我的是赚了很多钱，只是作为商业机密，整个航程到底省了多少钱，暂时无法公开。”张侠说。

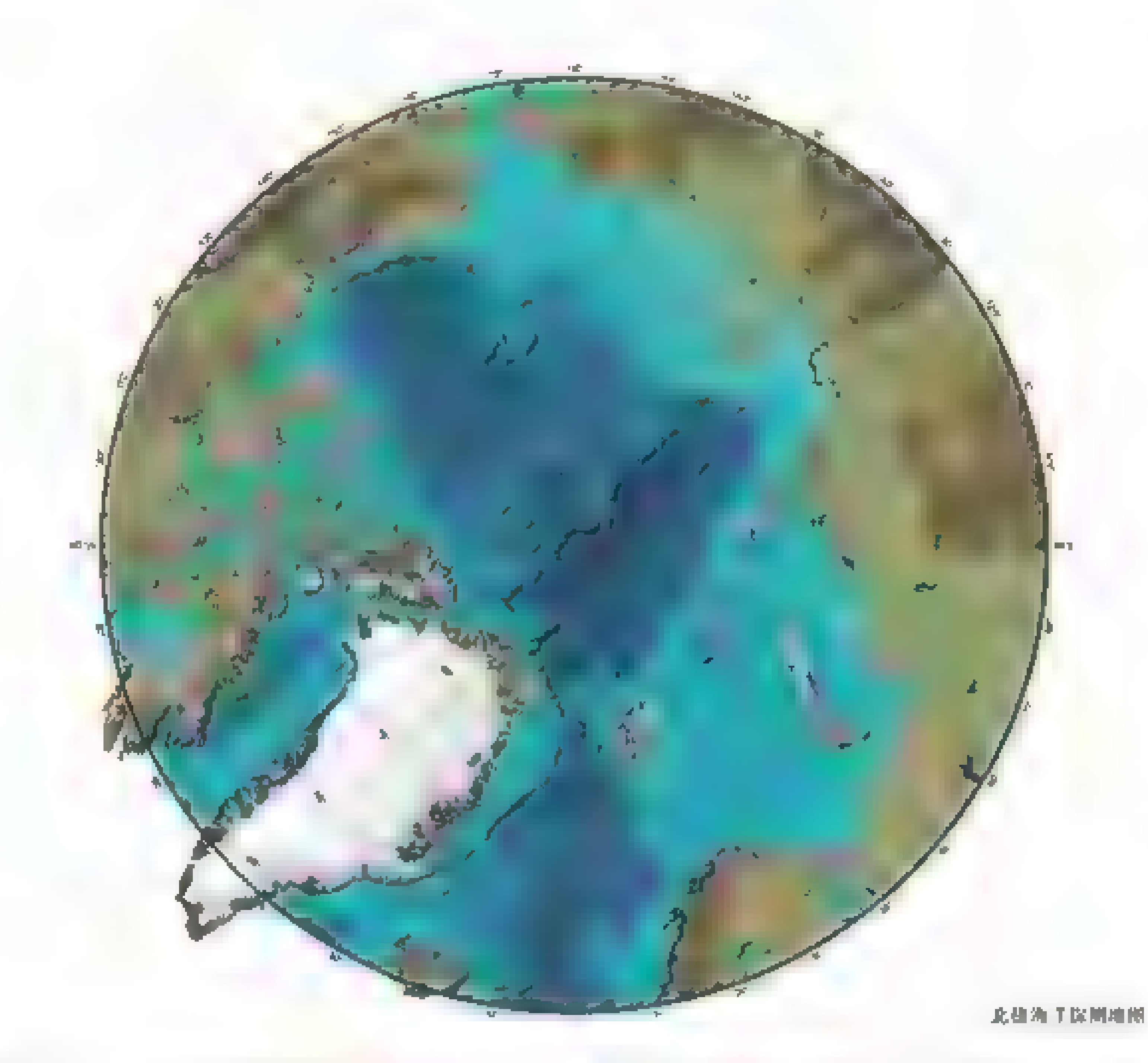
中国货船此次首航北极，不仅具有商业价值，更是体现中国在北极实质性存在的重要途径。国际舆论评价，中国在利用北极航道问题上迈出了实质性的一步。

与“永盛”轮首航东北航道引起的高调舆论不同，2012年7月23日，中国北极科考队乘坐“雪龙”船首航北极东北航道，国内只有少数科技媒体跟进关注。

“雪龙号的首航，大家没有关注到关键部分。”张侠说，“雪龙号”回航的时候，实际上走的是一条“中央航道”。“我们谈及北极航道，通常提及的是东北航道、西北航道。”

中央航道因为海冰情况严峻，以往只认为在理论上具有通航可能性。翻阅历史文献就会发现，只有极少的船通过中央航道。值

作为“近北极国家”，北极航道的开发牵涉到中国若干重要利益



北极海冰探测地图

值得注意的是，近年来随着海冰融化加速，中央航道通航的可能性增加。2012年7月，“雪龙号”返回时，中国北极科考队希望能到北极极点去一趟，从而见证北冰洋海冰融化的程度及北极航道开发的可行性。

作为中国北极科考队第五次考察，穿越极点的决心比以往来得更强烈。张侠指出，前几次的北极考察都没有真正到达北极点，每次离北极点很近，但只差那么一点。“2012年，离北极点最近的地方，我们想冲上去，但是考察船耽搁在冰上10小时，还是没成行。当时的海冰确实对考察船造成了障碍。”

“雪龙”成为国内唯一从水面上走中央航道的船。此次航行的意义在于，整个东北航道、西北航道，分别有着接近3000海里的长度，而中央航道的距离更短，在2500海里左右。

应尽快确定并公布“北极战略”

翻开世界航运图不难发现，作为世界上繁忙的航运线，从中国上海的枢纽港到加利福尼亚的长滩港等太平洋航线，并不需要北极航道的替代作用。但是，随着巴拿马运河的拓宽、拓深，经过该航线的船只存在排队等待时间过长的问题，对于这条最繁忙的航线，北极航道存在分担航线货运量的可能性。

对于多数大国而言，利用北极航道更大的驱动力来自于北极内部丰富的资源，即把北极的资源运输出来。最典型的是俄罗斯，目前俄罗斯中部的油气田已经开采了几十年，趋向于中晚期，必须寻找新的能源基地。北极区域大概蕴藏了390亿吨的油气资源，且主要分布在俄罗斯。如今，北极的俄罗斯专属经济区几乎已经是一片大工地，投资热潮已经到来。且俄罗斯利用北极航道有相当长的历史，2013年俄罗斯在东北航道的货运量为136万吨，实际上远未达到顶峰。

在东南亚地区，日本、韩国、新加坡在讨论北极航道的时候，重点往往也是集中在油气的运输。然而，对于中国而言，北极航道在油气资源这一能源领域能发挥的作用值得商榷。

“北极的油气开发重点实际上是在俄罗斯境内，而俄罗斯和中国有着漫长边境线，俄罗斯讲究能源外交战略，油气资源如果运输到中国，会倾向于依赖原有的基础设施，比如已经建成的中俄油气管道。因此油气资源直接通过北极航道运输到中国，这个规模会很大吗？需要尽快着手研究。”张侠说。

北极航道对中国而言最大的利用价值是什么？国内专家学者众说纷纭。在张侠看来，北极航道对于中国集装箱物流的发展利用可能性最大。但这一利用的前景和规模有多大，目前相关评估尚未形成。

尽管，在科学考察及商业领域，中国对于北极航道的利用已经迈出了实质性步伐。但当下中国对北极航道的开发仍没有明确的规划，这使得北极航道的开发在相关性研究、政策支持等方面相当缺失。

“这种缺失也源于政府每每提及北极战略都讳莫如深的态度。”谷来丰想起不久前的一桩新闻轶事，中国的一位高层官员前往丹麦参加“北极”论坛，主办方问这位中国官员：中国有没有北极战略？该官员回应：北极的主权问题，中国不参合。中国还没有北极战略。主办方答：既然没有北极战略，跑来参加“北极”论坛，有什么意思。

眼下，中国官方仍然回避提及北极战略，但其参与北极事务的每一动作均能引起国际社会的关注，尤其是2013年中国成为北极理事会永久观察员。事实上，中国只是获得了一个成为“旁观者”的机会，对理事会具体事项没有任何实质性的决定权与影响力。

俄罗斯能源基金会领导人西蒙诺夫在中国获取“观察员”身份后表示，俄罗斯注意到中国近年来在北极地区的活动日益活跃，这不能不引起俄罗斯的警觉。

众多参与北极研究的业内专家表示，与其回避，中国官方不如以鲜明的态度，积极支持北极事务的参与。

据资料统计，目前全球已经有20多个国家，布局北极地区的开发项目。除俄罗斯、美国、加拿大外拥有“北极战略”外，丹麦也公布了《2011-2020年丹麦王国北极战略》，宣布将于2014年12月之前向联合国提交延伸大陆架200海里的申请。显示开发北极航道将成为国际社会不远未来的追逐热点之一。

“因为对北极缺乏清晰的战略布局，中国在北极开发的各项合作中也很难取得与北极国家的有效沟通，因此我们需要尽快推进并公布中国的北极战略。”谷来丰说。



全新第11代COROLLA卡罗拉闪耀亮相

北京车展开幕之际，一汽丰田全新第11代COROLLA卡罗拉正式亮相。不仅在4月19日的"云动之夜"上，全新第11代COROLLA卡罗拉携代言人王力宏先生等人共同亮相，更在4月20日由一汽丰田汽车销售有限公司（以下简称一汽丰田）举办的"闪耀之夜"上，日本丰田博物馆的镇馆之宝第1－10代COROLLA卡罗拉也远渡重洋来到现场，为全新第11代COROLLA卡罗拉的首发亮相助阵。此次活动的主题也命名为"I AM COROLLA我，就是卡罗拉"。

这句自豪的"我，就是卡罗拉"，既体现出全新第11代COROLLA卡罗拉继承了历代COROLLA不变的DNA，又将伴随时代需求而变的商品魅力和引领潮流的气势表现得淋漓尽致。在"闪耀之夜"上，全新第11代COROLLA卡罗拉的总设计师安井慎一先生也来到现场，这位中国持年轻的总设计师用英语满怀激情地为大家讲述了全新第11代COROLLA卡罗拉的设计理念、肩负的使命、目标及商品魅力。

全新第11代COROLLA卡罗拉继续秉承着"为世界上每一个人带来幸福与快乐"的研发理念，肩负着"与新时代的全新价值满足全球用户的多元需求，实现安全实用人性化，成就超越上级的高性价比，铸造全球信赖品质"的使命。为此，安井慎一先生为全新第11代COROLLA卡罗拉设定了三大目标：大胆突破的设计、卓越的驾驶感受、完美的性价比，力求打造一款具备"超越并上到任何竞争对手"足以"令人怦然心动"的产品。

设计开发的核心概念为"先进质感"，在全新第11代COROLLA卡罗拉的车身设计上，秉承了其强有力的存在感及高品位的质感，为了实现其先进感，采用了革新性的外观设计，成就了高级别的感官效果。

全新第11代COROLLA卡罗拉加长至4630mm、加宽至1775 mm的车身尺寸，领先于同级车型，塑造出宽敞大气的视觉感受。前脸极富的镀铬格栅一线贯穿全车，车门把手与其完美融合，令整车线条更加舒展修长。而这一设计也符合高级车所特有的设计特征。

车尾设计与前脸一样，也采用了横开式设计。后部中央镀铬装饰条、LED组合式尾灯及腰线实现了等高设计，更加彰显稳重大气。同时，车尾下部特征线与后部车轮的宽厂极也连为一体，构成了极具立体感的造型。

不仅在设计上追求高级车的质感，全新第11代COROLLA卡罗拉更在做工上追求高级车的精细。车门下方装饰条、后部中央装饰条都使用了具有高级感的镀铬涂装，车门缝隙也实现了高级车所追求的最小化等，从细节上实现高级感。

全新第11代COROLLA卡罗拉内饰设计也同样体现"先进质感"的核心概念，贯穿左右面板的横向银色装饰条打造出具有层次感的宽敞驾驶空间。同时将中控台的广播面板高清，整体设计更趋合人性化的视觉感受。使用了柔软材质的中控台及车内装饰，加上兼具手套箱照明功能的LED蓝色氛围灯，共同营造出极具高级感的车内空间。

为迎合中国消费者对汽车生活的要求，全新第11代COROLLA卡罗拉的车内空间同样超越了同级别的竞品车型，轴距延长至2700mm，后排空间加长了75mm达到960mm，使得后排乘员的腿部空间更为充裕。

专为中国开发的带手动模式的8速S-CVT无级自动变速器，为全新第11代COROLLA卡罗拉带来动力技术的全新突破，打造出更为平稳顺畅的驾驶感受，同时也新增了更富有驾驶乐趣的运动模式。此外，配合新升级的双VVT-i发动机、F1动力学导流设计，也令燃油经济性全面提升。

全新第11代COROLLA卡罗拉打造出"视"之灵动的外观内饰、"乘"之惬意的车内境界，以及"驭"之感动的驾驶体验，伴随48载专注积淀的传奇历史，肩负新的时代使命，呈现新的设计理念，全新第11代COROLLA卡罗拉初次亮相即让人"怦然心动"。

全新第11代COROLLA卡罗拉，值得我们共同期待。

崔鹏任中纪委副秘书长、机关事务管理局局长

男，汉族，1964年7月生，天津市人，1983年参加工作，1991年6月加入中国共产党，中央党校函授学院经济管理专业毕业，中央党校在职大学

1992.09-1997.10 北京市政府办公厅值班室干部、副主任科员、主任科员、人事处主任科员；

1997.10-1998.02 北京市政府办公厅人事处副处长；

1998.02-1999.08 北京市政府宽沟招待所副所长；

1999.08-2003.11 北京市政府宽沟招待所所长（2002.02 副局级）；

2003.11-2004.06 北京市政府办公厅助理巡视员；

2004.06-2005.05 北京市政府办公厅党组成员、副主任；

2005.05-2008.02 北京市政府办公厅党组成员、副主任，市应急委办公室（市应急指挥中心）主任（兼）；

2008.02-2010.02 北京市政府副秘书长、市政府办公厅党组副书记、常务副主任（正局级）；

2010.02-2010.03 中共丰台区委委员、常委、副书记；

2010.03-2011.01 中共丰台区委副书记、区人民政府副区长、代区长；

2011.01-2011.09 中共北京市丰台区委副书记、区长；

2011.09-2014.03 北京市人民政府天安门地区管理委员会主任、党组副书记；

2014.03- 中央纪委副秘书长、机关事务管理局局长、机关综合服务中心主任。

任辉任中国冶金地质总局副局长

男，汉族，1964年5月生，湖南湘潭市人，1982年7月参加工作，1984年10月加入中国共产党，教授级高级工程师，高级经济师

1978.09-1982.02 湖南省商学院经济管理系机械设备与维修专业二班学习；

1982.07-1988.07 湖南省望城县红旗氮肥厂设备科技术员；县计划委员会物价员；县委办公室秘书、副主任、团县委副书记；

1988.08-1991.04 湖南省望城县白泉乡乡长、党委副书记、党委书记；

1991.05-1993.07 湖南省长沙市经济委员会副主任、党组成员；

1993.08-1997.02 湖南省长沙钢厂厂长兼党委书记（1996.09-1999.07 在中国社科院研究生院法律系函授班学习，获经济学硕士学位）；

1997.03-2001.07 湖南省经贸委企业处处长、湖南省政府投资采购办副主任、湖南国际经济技术合作公司副总经理（2000.01-2001.02 在日本[illegible]国际商学院国际金融专业班脱产学习研修）；

2001.08-2006.06 二十三冶建设集团有限公司董事长、总经理、党委书记（2001.09-2004.06 在武汉大学动力与机械学院机械工程专业函授班学习，获工程管理学硕士学位）；

2006.05-2014.04 先后任中国五矿集团公司总裁助理兼二十三冶建设集团有限公司董事长、党委书记，中国五矿集团公司总工程师（2007.09-2008.01 在中央党校49期地厅班脱产学习，2011.04-2013.05 挂职湖南永州市委常委、副市长）；

2014.04- 中国冶金地质总局副局长。

景春华兼任河北省委改革办主任

男，汉族，1956年2月生，山东广饶人，1973年11月参加工作，1976年8月加入中国共产党，天津大学管理学院管理科学与工程专业毕业，在职研究生学历，管理学博士。

1973.11-1978.04 开滦矿务局唐山矿四采区井区区工人、井下青年突击队队长；

1978.04-1983.11 开滦矿务局唐山矿党委组织科干部；

1983.11-1986.03 开滦矿务局唐山矿党委组织部副部长、部长（1982.09-1985.08 在河北广播电视大学中文专业学习，专科毕业）；

1986.03-1987.06 开滦矿务局团委副书记；

1987.06-1992.08 共青团唐山市委书记；

1992.08-1995.03 共青团河北省委副书记（1992.09-1994.12 在中央党校函授学院本科班经济专业学习，1993.03-1994.10 参加中国人民大学经济系专业研究生班学习）；

1995.03-1997.12 共青团河北省委书记（1995.09-1997.05 在河北大学世界经济专业学习，获经济学硕士学位；1996.09-1997.07 在中央党校培训部中青年干部培训班学习）；

1997.12-2001.07 中共河北省承德市委副书记（正厅级，1996.09-1999.07 在中央党校研究生院在职研究生班科学社会主义专业学习）；

2001.07-2002.03 中共河北省承德市委副书记、代市长；

2002.03-2006.07 中共河北省承德市委副书记、市长（1999.09-2004.08 在天津大学管理学院管理科学与工程专业博士生班学习，获管理学博士学位）；

2006.07-2008.10 中共河北省衡水市委书记；

2008.10-2011.01 中共河北省委秘书长；

2011.01-2014.04 中共河北省委常委、省委秘书长；

2014.04- 中共河北省委常委、省委秘书长、省委改革办主任。

李海渊当选朔州市市长

男，汉族，1964年10月生，山西孝义人，1987年7月参加工作，1987年4月加入中国共产党，大学本科学历

1987.07-1990.09 山西师范大学中文系教师；

1990.09-1994.02 山西省新闻出版局人事处干事、副主任科员；

1994.02-1999.08 山西省新闻出版局办公室副主任；

1999.08-2001.08 山西省新闻出版局办公室主任；

2001.08-2003.04 山西省新闻出版局专项出版物管理中心主任；

2003.04-2006.06 山西省新闻出版（版权）局副局长、党组成员；

2006.06-2008 山西省临汾市委常委、宣传部长；

2008-2010.09 山西省委宣传部副部长、省文明办主任；

2010.09-2011.05 山西广播电视台党委书记、台长、总编辑（正厅级）；

2011.05-2013.10 山西广播电视台党委书记、台长、总编辑，山西广电信息网络（集团）有限公司董事长；

2013.10- 山西省朔州市委委员、常委、副书记，朔州市副市长、代市长；

2014.04- 山西省朔州市市长。

杨戌标任杭州市委副书记

男，汉族，1956年9月生，浙江杭州人，1976年4月参加工作，1984年8月加入中国共产党，博士研究生学历，高级工程师

1978.02-1982.01 浙江大学土木系工业与民用建筑结构专业学习；

1982.01-1990.04 杭州自来水公司基建处处长、杭州自来水扩建指挥部常务副总指挥；

1990.04-1992.08 杭州市市政工程建设处副处长、直属党支部副书记、处长、党委书记；

1992.08-1995.07 杭州市城市基础设施开发总公司党委书记、总经理（1993.07-1995.07 在浙江大学研究生院城市建设与管理专业学习）；

1995.07-1997.05 杭州市建委党委委员、副主任；

1997.05-2000.05 中共杭州市委委员、市建委党委书记、主任；

2000.05-2001.04 中共杭州市委委员、市长助理、市政府党组成员、市建委党委书记、主任；

2001.04-2007.02 中共杭州市委委员、市政府党组成员、副市长；

2007.02-2008.05 中共杭州市委常委、市政府党组成员、副市长；

2008.05-2012.04 中共杭州市委常委、市政府党组成员、常务副市长、市委政法委副书记、杭州行政学院院长；

2012.04-2014.04 中共杭州市委常委、市政府党组副书记、常务副市长、市委政法委副书记、杭州行政学院院长；

2014.04- 杭州市委副书记。

攀枝花市委副书记赵辉调任四川省发改委副主任

男，汉族，1965年7月生，四川南通工县人，1985年6月加入中国共产党，1987年7月参加工作，西安交通大学工商管理专业毕业，硕士研究生学历

1983.09-1987.07 浙江大学热能动力专业学习；

1987.07-1989.12 攀钢动力厂热力车间助理工程师；

1989.12-1994.04 攀钢（攀钢集团有限公司）热电厂生产技术科副科长、汽机车间副主任、安全环卫科副科长（1992.08-1993.04 深圳市晓洲钢松元实业公司工作）；

1994.04-1995.02 攀钢热电厂厂长助理；

1995.02-1997.08 攀钢热电厂副厂长；

1997.08-2001.05 攀枝花新钢钒股份有限公司热电厂厂长（1996.09-2000.06 西安交大工商管理硕士研究生班工商管理专业学习）；

2001.06-2005.04 攀枝花市副市长、党组成员；

2005.04-2007.01 攀枝花市副市长、党组成员、市国资委党委副书记；

2007.01-2011.06 中共攀枝花市委常委、副市长、党组成员、市国资委党委副书记；

2011.06-2011.07 中共攀枝花市委副书记、副市长（至2011.08）、党组成员、市国资委党委书记、市科协主席；

2011.07-2014.03 中共攀枝花市委副书记、市社会主义学院院长；

2014.03- 四川省发展和改革委员会副主任。

广州市委常委、纪委书记王晓玲遭实名举报

女，汉族，1955年7月生，山东牟平人，1970年12月参加工作，1978年8月加入中国共产党，研究生学历，中南大学伦理学专业毕业，哲学博士

1970.12-1975.08 广州军区一九七医院护士；

1975.08-1978.09 广州军区军医学校学员；

1978.09-1988.10 广州军区军医学校技师、教员（1985.01-1988.12 月在中山大学成人教育学院中文大专班学习）；

1988.10-1989.03 广州市政府食品办公室科员；

1989.03-1990.10 广州市康乐食品有限公司秘书；

1990.10-1994.11 广州市工商行政管理局开发区分局办公室科员、副主任、主任；

1994.05-1996.12 广州市工商行政管理局保税区分局局长助理、副局长、局长；

1996.01-1999.02 广州市工商行政管理局局长助理兼广州保税区分局局长（1998.09-2001.07 在广东省社科院在职研究生班法学专业学习）；

1999.02-2001.04 广州市工商行政管理局副局长、党委委员；

2001.04-2003.03 广州市工商行政管理局党委书记；

2003.03-2007.07 广州市政府副市长、党组成员（2004.09-2007.06 在中南大学政治学与行政管理学院伦理学专业学习）

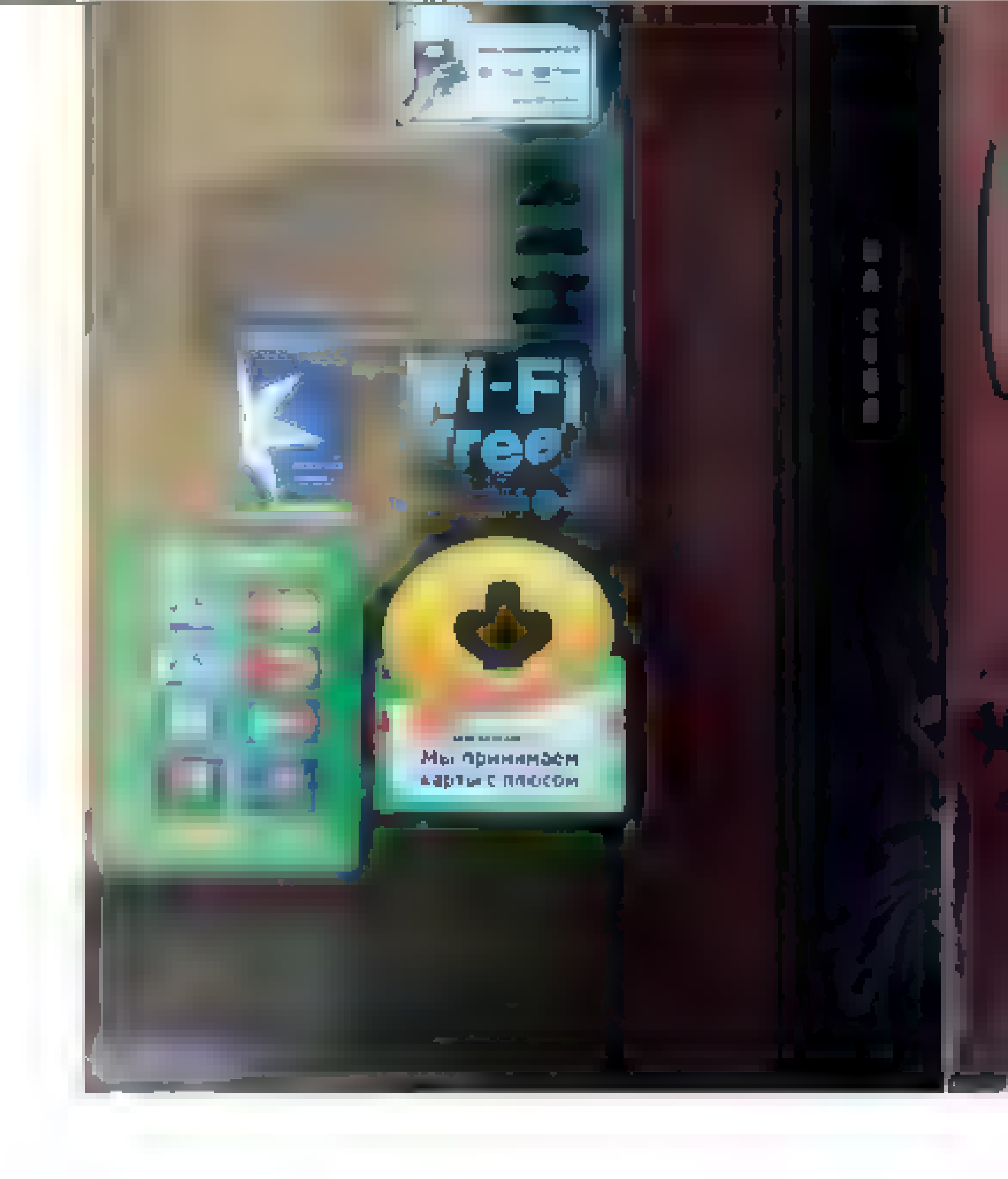
2007.07-2011.12 中共广州市委常委、市委宣传部长；

2011.12- 中共广州市委常委、市纪委书记。

俄罗斯：中意学银联

总之，在西方金融垄断的威胁下，“我们希望能够和银联合作或者自己创办自己的系统”

《瞭望东方周刊》记者葛江涛、特约撰稿张保军｜北京报道



克里米亚举行全民公投之后，美国迅速宣布对俄实施制裁，将20多名俄罗斯官员以及克里米亚总理、议长列为制裁对象。不久，美国又将制裁对象扩大到与俄罗斯总统普京关系密切的一些长期政府及商业盟友。

作为具体措施，总部设在美国的国际支付系统Visa和MasterCard，宣布停止向俄罗斯境内的“俄罗斯银行”、Sobin银行、北海航线银行、投资资本银行等几家银行的客户提供支付服务。

虽然Visa和MasterCard迅速恢复了对北海航线银行、投资资本银行所发银行卡的服务，“但这涉及我国经济系统的安全性，涉及到有物流系统、股市系统、评估系统等。”俄罗斯联邦工商会金融市场与信贷机构委员会主席雅科夫·米尔金在视频连线时告诉《瞭望东方周刊》。

久拖未决的乌克兰东部问题仍在继续发酵。事实上，对于俄罗斯等国家而言，如何应对西方主导的国际支付清算系统必须提上议事日程。

俄罗斯总统普京对此表示“创下先例”，“一些公司已经决定对我们制裁，这确实太糟了。我想这只会让他们白白丢掉一些市场份额——一个非常有利可图的市场。”

俄罗斯金融市场国家委员会主席安德烈·叶梅林在接受《瞭望东方周刊》采访时表示，“我们希望，俄罗斯的清算系统逐步发展，并保证清算系统的系统性运行，这对俄罗斯来说是非常重要的。”

而据俄罗斯媒体近日报道，美国财务部克里米亚，美国已在制订针对俄重要经济领域的新制裁，包括能源、银行、矿产资源等经济部门。

小制裁背后的大威胁

根据雅科夫·米尔金介绍，俄罗斯国有清算系统此前同样存在，但主要的清算市场是由Visa和MasterCard来完成的，其市场份额在俄罗斯甚至达到90%以上。

Visa和MasterCard对俄罗斯银行的制裁，表面上看起来态度强硬，但实际造成的影响则比较有限。公布制裁名单后仅仅两天它们迅速恢复了对北海航线银行与投资资本银行所发银行卡的服务。

实际上，此次制裁的涉俄银行业务，只占Visa在俄业务量的1%。除仍在制裁名单内的少数银行之外，俄罗斯其他银行继续正常使用Visa和MasterCard系统的业务。

最近，Visa还花费数千万美元升级在索契克拉斯诺达尔等地区的支付基础设施，它其实正是索契冬奥会的主要赞助商之一。

但这已经引起俄罗斯对本国清算业务以及经济安全的担忧。“Visa和MasterCard主要面向消费者。”雅科夫·米尔金表示，任何清算系统都是以经营性的目的来经营，俄罗斯希望这部分利润尽可能地保留在俄罗斯。

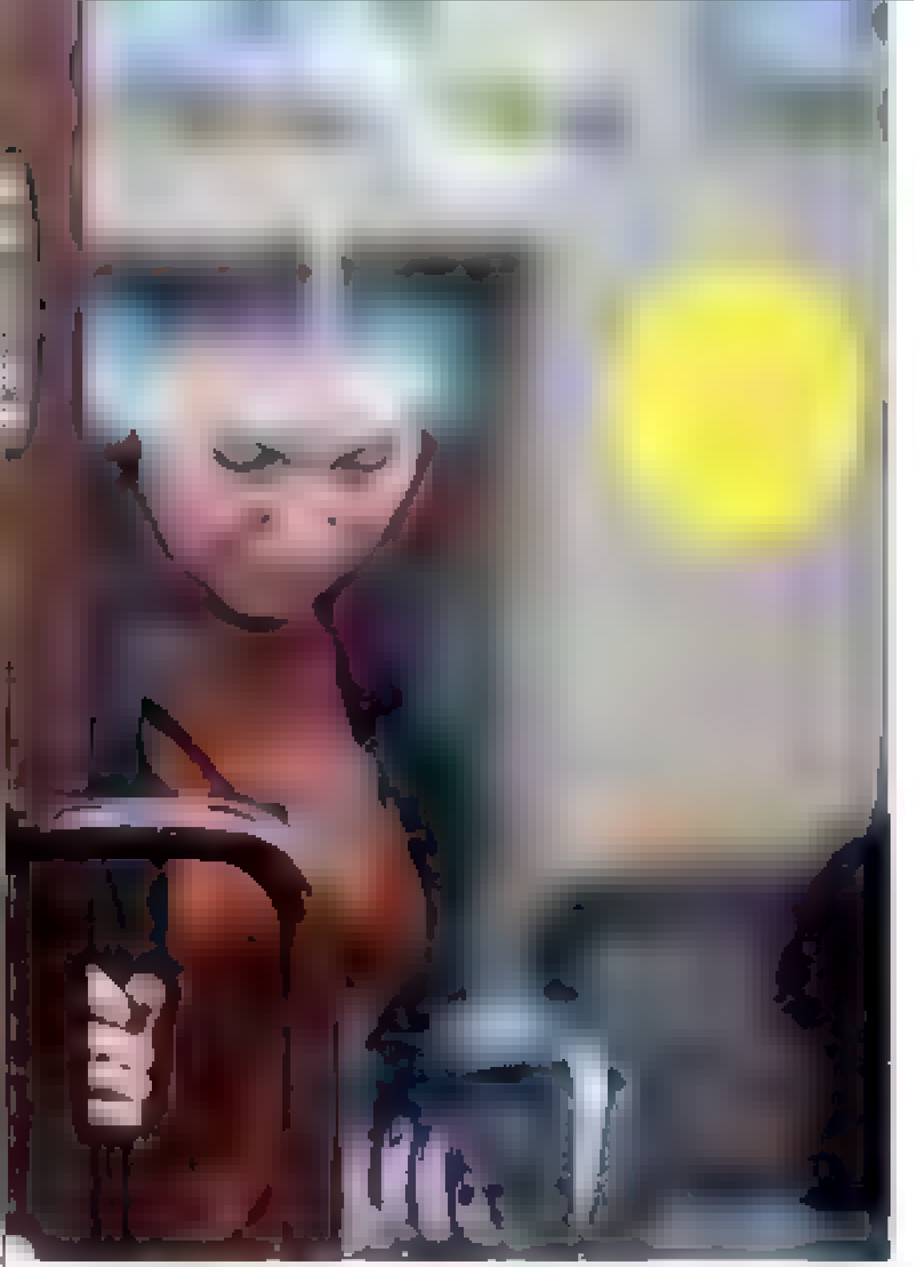
基于Visa和MasterCard采取的一些限制性措施，俄罗斯国家杜马金融市场委员会成员鲍里斯·卡申认为，俄罗斯不能完全依控清算系统的运行，而且清算系统也可能随时关闭。“在限制措施后，俄罗斯面临自切使命，我们希望创办俄罗斯国有的、独立的清算系统。”他表示，俄罗斯将要面临的问题，是如何汇入世界清算体系和融入相关规范的问题。

无论如何，Visa和MasterCard已经推行了。雅科夫·米尔金认为，这存在一定的风险，“其中涉及服务质量问题，涉及服务的费用问题，所以我们不希望产生一种新的处于垄断地位的清算系统。”

俄罗斯专家表示，中国银联从创办发展到现在的过程，对俄罗斯来说有巨大的借鉴意义。它“以前还是Visa和MasterCard的代理系统，现在实现了独立化，不再依赖Visa和MasterCard，而且成为非常大的世界品牌。”安德烈·叶梅林说，中国银联已经有10年发展历史，一步一步从国内发展到国际水平，这对俄罗斯来说是一个典范，俄方希望能够依照中国的道路来发展自己的清算系统。

创办自己的清算系统，可以削弱其他清算系统对俄罗斯经济产生的影响，同时也可以有效对其他清算系统进行管控，迫使其他清算系统在俄方的法律框架下运行。

总之，在西方金融垄断的威胁下，“我们希望能够和银联合作或者自己创办自己的系统。”安德烈·叶梅林表示，新的清算系



2014年4月1日，俄罗斯莫斯科一家咖啡厅入口处标记的Visa和万事达广告。根据美国对俄罗斯的制裁方案，信用卡公司Visa和万事达已停止为俄提供服务

统的创办和诞生，必须是在市场机制框架内产生。

鲍里斯·卡申则表示，目前中国银联的业务已经扩展到140多个国家的范围。"我们关注在中国发生的一切有关于清算系统的内容。"鲍里斯·卡申表示，从现实的角度讲，银行体系可以合作，但是从立法体系来讲，则需要考虑现实条件，不能[illegible]的世界。

"中方的经验非常好"

俄罗斯专家认为，中国是俄方的战略性合作伙伴，和中国的合作必须提升到战略伙伴关系的高度。

"目前我们在有限的能力范围内，首先来保证国内的清算系统的运行，然后来逐渐发展。"安德烈·叶梅林表示，清算系统由于涉及的范围非常广泛，包括取款机、网络等，可能5年时间都谈不完，但其中标价的问题，必须由中央银行来管辖，"早晚这个项目会商业化的。中方的经验非常好，中国银联的创办是央行指令性的决定，没有通过其他银行的认可，但是不会影响其他银行体系的建设。"

中国社会科学院金融所银行研究室主任曾刚告诉本刊，支付清算体系是经济体系的一个重要内容，而支付结算体系的建设类似基础设施建设，耗资巨大、回报期限较长，需要规模效应。对俄罗斯来说，是选择西方现有的低成本支付体系还是建设自己高成本的支付，需要慎重考虑。除投资的基础因素之外，从长远看那并不仅仅是一个商业问题。

而俄方看好的中国银联，实际上在其国际化的道路上，已经多次与Visa和MasterCard过招。随着中国银联逐渐扩大其全球化的清算业务，显然已经逐渐影响到Visa和MasterCard苦心经营多年的支付市场份额。

作为全球最大的清算组织，Visa在经营的刷卡清算业务上一直维持着高额利润：一方面Visa公司强制要求VISA卡的境外交易只能使用自己的交易和信息处理网络进行清算；另一方面，Visa以美元作为主要清算货币，任何非美元货币的交易和支付结算，都将收取一笔1%~2%的货币转换费用。这成为Visa巨额利润的来源。

以韩元的跨境结算为例，中国银联的跨境刷卡结算是按照当天韩元与人民币的官方兑换价格，直接计算成人民币还款金额。

如果走Visa的结算通道，则要经过双重工序，即首先将韩元消费额兑换成美元，再将美元兑换成人民币。在这个过程中，用户不得不多支付额外的货币转换费用。这恰好是中国银联清算通道日益受到用户青睐的原因。

2010年曾发生Visa封堵中国银联的事件。当年，Visa向其全球会员银行发函要求，凡是在中国大陆境外受理带有Visa标识的双币种信用卡时，无论是刷卡消费还是取款机取现，都不得走中国银联的清算通道，否则收单银行将面临Visa的重罚。

同时，因为中国人民银行发布的一些限制措施，美方表示造成人民币支付卡交易由中国银联垄断，歧视了外国供应商，违反了中国加入世贸组织时作出的开放金融服务业市场的承诺，从而诉诸世贸组织争端解决机制。

2012年，世贸组织争端解决机构正式发布专家组报告，驳回美方关于中国银联垄断地位的指控，但支持美方有关中国应开放电子支付市场的主张。

作为应对措施之一，银联一方面积极争取持卡人拥有自主选择境外支付通道的权利，另一方面努力推广人民币单币种银联标准卡。这样的单币种卡，可以避开国际卡组织的监管。显然这有助于进一步开拓银联的境外市场。

俄罗斯的想法

安德烈·叶梅林表示，俄罗斯国家杜马曾经提出对货币的流通进行监控和管制的问题，在美国采取制裁措施后，俄罗斯更加迫切地认识到这[illegible]。

银行清算体系很大程度上依赖国内市场的需求。俄方专家表示，过去俄罗斯对Visa和MasterCard的服务总体满意，但是现在Visa和MasterCard离开俄罗斯市场，俄罗斯的消费者需要做好准备，要脱离Visa和MasterCard过去提供的方便。

针对美国的制裁措施，他们认为，俄方必须保持国内清算体系的独立性。

"在境外的清算系统，暂时没必要创办新的系统，因为有一些大的清算系统在运行，提供海外清算的业务。"安德烈·叶梅林表示，目前需要有一系列立法来保证世界级的清算系统的运行。

在立法范围之外，俄罗斯还要保证清算系统的地方化，需要有一个自己的清算系统。"类似中心的创办，其运行是非常昂贵的的经济体系，最好在俄罗斯央行的基础上创办清算系统，中国的银联机就是在央行的体系内创办的。从国家金融经济体系安全来讲，必须马上建立[illegible]的清算系统。"安德烈·叶梅林认为，大的清算体系必须有一定的开放性，俄罗斯创办的国有清算系统，不仅为国内提供清算服务，还要在国际化的过程中提供国际清算服务。

"目标是通用化，建立我国的一个运行系统，并且国内化非常明确。"安德烈·叶梅林表示，俄罗斯目前的银行卡2.5亿个以上，创办了国内的清算系统后，可以与银联提供一系列的服务。

从市场的角度来讲，尽可能的降低市场的风险。安德烈·叶梅林坦承，俄罗斯目前的的清算系统并不发达，清算系统的创办更加困难，因为这必须得到银行体系的统一认可。对于在国内银行体系达到统一的认可，安德烈·叶梅林表示：俄罗斯国内的清算体系已经努力了很多年，但是成就还比较有限。

停不住

拣石头记



离开神农架那个早晨，锁门后想起网线被我改变了走向，又回到房间把它复原。我大概一辈子也不会再住到那个旅馆，为什么要在意走后的事？这个问题，同下面一个问题，在我看来，是一样的：一个无神论者，为什么要在意死后的事？

上午按朋友提供的地址，访问了火烧村的老陈。他住在公路的另一面，一条索桥通向他家门口。老陈挽留我吃午饭，我婉拒了——我已经看见他在屋中找酒，而我这次旅行中是不允许自己喝酒的。

十一点多钟我告辞。从108国道到火烧村的公路，虽叫大公路，碰巧是我前几天曾走过几公里的那一条。它果然在修路——修路已不足以形容它的面貌，山水引起的塌方把这段路的多一半掩埋了，车辆只能绕行河滩中的小路。我趁机到河滩里去玩，顺便拣好看的石头，这次谁也不送，放在家中的鱼缸里。是的，我还没有鱼缸，但家中的猫一直劝我养几条鱼呢。

我发现了四块极其出色的石头。第一块，远远地就吸引住我，但我在石头堆上跳跃到那里时，说什么也找不到它了，这件事让我迷惑了好一会儿，想了各种原因，没一种说得通。第二块，如果不是有七八吨重，我一定带上车了。第三块有毒虫把守，第四块我总算到手，用水洗净，放[illegible]

我带走了另一些也还不错的石头。我给一个朋友打电话。虽然不搜集石头，他对类似的各种玩意所知甚多。他给我一些指点，其中一条是，石头并不是越圆越好。

"是的吗？"

"……你不会拣了一堆圆石头吧？"

"当然没有。全是方的。"我一边说，一边把座椅下的石头往外扔。

在下一个地方，我按他的指点，找了半个小时，一无所获。这地方显然已被几百个他那样的人翻腾过了。

一些石头明显比另一些悦目，令人愉快，但此刻我比以前任何时候都相信，那些看上去普普通通的顽石，只不过是对应着我们能力的边缘而已

我发现拣石头是十分有趣的活动。在石头堆里跳来跳去，打量每一块石头，有时惊喜，有时失望，那种寻找和发现的乐趣，果然令人着迷。和钓鱼一样，它的乐趣可以是纯粹的。我不喜欢钓鱼，但我认为自己可以喜欢上拣石头，也许回家后我该读些矿物学。玩耍方面，我的兴趣已经够多，不过我可以放弃两三样来[illegible]

[illegible]上，我禁不住地想一个问题，为什么我们的眼光被一些石头吸引，却跳过另一些？一块[illegible]在沙土[illegible]，为什么我们想要翻起它，为什么我们不想翻起它？内行人自然有他们的成见，而我，一个对石头的研究完全无知的人，是什么因素，使眼光在这块石头上停一秒钟，在下一块石头上停两秒钟？——是的，我虽然没有那些成见，但我仍然有我的成见，我不懂石质、纹理、形状，但在步入这河滩之前，我已经有了一套想法。

美究竟是什么呢？比较容易接受的见解——许多哲学家的意见与此大同小异，或貌异实同——是认为它既在物体之中，又在我们之中。我要是对这见解满意，也就不用想这问题了。最不能满意的，是那个"在"字——或用别的术语，不管用什么，只要这措词明示或暗示了某种与属性、部分，有无相关的含义，暗示了某种可以独立分析的品质，我就觉得，这定义是无法接受的。比如面前的石头，每一块，都是合理的，都有其好看之处，都值得搬到车上去。确实，一些石头明显比另一些悦目，令人愉快，但此刻我比以前任何时候都相信，那些看上去普普通通的顽石，只不过是对应着我们能力的边缘而已（能力之外的事无可讨论）。

从火烧村到108国道，只有十三四公里。在这段路上，我已经消磨了两个多小时。

刀尔登：

为什么没有九言律



《西游补》的作者董说好奇，自称"发明"了四言律诗。据刘复先生《董若雨传》，他的诗集中有一首《晦往仿创四言律体，限一东》："郁笔亭里，同秋梦中。祭思正腊，式叙寒枫。往日无疑，照山转空。自能劳想，快读一通。"刘复说，算不上创造新体，"因为四言诗的中两联相对，在古人诗中并不是没有见过"，还举陶渊明《时运》末一节为例。

六言诗作者不多，王维和王安石，各有名篇。四句说足，颇觉恰好。若要成律，凑成八句，句式单调，势必令人难忍。九字句多见于词，如"故国不堪回首月明中"，和十一字句一样，偶尔一句还行，多则不堪。

杨慎的《升庵诗话》讲到九字诗，举了三例，并时尚是九律，其中录有一首《九字梅花》：昨夜西风吹折中林梢，渡口小艇滚入沙滩坳。野树古梅独卧寒屋角，疏影横斜暗上书窗敲。半枯半活几个搬蓓蕾，欲开未开数点含香苞。纵使画工奇妙也缩手，我爱清香故把新诗嘲。

杨慎博学多才，喜欢拿文字开玩笑，各种杂七杂八的东西，为后人所喜，流传甚广。在民间传说中，差不多是解缙唐寅纪晓岚一类人物。但他正经所作的诗，却看不出多大才力，唯一的好处，是似乎不太费劲，仿佛一挥而就的。十几岁时读他的《春兴八首》，很佩服，也对他太太的"其雨其雨怨朝阳"印象深刻。

这对夫妇，在文学史上，和赵子昂那一对，情形相似。杨慎玩游戏的诗，就像那些药名诗、人名诗、藏头诗、数字诗、五行诗，好奇的人叫好，觉得聪明机巧，其实是没法读的。《升庵诗话》中的一首九律，杨慎自己的一首相对好一些，其余两首都很俗气。杨诗虽中规中式，句子也实在繁冗，只有末句"无个十四番花信侧"一句稍可。

杨慎玩游戏的诗，就像那些药名诗，人名诗，藏头诗，数字诗，五行诗，好奇的人叫好，觉得聪明机巧，其实是没法读的

尤侗在《艮斋杂说》里说九言诗少见，举出杨慎的一首，说"句法拖沓，诵之不甚上口。不可无一，不可有二也。"其实，连"不可无一"也可以免了。尤侗论诗，本非当行，而词学精深的况周颐，在《蕙风词话》里，居然对这首诗称道不已，不免令人奇怪。况先生说："九言诗，昔人间有作者。长句劲气，于古体为宜。若作九言律体，亦如七言律之妥帖易施，则求之名人集中，殆亦仅见。"又说"是诗今日咏诵之"。他承认九言律不容易妥帖，至于九言古，又哪里去找一首杰作呢。

赵翼《陔余丛考》卷二十三，论各种诗体的由来和变迁，谈到九言体时说：

挚虞以《泂酌篇》为九言，颜延之则谓诗体本无九言者，挚虞之论未可为据。《怀麓堂诗话》又谓九言起于高贵乡公，鲍明远、沈休文亦有之。唐则李白《蜀道难》"上有六龙回日之高标，下有冲波逆折之回川"，《杜集》中"何如一段清冰出万壑，置在迎风寒露之玉壶"是也。杨升庵又引杜工部"男儿生不成名身已老"为九言之始。顾宁人则引"懔乎若朽索之驭六马"为九言之始。然皆非通首皆九言也。《珊瑚网》载：元时天目山僧明本有《梅花诗》云（下略），此则通首皆九言也。至升庵亦有《梅花诗》云（诗略），此则又创为九言律矣。

杨尤况赵四人论九言诗，都不出这三首，可见通首九言的诗，确实罕见。九律这条路，根本走不通。

张宗子：



哈尔滨机场路



鲁花、金龙鱼、福临门



地下水



中国盐业总公司

降价

4月20日

调价。降价幅度为25%-

~19座客车由60元调整

2000年建成通车，经营年限30年。黑龙江省物价

长丁友贞："最近13年来，哈工大集团机场路公司并没有盈利，甚至是赔本的。"13年来的盈利额几

本期舆情报告中，哈工大集团还接收了国土局的

非转基因

4月21日

一级"。其实，目前劳动

竞争。

六成糟糕

4月22日

呈优良级的占10.4%，良

4.59%，极差级占15.7%。

头情况。北京以地下水为

《中国城市自来水质量透明榜》

专营未废止

4月23日

略储备，但在实践中产生了

的专营（合法垄断）扩张成

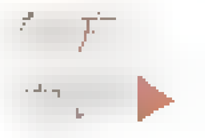
市场终端，食盐价格提高了近十倍。中国人吃盐的成本，已然像铸油成本一样位居全球前列。

《经济参考报》《宁波晚报》

上适当浮动，"废止的仅仅是《食盐专营许可证管理办

和《食盐价格管理办法》

专营等于暴利？盐业公司已成阻碍改革的既得利益集团。"补碘"过量亦成健康杀手





奶业

舒化奶

4月23日

很多人这样认为：一、牛奶经舒化后营养变得好吸收了；二、舒化牛奶经过乳糖水解工序后，牛奶中的乳糖被分解，全面提升 [illegible] 的乳糖水解成葡萄糖、半乳糖，但是，它们依然是“糖”，本质并没有改变。[illegible] 也不可能有什么区别。

[illegible]

舒化牛奶唯一的优势是可以解决“乳糖不耐者”喝牛奶后肚子发胀、不舒服、闹肚子的喝奶问题。中国人中约有10%的人存在乳糖不耐问题，因此大多数人不需要舒化奶。

乳业擦边概念众多，“乳饮料”不是牛奶，“儿童牛奶”不如牛奶，“老酸奶”并不更有营养。



华美娇瘦身胶囊

左旋肉碱

4月24日

[illegible]



哈尔滨国土局

楼堂馆所

4月24日

[illegible]



长城宽带

网速

4月24日

福州晋安区小张家网络选择的是长城宽带网速为100M的宽带业务。记者在一旁看到，其翻看网页较为顺畅，但观看网速为2M [illegible] 上个月还拨打12315反映情况，但问题至今没有解决。由于用户体验感差，小张 [illegible]

[illegible]

早在2012年，清华大学专家对北京、上海、深圳等地进行了测试，全国网络 [illegible]

假作真时真亦假。



2013年10月11日 海南海口 建信基金深证基本面60交易型开放式指数基金

银行系基金：站在银行转型路口

《瞭望东方周刊》记者祁和忠 上海报道

新基金发行频频叫停，即使银行系基金公司，同样面临销售难。

2014年4月18日，上银新兴价值基金公告称，为进一步做好本基金募集相关工作，经与拟任托管行建设银行等机构协商，将募集期延长至4月30日。该基金从3月24日起开始募集，原定募集截止日为4月18日。

上银基金由上海银行控股，新兴价值是该公司旗下首只偏股型基金。尽管也属于银行系，但上海银行只是一家区域性城市商业银行，销售能力有限，在激烈的市场竞争中，

CFP

上银基金在品牌、客户、渠道等方面都难以取得优势。

此前，由建行任托管行和主代销行的华润信息科技基金也延长了募集期。该基金原定募集期为2月27日至3月24日，后因投资者认购情况很差，被迫延长至3月27日才结束发行。3月31日，华润信息科技基金成立，首募规模2.49亿份，持有人仅2816户。

建行对华润元大的销售支持为什么疲软乏力？究其原因，这在一定程度上缘于华润信息科技生不逢时，发行档期与建信民生健康基金出现较大重合。在自己控股子公司的产品与其他公司产品之间，建行的销售力量会选择向前者倾斜。

不过，即使背靠大股东建行，建信基金旗下新产品的销售状况也很一般。2014年以来，建信先后成立了2只基金，首募规模合计为12.34亿份。其中，中证500指数增强的首募规模为3.08亿份，持有人户数4485户；健康民生的首募规模为9.25亿份，持有人户数1.46万户。3月21日，即健康民生基金的成立日，建信基金董事长江先周离职。截至3月31日，建信基金以551亿元的公募基金资产规模，在银行系基金中排在工银瑞信、中银、招商之后。

在利率市场化提速与互联网金融蓬勃兴起的大潮下，上银基金、建信基金等遇到的成长难题，反映了国内银行系基金的发展正面临严峻考验。

自2005年以来，银行系基金试点得到了市场的高度关注，已成为银行业能否藉此提高资产管理能力，促进银行实现战略转型的窗口之一。国内银行业在从存贷利差收入为主向多元均衡盈利增长格局转变的过程中，银行系基金肩负重任。

银行转型快慢不同

2013年末，建行资产规模突破15万亿元，全年实现净利润2151亿元，增长11.1%。

4月1日，国泰君安分析师邱冠华等发布研究报告表示，该行业绩超过预期2个百分点，主要归因于贷款增速较快。2013年，建行贷款增长14.4%，居五大行之首。

但是，国泰君安依然下调了对建行的评级。其中重要原因之一是建行存款增长乏力，2013年增幅仅有7.8%。"存贷比自上市以来逐年攀升，2013年末已突破70%。随着存款脱媒的加剧，预计在存贷比约束下建行贷款快速增长势头在2014年或难以为继。"

邱冠华和他的同事们在研究报告中指出，建行对中间业务收入重视不足。2013年手续费及佣金净收入增长11.5%，其中4季度同比增长仅3%，增速明显偏慢。从细项看，除银行卡、电子银行及理财业务收入外，其他业务收入均为个位数增长甚至增速为负，理财业务14%的增速也较可比银行偏慢，在向中间业务转型方面力度偏弱。

近年来，建行在基金销售方面似乎处于自扩话的状态。年报数据显示，2013年，建行新增托管基金84只，新增份额1237亿份。但是，2013年末，建行的基金托管规模为6137.28亿元，与2012年末的6230.88亿元相比，反而减少了逾93亿元。

相对于建行70.28%的存贷比而言，招行在2013年末的存贷比更高，已达74.44%，逼近75%的上限。2013年4季度，该行的客户存款总额不增反减，减少294.15亿元。

低成本的客户存款，是银行获取高额利润的重要基础。但是，2013年以来，余额宝、微信理财通等互联网理财产品出现爆炸性增长，这种来自于客户需求的变革，已对传统银行的经营模式构成前所未有的挑战。

一边厢，建行、招行等仍显得比较彷徨和徘徊，另一边厢，民生银行、兴业银行、中信银行等则在奋力弯道超车。2014年2月28日，民生银行直销银行上线，重点产品如意宝分别对接汇添富现金宝、民生现金宝；3月10日，兴业银行的掌柜钱包上线，对接兴全添利宝货币基金。4月10日，兴业银行直销银行上线，重点产品兴业宝对接大成现金增利货币基金。

值得一提的是，投资者通过直销银行购买兴业宝，除了可用兴业银行卡外，还可使用工行、农行、建行、招行等其他银行卡，让客户感到十分便捷。

中信集团及其旗下的中信银行也在加大市场化改革的步伐。最近，中信银行计划与信诚基金合作推出"薪金宝"，对接信诚薪金宝货币基金。客户申办中信银行卡后，只要签约"薪金宝"，账户中的资金就可自动转化为货币基金，而且使用资金时，无需再发出赎回指令，可通过ATM机直接取款或直接刷卡消费，相当于变相提前实现了活期存款的利率市场化。

业内人士认为，中信银行推出"薪金宝"，是银行业的自我革命，其主要目的就是为了增强自身的竞争力和对客户的吸引力，将加快活期存款向货币基金转化的进程。

近9年来，银行系基金已由首批试点的3家增加至现在的11家，在基金业具有举足轻重的地位，但各银行系基金公司间差距悬殊

9年试点差距拉大

为了应对利率市场化的冲击，多元化经营已成为银行战略转型的必由之路。而早在2005年，国务院就批准银行系基金试点，发展资产管理业务，优化银行收入结构。

经过9年试点，不同银行系基金间的差距已十分巨大。以首批3家银行系基金工银瑞信、交银施罗德、建信为例，它们成立于2005年6月至9月，大致处于同一个起跑线。如今，建信基金、交银施罗德的规模仅分别是工银瑞信的1/3、1/2强。

截至3月31日，工银瑞信以1726亿元的规模，在全部基金公司中列第4位；中银以861亿元的规模列第11位。

作为国内最大的商业银行工行的控股子公司，工银瑞信拥有公募、专户、社保基金、企业年金和QDII等多项业务资格，客户总数近600万，旗下管理43只公募基金和数十个年金、专户组合，管理资产总规模约3000亿元。2013年末，工银瑞信总资产13.42亿元，净资产10.11亿元，全年净利润3.18亿元，净资产收益率31.5%。

在旗下43只公募基金中，工银货币的资产规模最大，1季度末达664.98亿元。银河证券数据显示，该基金2013年在52只货

上银基金、建信基金等遇到的成长难题，说明国内银行系基金的发展正面临严峻考验



2014年3月26日，上海，一家银行的基金与理财产品……

币基金（A类）中回报率排名第一，2014年以来，业绩继续保持稳定。为了满足客户对流动性的需求，工银瑞信推出"现金快线"业务，投资者可通过网站、手机客户端、微信等实现T+0快速赎回。

中银基金的前身为中银国际基金公司，成立于2004年7月29日。2008年1月，公司名称变更为中银基金，并完成股权变更，中国银行持股83.5%，贝莱德持股16.5%。2012年以来，中银基金加大市场化改革力度，权益类基金与固定收益类基金都取得了良好业绩，资产规模与行业排名稳步增长。其中，中银收益、中银中国在2012年的收益率分别为16.01%、11.47%，在2013年的收益率分别为28.21%、20.95%。

在为持有人创造良好收益的基础上，中银基金也给股东带来良好回报。2013年末，中银基金资产总额10.37亿元，净资产8.72亿元，实现净利润2.80亿元，净资产收益率达32.1%。

继工银瑞信、中银之后，招商、建信、交银施罗德分别以595亿元、551亿元、399亿元的公募基金资产规模，在银行系基金中居于第三、四、五位。

目前，银行系基金已由首批试点的3家增加至现有的11家，不仅工、农、中、建、交五大国有商业银行都拥有各自的基金公司，而且浦发、民生、兴业等股份制银行也都拥有基金公司，管理的公募基金资产规模合计约4700亿元，在基金业具有举足轻重的地位。

银行系基金的壮大，不仅推动了整个基金业的发展，也已与中国银行业的改革与转型密切相关。

做大做强任重道远

利率市场化会伴随金融脱媒，居民存款转向货币基金等理财产品，以获取更高回报。由于负债成本上升，因此，银行传统借贷业务的盈利能力会趋于下降，而基金管理等新兴业务则将加速增长。

据瑞银分析师杨灵修、广发证券分析师沐华等专业人士的研究，德国在1962至1973年，美国在1970至1986年，中国台湾地区在1975至1989年，日本在1977至1994年，韩国在1981至1988年、1991至1997年，印度在1988至2011年分别进行了利率市场化改革。虽然从长期来看，利率市场化有利于银行提高风险定价能力，但在短期会对存贷利差和净息差产生明显冲击。例如，中国台湾地区在利率市场化后，就经历了资产恶化、全行业亏损、中小银行倒闭、银行机构数量锐减等过程。

国际经验证明，所有具有竞争力的银行，都是比较适应市场变化者。目前，摩根大通、纽约梅隆银行、德意志银行、瑞银集团等欧美大行旗下的资产管理业务都已相当庞大。与美国、欧洲的同行们相比，国内银行业的改革与发展空间非常广阔。

在美国，与利率市场化相伴随，货币基金获得快速发展。在上世纪末、本世纪初，金融机构为加强资源整合，提升竞争力，又从原来的分业经营走向混业经营。1999年11月12日，《金融服务现代化法》生效，美国银行、证券和保险业之间的法律限制被完全清除。2000年，大通曼哈顿银行与JP摩根合并，成立摩根大通银行。从此，JP摩根的全球资产管理业务成为摩根大通银行的重要组成部分。

截至2013年9月30日，摩根资产管理公司的管理资产规模达1.5万亿美元。

在欧洲，德意志银行的资产管理业务是该行支柱业务之一，拥有6000个雇员，遍布全球35个国家和地区，提供包括主动型投资、被动型投资，以及另类投资等多种类型的服务。截至2013年底，合计管理资产规模达9310亿欧元。

德意志银行拥有多条业务线，具体包括德意志资产管理公司、德意志保险资产管理公司、房地产投资管理公司，以及为机构投资者提供咨询的德意志银行顾问公司等。其中，德意志资产管理公司成立于1956年，管理的资产规模达2780亿欧元。

对于中国的资产管理业务，西方商业银行早就积极参与。其中，摩根资产管理公司持股49%的上投摩根，以股票投研能力较强著称。2014年1季度末，其管理的公募基金资产规模位列行业第十；而德意志资产管理公司参股的嘉实基金，其管理资产规模长期保持在行业前五。

如何在资产管理领域缩短与西方商业银行的差距，国内商业银行依然任重道远。■



2014年3月13日，山西[illegible]大型煤矿的工人在井下对防护设施进行检查

走近"山西煤老板"

"山西煤老板"在社会的印象中，似乎被当成一个特殊群体。

在中国，他们曾一度被全国各大媒体关注：2005年，11位煤炭商人被列入胡润能源富豪榜，其中9位来自山西。他们"招摇"、"奢华"的传闻在媒体上屡见不鲜。

山西煤老板人数有多少？他们有多少资产？他们过着怎样的生活？诸如此类问题几乎无人能说清。因为，鲜有人真正走近这个有些刻意与公众拉开距离的群体。

山西2008年开始的煤炭资源整合（下称煤改）让"山西煤老板"仿佛成为过去式。"山西煤老板是历史现象，随着时代发展将退出历史舞台。"山西省委书记袁纯清说。

而"山西煤老板"这个群体并没有消失，他们中有的人还在煤矿上继续坚守，与前几年不同，随着煤价持续走低，一些富翁变成了"负翁"；他们中有的人"脱煤"转型，面对并不确定的未来。

2012年，煤市风云突变，4号主焦煤的价格从每吨1800元掉到了每吨500多元，5号原煤的价格也由每吨600元降至每吨200元。

2014年春节过后，煤市行情更不乐观，焦炭每吨跌至1000元左右，而在2013年6~7月份焦炭期货价格是1800元每吨。

这个春天，山西煤老板的感受会是什么？

煤老板遭遇"黑金"咒语

巨额资金投入煤矿，煤价却一跌再跌，煤企几乎全部深陷
煤炭大量积压，银行贷款无望，在建矿井停工，煤

《瞭望东方周刊》记者武刚　山西报道

在山西，煤老板最多的地市当属吕梁。

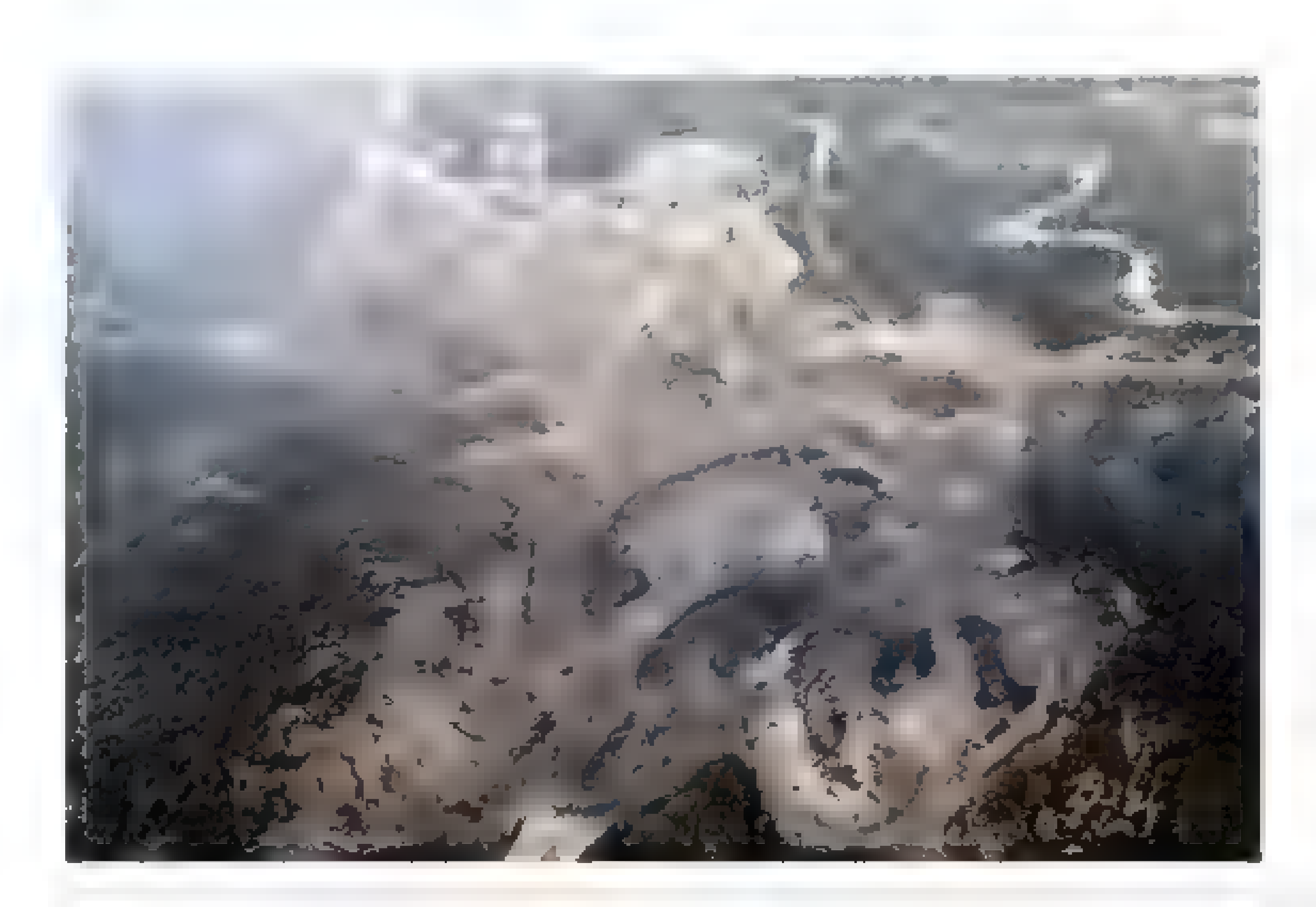
"煤改前，吕梁355个煤矿中只有一个市属国营煤矿，其余均为民营。"吕梁一位官员说，"煤改后，吕梁民营煤企仍占总煤企数量的70%。"

2008年至2011年，煤价持续走高，地下的煤炭也给煤老板们带来了巨大财富。"当时，大家觉得煤市好得不得了，为了获取更大利润，煤老板们纷纷融资扩大煤矿规模。"吕梁一位煤老板回忆。

2012年至2014年3月，煤炭市场急转直下，吕梁4号主焦煤的价格从每吨1800元掉到每吨500多元，5号原煤的价格也由每吨600元降至每吨200元。"即使价格如此之低，煤还是无人买。"当地一位煤老板告诉《瞭望东方周刊》记者。

巨额资金投入煤矿，煤价却一跌再跌，吕梁民营煤企几乎全部深陷"黑金咒语"困局：煤炭大量积压，银行贷款无望，在建矿井停工，煤矿大面积亏损。

面对相同困境，煤老板们的心理几乎是冰火两重天：有的煤老板认为"煤市低迷是企业发展的机遇"，有的煤老板在哀叹"大家硬撑着，都快倒下了"。



▼ 山西特开展大规模采煤沉陷区治理，涉及2000多平方公里170万人

李子杰为何能"幸免"

57岁的李子杰是吕梁一个煤业集团的董事长，目前，他手中有2个煤矿，产能分别为150万吨和90万吨，资产30亿元，职工1500多人。

李是一位不折不扣靠煤矿起家的煤老板。

2003年，李子杰开始干煤矿，"刚开始承包乡镇煤矿，承包费一年几万元。"李子杰告诉《瞭望东方周刊》，"当时，说是产能3万吨，其实连1万吨都不到。后来，经过煤矿股份制、煤改，小煤矿最终变成了大集团。"

吕梁当地盛传，如果李子杰的煤矿赔钱，那吕梁所有的煤矿就不能干了。李子杰对此并不否认，"目前的煤价对于我的企业只是微利，而对于其他企业，就已经开始亏损了。"

相关数据显示，2013年，吕梁市离石区9个规模煤矿中有2个煤矿停产。吕梁首屈一指的山西大土河焦化有限责任公司限产近一半。离石区一位官员告诉本刊记者，2013年，离石区原煤产量同比下降5%，洗精煤产量同比下降7%，焦炭

产量同比下降4%。主导产业价格下跌，工业增加值因价格下跌因素减值6亿元。

这位官员告诉本刊记者：2013年以来，受多重因素的影响，关联行业需求低迷、下游采购信心不足、外煤的冲击、产能过剩等因素叠加，煤炭市场延续2012年低位运行的态势，煤炭经济下行压力进一步扩大，吕梁不少煤矿企业发展陷入极端困境。

吕梁80%的煤企是高负债运作。“负债率都在70%以上，市场一低迷，这些煤企就吃不消了。”李子杰说。

“2003年，一吨5号原煤卖30~40元，时至2011年，5号原煤已经卖到了600元，大家觉得煤炭市场好得不得了。”李子杰说，“价值20亿元的煤矿炒到了50亿至60亿元。高昂的煤价让大家昏了头，很多人不停融资扩大规模，他们想尽办法吞下更多的煤矿，几乎所有的煤老板都在向银行贷款，至少70%的煤老板在民间融资。”

好景不长，2011年开始煤价走低，到了2012年，煤价已经掉得惊心动魄。“2012年4、5月间，煤价一天一个价，几天就掉百十元。煤价就像坐上过山车，哗啦一下就掉下来了。”

虽然煤价持续走低，可还是少人问津。“煤卖不出去，银行贷款和民间高利贷都是要还的，煤老板的负债越来越高，都被套牢了。”李子杰说，现在，很多煤老板都在熬，只要资金链不断裂就能活下去，等待市场回暖。“负担越来越重，但亏损一两年对企业发展影响不大，但是如果常年亏损，对企业就是致命的。”

2013年，吕梁大部分煤老板都在赔钱，而李子杰略有盈余。“完成税费1.8亿元，净利润1500多万元。”李子杰说，“一个煤矿的产能还从90万吨升级到了150万吨。”

李子杰坦言，自己之所以暂时“幸免”，得益于企业无负担，“我没有贷款，也不给别人担保贷款，有什么问题都是自己筹措资金解决。”李子杰告诉本刊，“我卖煤从来不赊账，有多少钱就办多少事，不借钱给别人，也不向别人借钱。”

李子杰的集团是整合主体，按照规定是可以整合更多煤矿的，但他却没有这么做。“如果，大家都把自己原先的煤矿做精做好，不盲目扩张，就绝对不会赔得如此惨烈。”

张玉海的艰难处境

虽与李子杰一样同为煤老板，但张玉海的处境却艰难得多。



▲ 2014年3月10日，山西太原，山西焦煤的工人为火车点装煤作业

张玉海是吕梁一家大型民营煤矿的掌门人，“企业年产原煤330万吨，焦炭60万吨，洗精煤120万吨，铁10万吨。”

“原先，企业经济来源主要靠煤矿。”张玉海告诉《瞭望东方周刊》，2002年，他开始涉足煤矿。

“投资几百万干了一个煤矿，两三年后，我的煤矿从1个变成4个，但产能都很小，最小的9万吨，最大的也只有30万吨。”张玉海说，“2002年至2008年期间，煤市并不好，煤矿盈利微乎其微。”

到了2009年，煤价骤然高涨，4号主焦煤每吨从600多元一下变成了1700多元。”几乎一夜之间，上门的人都是提着现金、堆着笑脸来买煤的，张玉海的好日子终于等来了。

2009年至2011年，煤价持续走高，张玉海开始快速扩张，“花了近20亿元将4个煤矿整合成2个，一个产能为90万吨，另一个产能为120万吨。”张玉海说，“同时，还投资电缆加工、生态农业、煤机设备、房地产等产业。”

张玉海坦承，银行和民间资本在这些项目中“少不了”。

2012年，煤市风云突变，张玉海的大麻烦来了。“两个煤矿尚未完工，煤价就掉下来了。”到了2014年3月，两个煤矿中，一个在联合试运转，而另外一个由于资金问题已经停工。”张玉海说，“煤矿联合试运转产出的煤并不多，但就这么点煤都卖不动，问价的人都没有。”

谈及贷款，“市场好的时候，你不要银行硬给，市场坏的时候想贷款却贷不下。”张玉海说，“我去贷款，银行说，你先把前面的贷款还了再贷，但是，等还款后就不给贷款了。”

张玉海投资的其他项目也面临困境，“前期挣到的钱都投进去了，现在就靠贷款维持企业运转，2014年春节，连工资都发不出了。”

“十家煤企中三分之一资不抵债，三分之一暂时勉强运转，三分之一有盈利。其实，三分之二的煤企已经到了崩溃边缘。”张玉海说。

2013年，山西召开全省的民营企业家座谈会，会上好几个煤老板自称资产上百亿。张玉海对此很不屑，“没有一个人敢说‘资产’是净资产还是负资产，因为，很多人都是负资产，资不抵债。”

张玉海认为，现在，吕梁的煤老板们很多都陷入困境：首先，煤炭、钢铁、水泥的行情不佳；其次，银行压缩信贷规模；再者，煤矿验收程序缓慢滞后，本应3年建成的煤矿6年都建不好。另外，附加在煤炭上名目繁多的费用令本就经营困难的煤企雪上加霜，“一吨煤要交170元的费用（农民费、村里的费用、乡里的费用、县里的费用、职能部门的费用、省里的费用）。”张玉海说，“以前，每吨煤卖1000多元的时候，交这些钱不存在问题，现在，煤价持续走低，煤企就无法承受了。”

谈及贷款，“市场好的时候，你不要银行硬给，市场坏的时候想贷款却贷不下。”张玉海说，“我去贷款，银行说，你先把前面的贷款还了再贷，但是，等还款后就不给贷款了。”

张玉海说，从2013年开始，银行不再给吕梁的煤焦企业贷款，“以前煤矿拿矿产证就能抵押贷款，现在，人家对矿产证有怀疑，因为矿产证已经贬值了。”

张玉海告诉本刊记者，吕梁很多煤老板都和他一样，“一大堆煤老板天天到银行信贷部门上班，专职跑贷款。”

因为贷不到款，张玉海身边的很多朋友早已开始在民间集资，“成本高，最便宜的也在2分2、2分5（月利），谁都知道高利贷是个毒果子，但是，不吃不行，没办法。”

煤市寒冬还未结束

李子杰和张玉海都认为，煤价尚未探底，换言之，煤市的寒冬还未结束。

2014年春节过后，煤市变化非常大，“焦炭每吨跌至1000元左右，而在2013年6~7月份焦炭期货价格是1800元每吨。”李子杰告诉本刊记者。

焦炭价格波动直接影响了煤矿、焦化厂、洗煤厂，“所有人都在观望，究竟煤价要低到什么程度？大家心里没谱，买方不敢买，卖方不敢卖，都在走走看看，导致煤炭严重滞销。”李子杰说。

2013年底，河北省提出，计划在未来5年减少6000万吨钢铁产量。河北省省长张庆伟向媒体表示，到2020年河北再削减钢铁产量2600万吨。这意味着，在未来五六年间，河北省总计削减钢铁产量8600万吨，这是目前河北省国有钢铁企业河北钢铁集团产能的两倍。

据本刊记者了解，吕梁煤矿产出的焦煤主要供给本地及长治的焦化厂，两地焦化厂生产的焦炭最终销往河北大小钢铁厂。

“焦煤、焦炭都将受到牵连，需求量会大幅萎缩。”李子杰说，“焦炭价格还要跌，预计会掉到每吨650元左右，如果真到了这个价格，我就开始赔钱了。”

面对困境，李子杰有自己的打算，“继续给煤矿投资进行技改和扩建。”李子杰说，“煤市低迷反而是企业发展的机遇。”

2014年春节后，张玉海一直在忙着找贷款，但是收效甚微。

近几个月，张玉海的企业开始裁员，“已经裁了300多人，就目前的形势看，还要继续裁减，最终，估计要裁掉一半的职工。”张玉海说，“留下来的职工的工资也要降，没办法，煤市好就挣钱，煤市略微不好就赔点钱，煤市特别不好那就等着倒闭了。”张玉海告诉本刊记者，他并非个例，“吕梁好多煤企都已经发不出工资了。”

2013年6月，身背80亿元贷款的煤老板吴寇庭在接受《瞭望东方周刊》采访时曾说：“与别的煤企相比较，我这里还好，时间长点还能批下贷款。”

仅仅过了9个月，吴寇庭的境遇就发生了扭转，“2013年前半年，我还能从大的银行里贷出款，尤其是那些已经贷了款的银行，他们为了保证剩余贷款能偿还，不得不继续放贷。”吴寇庭说，“到了下半年，无论如何银行都不给贷款了，去年11月某银行催我还了12亿元贷款，按正常程序，还贷后可以再贷款，但是银行不再给了。”

在与本刊记者交谈的34分钟内，吴寇庭连续吸了12根烟，而在9个月前他还不会吸烟。吴寇庭说自己压力很大，“能怎么办？资金链断了，我只能等死。”

本刊记者武保相



2014年春节后山西某煤矿职工井下维修作业

脱“煤”者

煤改后，吕梁市至少有500

《瞭望东方周刊》记者武刚　山西报道

2008年，山西开始煤改，全省原有的2600座煤矿只保留1000多座，企业主体从2200多个减少到约130个。这意味着，数千名山西煤老板从煤炭经营前台隐退，或成为幕后股东，或从煤炭产业退出，进入新产业领域。

未经证实的数据显示，山西煤老板们拿到了2000亿元的煤炭补偿金。而这些怀揣巨款的山西煤老板很快便淡出了公众视野。这些手握重金的煤老板们，不挖煤，去做了什么？这个问题一直被公众高度关注。

山西煤老板在悄然撤身煤炭行业后，正以另一种姿态转战各地和诸多行业：远赴外省继续挖煤，投资新兴产业，兴办小额贷款公司。

“我转型早，没有深陷煤矿中”

张子玉是山西吕梁春化集团董事长，在吕梁，只要提到煤企转型，当地官员就会首先推荐他。

16年前，在吕梁卷烟再公司当司机的张子玉

煤改之后，如张子玉、李秋娥一般能顺利转型的煤老板并不多。”



▲ 山西吕梁泰化集团尝试多元发展，图为成立于2007年1月的离石吕梁泰化典当行

开始下海经商，“先盘下一个加油站，后来进入煤矿开采业。”

“煤改前，我有4个煤矿，都是产能仅为3万至9万吨的小煤矿。”张子玉告诉《瞭望东方周刊》。

2008年，煤改刚开始，张子玉就将手中的4个煤矿快速处理了，前后一共得到了3亿元的补偿款。“煤改是政策，顶是没有用的。另外，一斤煤的卖价比一斤小麦还要贵，里面有泡沫，迟早要出问题。”张子玉告诉本刊记者，“几千万元的煤矿卖到了几亿元，煤价虚高，煤矿价格必然虚高，那不是泡沫是什么？我就觉得有风险了。”

从煤矿撤身后，张子玉先搞起了典当行。“煤矿关闭了，很多煤老板急需典当资源盘活资金，于是我便投资了典当行。”接下来张子玉在当地建起一个占地170亩的综合批发市场，“市场还没有建好，商铺就已经租售一空。”

2008年10月，张子玉又开始投资房地产，“投资1个亿建了8万平方米的商品房，当时，这个地段同类房屋的售价是1550元/平方米，而我的售价定在1350元，项目刚刚封顶就已售罄。”

据说，张子玉是在离石投资最多的房地产商，在他旗下总共有六七座高层建筑。

多年来，张子玉在当地做了不少公益事业，已经连续赞助10年的离石各界篮球比赛及其他各种文体活动，招收2000多名学生，包括小学、初中、高中在内的免费公立学校等，为他赢得了好口碑，这也使他获得了资源优势。

现在，张子玉的企业由创业初期的一个加油站发展成为集成品油零售、煤炭开采、房地产开发、新型建材、金融服务、基础教育、商贸物流、生态农业、物业管理、机动车检测、汽车租赁为一体的大型民营企业，“净资产20亿元，员工2000多人。”

张子玉说，从创业至今，他从没有过一分钱的贷款和负债，张子玉自称有两个经商的宗旨：其一，以盈利为目的，不挣钱不干；其二，有1毛钱，只花5分钱。

“我转型早，没有深陷煤矿中。当初没有撤出煤矿的煤老板们现在就很难干了，好多煤企资金链已经断裂。”张子玉说，“我的小额贷款公司先后融出去2亿至3亿元，这些钱大多给了煤老板，利息（月利）1分多。”

张子玉在当地并不算最有钱的煤老板。他说，煤老板很多身价都在亿元之上，但是，这些人中很多都已经离开吕梁。他很厌恶此类做法，他说自己虽然是平常人，但“生是离石的人，死是离石的鬼”。

张子玉说，自己的产业绝对不会走出吕梁，之所以这样，除了恋家，也包括不了解外面的情况，“风险很大。”

发现冻干蘑菇商机

汾阳人李秋娥，2008年从煤焦行业女老板变成了山西山宝食用菌有限公司（下称山宝公司）董事长，山西省食用菌行业领军人物，当地人称“蘑菇大王”。

早在2006年，吕梁开始关停规模不达标的焦化厂，李秋娥的焦化厂就是其中之一。“经常是我的焦化炉刚建成，没多久就不达标了，只好炸掉重建，没多久又不达标了，再炸。就这样，炸了建，建了炸。”李秋娥告诉《瞭望东方周刊》。

2008年，焦化厂实在干不下去了，李秋娥被迫开始转型。几番考察后，她发现山西的食用菌市场几乎处于空白状态，市场空间巨大，于是李秋娥下定决心投资1.8亿元打造自己的食用菌王国。

半年过去了，大棚里的菌棒还是光秃秃的，李秋娥赔了100多万元。她请来省农科院的专家指导后，蘑菇是长出来了，但和外地蘑菇相比，在质量和价格上没有任何优势，拉到市场上并不受欢迎。

“蘑菇销售不好，就天天给厂里的工人包蘑菇馅的饺子吃。”李秋娥说。

经过多次出省、出国调研学习，李秋娥渐渐发现：“种蘑菇如同养孩子，关键是掌握先进的理念和技术。”2009年初，李秋娥看到一篇报道，发现了能在蘑菇行业“领跑”的秘诀。她花1000万元引进了冻干技术。

这个技术在国内以前只用于医药行业，但在很多欧美国家，冻干蘑菇在市场上占的比例将近40%。短短3年，李秋娥就成了山西省食用菌行业的领军人物，产品覆盖30多种菌类。

李秋娥告诉本刊记者，食用菌带动农民增收的效果非常明显，承包一个大棚每年至少能收入5万元，“当地很多煤焦工人转变成了种植食用菌的农民。”

2013年，吕梁新发展窑洞食用菌15万平方米（5000孔废弃窑洞），这些食用菌的菌种都由山宝公司供应，“价值1750万元的500万棒的菌种无偿提供给农民，2013年5月至今，已经给农民们供应了200万棒菌种。”李秋娥告诉本刊记者，“买菌种的钱由政府出，市级财政支付三分之一，县级财政支付三分之二。”

据李秋娥估算，一棒3斤重的菌种袋可以产3斤蘑菇，每个种植户供应1000棒，至少可以产生6000元的利润。

事实上，菌种提供出去，最终只有不到20%的蘑菇卖回山宝公司，“我们是保底价收购，如果市场价格高，农民可以把产出的蘑菇卖到市场上去。”

“我们是在培育种植市场，现在并无多大利益，但是，随着蘑菇种植规模的扩大，企业是可以有利润的，市场前景很好。”李秋娥对自己选择的路径满怀信心。

顺利转型的煤老板还不多

山西煤老板转型分为两个阶段：2008年前，在煤炭产业形势一片大好的情况下，部分人考虑到资源的不可再生性，主动转向“可持续发展”之路；2008年后，由于国际金融危机的市场倒逼机制，大批煤老板被迫集体转型。

而煤改之后，如张子臣、李秋娥一般能顺利转型的煤老板并不多。

在山西，“杏花村酒业集中发展区”被看作是山西省转型发展的实验区。相关材料显示：该区位于吕梁汾阳市杏花村镇，占地面积达5平方公里，规模相当于现在汾酒集团的3倍。

山西媒体报道：经当地政府牵线，众多手握闲钱的前煤老板们投资热情高涨，热切表示要登投资汾酒。预计用3年时间投资50亿元，新建酒业集中发展区，安排3万余人就业，带动酿酒高粱产区10万户农民致富，汾酒增加销售收入100亿元以上。

2010年，30多个煤老板共同出资组建了“中汾酒业投资有限公司”（下称中汾投资），公司落址杏花村酒业集中发展区。是年4月，第一期工程所需的25亿元落实，“一年建设、二年达产、三年明显见效的目标指日可待。”原吕梁市委书记聂春玉表示。

据本刊记者了解，杏花村酒业集中发展区至今仍未全面完工，“除了白酒市场波动因素，煤老板资金紧张成是园区未能按时完工的另一个原因。”吕梁当地一位不愿具名的官员说。

煤老板除了投资白酒，更多的是在干老本行，“去外省接着做煤炭生意。”吕梁一位煤老板说。据其介绍，仅在吕梁柳林县就有46个煤老板在内蒙古、陕西、贵州、甘肃等地继续做煤矿生意。现在，这些在外省做煤矿的煤老板们都遇到了大麻烦，煤市疲软加之政策方面的冲击，已经迫使很多煤矿停产。

与煤矿相生的是高利贷，“很多前煤老板把资金都放给了需要融资的煤矿。”吕梁一位官员告诉



▲2011年，[illegible]煤老板[illegible]已投资近2.5亿建成位于山西省临汾市乡宁县的[illegible]酒庄。图为一位工作人员在[illegible]酒庄地下酒窖内[illegible]储酒用的橡木桶

本刊。

相关资料显示：煤改后，吕梁市至少有500亿元资金退出了煤焦领域。据本刊记者调查，近两年，仅吕梁柳林县用于在外省购买煤矿的高利贷就达200亿元。目前，随着煤炭行业景气度不断刷新下限，高利贷已经成为压倒诸多煤老板的最后一根稻草。

被媒体频繁报道的是“煤老板转型现代农业”。事实上，煤老板在向农业转型的过程中遭遇尴尬：山西媒体报道，几年前，吕梁一位煤老板出手1000万元购买专利，与中科院合作进行技术攻关，后又投资2亿多元建起提取红枣精华素的新型红枣加工厂，利用高科技从红枣中提取环磷酸腺苷，临床用于治疗静脉血栓及防癌。

“这个煤老板的情况很糟，产品研发好像出了些问题，公司从挂牌到现在还没有量产。”当地一位官员告诉本刊记者。

吕梁临县前煤老板李建新在投资红枣产业后感触颇深，他说，“红色农业”让他吃尽苦头，甚至怀疑当初的投资取向。

“以红枣为主的红色农业产业链相对周期长，见效慢，只见投入，鲜见回报。没有深入了解农业市场便匆匆转型，作为企业家决策太过草率。”李建新说。目前，李建新在柳林经营煤炭生意时挣的钱已所剩无几，而“红色农业”的投入缺口仍在持续扩大。

在本刊记者采访中，多位煤老板表示：他们投资的农业项目“都还没有盈利”。









1 遇难者遗体被抬上救护车

2 [illegible]失踪者的姐妹坐在岸边希望能等到弟弟回来

3 港口边等消息的失踪者家属

4 彭木港家属休息的临时帐篷

“岁月”号海难中的逝者与生者

[illegible]

《瞭望东方周刊》记者彭茜 韩国珍岛报道

4月15日晚，韩国仁川港大雾弥漫，多数船只都因此延迟出海。原本应于18时30分出发的韩国客轮“岁月”号也不例外。

这艘往返仁川和济州航线的韩国国内最大规模客船，总重量6586吨，船体长145米，宽22米，约有一个足球场的面积大小。一、二层是货仓，三至五层为客房，三层还设有餐厅、便利店和娱

乐设施。这天共有 476 名乘客登上了这艘通体雪白的大船。

39 岁的中国乘客李某给母亲发短信说，船因大雾延误。他原本想退票，但因为自己新购置的汽车也随船托运，夹在 180 多台车中无法卸货，只好选择继续搭船。

另一名 38 岁中国乘客韩某也开始了她今年首次休假旅行，她给姐姐打电话说已经开船。“天气冷，你多穿点衣服，好好吃好好玩。”姐姐这样回复。

韩国乘客金洪京刚刚在济州岛一家建筑公司找到了一份木匠工作，此次乘船去履新。

船上还有 300 多名来自京畿道安山市檀园的高中生。他们计划在 16 日下午抵达济州岛，进行三天两夜的修学旅行，18 日下午从济州岛乘飞机返回。每个学生为修学旅行交了约 33 万韩元（约合人民币 1970 元）。其中有高二的 171 名男生和 153 名女生报名参加，还有 14 名老师同行。檀园高中[illegible]班的班主任[illegible]第一次带着学生参加修学旅行，在等待出发的间隙，她上[illegible]。

21 时左右，“岁月”号起航，拨开浓雾，在黝黑的海面上航行。多数乘客都在船舱里沉沉睡去……从仁川到济州的这一段，航程 265 公里，预计航行时间 13 小时 30 分钟。客轮原本应该于 16 日下午抵达济州岛这座有着独特火山地貌、茂密森林和美丽海景的度假胜地。

惊慌失措的乘客

16 日 7 时 38 分，韩某的姐姐收到妹妹传来的在“岁月”号甲板上拍的照片，手里一杯咖啡，背后是无垠的大海。“起得真早啊！化个妆，漂漂亮亮留个纪念吧！”姐姐回复。

随后，“岁月”号航行至全罗南道珍岛郡屏风岛以北海域的“孟骨水道”，此处水流复杂、水流湍急，水流时速 10 公里。

驾驶舱内，26 岁的年轻三等航海师朴某正在指挥操舵。她只有一年驾龄，在“岁月”号工作还不到 6 个月，拥有几十年驾驶经验的 69 岁船长李俊锡此时并不在舱内。由于尚未知的原因，朴某掌舵时下令“急转弯”。8 时 55 分许，船体意外进水，开始侧倾下沉。“岁月”号向济州船舶交管中心发出遇险信号发出求救信号。

“动不了了”，约 11 分钟后，“岁月”号与交管中心取得联络，告知其船体正在倾斜，并不断重复着这一信息。

漫画人物



金秀贤

韩国明星金秀贤光临北京车展，一共说了两句话：我是金秀贤，很高兴来到北京车展。说完，现场的女粉丝疯掉了。

两句话催人泪下，服了！



副校长

4 月 18 日，带领 325 名[illegible]“岁月”[illegible]的[illegible]，[illegible]副校长被[illegible]的乘客[illegible]他留下遗书[illegible]下落不明，没有信心再活下去。



用生命表达愧疚



王某

被人们称为商场柜台下逃过饭场，无业游民[illegible]王某竟将[illegible]抵 31 元的早餐费。近日，北京西城检察院以抢劫罪对王某提起公诉。

锦羊玉镯不如一顿饱饭。

本肯

亚特妇人本肯身材丰满。她与[illegible]位于阿纳海姆的迪斯尼乐园游玩，[illegible]名老员工指责她的衣着暴露，要求她遮掩乳沟。本肯随后向迪斯尼乐园投诉。据报道，本肯已得到园方道歉。

胸器，不是凶器



正在客轮大厅吃早餐的乘客们也感知到客船的倾斜，起初以为只是波浪，但随后船体倾斜得愈加厉害，乘客们惊慌失措。船上广播开始告知人们危险，不要到处走动。

9时18分，一名船员告诉交管中心："我们连一步也挪不动。我正扶着墙，几乎站不住。"

9时23分，混乱的驾驶室中，一名船员反复问交管中心："如果这艘客轮疏散乘客，你们能救他们吗？"并表示现在无法对乘客广播。"即使不能广播，也请尽量撤离，让乘客穿好救生衣，并且多穿些衣服。"交管中心官员重复喊话，"别让他们光着，至少让他们戴上救生圈，让他们逃！"

交管中心要求船员全力抢救"岁月"号客轮的乘客，船长应当自己作出疏散乘客的决定，并表示海警巡逻船将在10分钟后抵达。当第一艘海警巡逻船于9时30分最先抵达事发地点时，"岁月"号已经向左舷倾斜近50至60度。

但直至9时37分，即最后一次通话时，交管中心才得知疏散令已经下达。一名船员说："人们正设法从船的左舷疏散，我作了广播，但人们无法转移到左舷。"随后，联络中断，船长等10名船员逃离驾驶室，没有任何人采取救助乘客的措施，甚至没有打开就在驾驶室旁的14艘救生艇。赶到现场的海警救援艇救出了第一批乘客，船长和船员也迅速跳上救援艇。登艇时，李俊锡隐藏了自己的船长身份。

而大多数乘客根本没有听见疏散的指令，近400多名乘客被困在船舱内。

自救与施救的人们

客轮三层，海水正在不断涌入。22岁的女乘务员朴智英急忙把救生衣分发给学生。

"姐姐，你为什么不穿救生衣？"有学生问。"船员们要最后才穿，要先把乘客们都救出去，"她回答。直到所有乘客都逃出去，她还向学生们大喊着"赶快走！"自己却因为坚持广播指南一直留在船内。

檀园高中的老师全秀英给妈妈发了简短信息，告诉她客轮正在沉没。妈妈立刻打电话让她"快点穿救生衣"。她匆匆回答"要给孩子们穿救生衣"，十秒就挂断了电话。

17岁女学生申某给爸爸发了信息："爸爸别担心，我们都穿着救生背心，同学们聚在一起，都在船舱里，现在在走廊。"爸爸回复让她到外面去，她说："不行啊，爸爸，现在我们无法走动，同学们都在走廊，船斜得太厉害了，出不去。"

中国乘客韩某的姐姐在电视上看到客轮失事的消息，一遍遍打着妹妹的电话，但再也无人接听。

9时40分，一层船舱内已经被灌满了水。首先从客室出来的金洪京在走廊上抓住了消防用软管，以应对船身倾斜。他还把消防带和床单系在一起，不断地抛给被困在一层的学生们，将其拽到六七米高的船舱栏杆处。金洪京还想继续救人，但船体已倾斜至90度，水位淹至腰部，学生们抓着绳子上来已非常困难。十分钟后，金洪京从走廊掉入海中，随即赶来的救援艇救上了他与被他救出的20多名学生。

就在他离开客轮不久，海水迅速从底舱涌至三层船舱。11时左右，船体已经底朝天并几乎全部沉没。"船沉了，没有救生衣，对不起。"全秀英的男朋友收到她发来的短信。"我爱你，谢谢。"这是她留下的最后话语。

檀园高中副校长自缢身亡

"岁月"号在短短两小时后就迅速沉没，在接下来展开的密集搜救中，韩国海警和军方共救出了174人。生还者名单中没有朴智英，也没有全秀英。

"她之前就算是坐了几十个小时的船回家也不愿流露出疲惫的样子，真的是善良而责任感强的孩子。"乘务员朴智英的舅舅流着泪回忆年轻的外甥女。

而檀园中学教师全秀英的母亲依然记得美丽爽朗的女儿走出家门时的样子。"女儿追随着我的脚步成为了老师，直到最后一刻也完成了老师应尽的责任，我为她自豪。"这位母亲强忍着眼泪说道。即便救出了20多名学生，金洪京还是不停地垂头叹气："我没能在沉船之前救出更多的人，感到非常自责和心痛！"接下来的几晚，他整夜整夜地睡不着，眼前满是学生们的影子。

负疚与自责的情绪，正在获救者中蔓延。

18日下午，在失踪乘客家属等待消息的珍岛郡体育馆附近的山头，警方发现获救的52岁京畿道安山市檀园高中副校长姜某，在一棵树上自缢身亡。姜某钱包中夹着一封遗书："200多名学生至今生死不明，一个人活下去太痛苦了。我承担所有责任。是我策划了这次修学旅行。""请把我的骨灰撒在事发海域。为了那些尸体至今没有找到的学生们，如果有来世，我会继续做他们的老师。"姜某在遗书中写道。

负责接受获救师生的高丽大学安山医院表示，被救出的师生中有半数处于"危险状态"，表现为抑郁和自责，需要接受心理咨询和治疗。

弃船逃跑的船长和船员

而民众声色俱厉的谴责，则像潮水一般涌向率先弃船逃跑的船长和船员："道德沦丧""凶手""恶魔"……韩国总统朴槿惠对船长和部分船员在事故发生后没有救助乘客、只身逃生的行为表示，"这种行为以基本常识很难理解，也不可饶恕，无异于杀人"。

"岁月号"的核心船员共有15人，事发后全部获救。沉船事故联合调查本部认为，这些船员在客轮沉没时没有及时采取疏散乘客的措施，涉嫌遗弃致死、因工作过失导致客轮沉没，违反《海难救助法》。截至目前，共有11名船员被拘留或逮捕。

在警方和检方的调查中，船长李俊锡和船员们反复进行荒唐的辩解。据韩国《东亚日报》报道，当被问及没尽到在船员指挥义务而率先逃跑的理由时，李俊锡回答："我也是坐久了（屁股）太难受了，所以出去了。正好这时搜救船过来了，搜救队员说'快上船'，我就是照他们的话去做而已，而不是扔下乘客。"

据报道，这位船长被救出后在附近一家医院休息，期间还晾晒被海水浸湿的纸币。他在事发当天下午5时40分接到海警方面的救援指示后，才前往现场参与救援，但为时已晚。

而沉船时操舵的朴某则在调查中如此陈述："当时我是按照教科书中的方法去做的，在船内健壮的男人都很难坚持的情况下，我也无能为力。"

在对舵手吴某由于失职错过"最佳营救期"等情况进行调查时，吴某一度拒绝在审讯书上签字，还在"对审查过程中有异议的部分"的地方，密密麻麻地写下"我登上救援船后，在'岁月'号周边巡回，开展救援工作，

代替海警直接把船玻璃打开救人”等内容。

韩国官方还对“岁月号”客轮所属的韩国清海镇船务有限公司进行了搜查，刑事调查的范围进一步扩大。

搜救队员不幸遇难

持续数日的海上和水下搜救仍在展开。韩国救援队伍每日都投入200多艘船只、30多架飞机和700多名潜水员进行搜救。但由于“岁月”号的沉没地水文气象条件异常复杂，就连专业水下搜救机器人也难以作业，搜救进展异常缓慢。潜水搜救力量主要依靠搭建进入船舱内的导引绳来开展水下搜救。

谈起水下搜救，拥有26年潜水经验的潜水师黄长福心有余悸：“现场环境非常恶劣，水流急得几乎把我冲走。只要松开手，就会完蛋！”

韩国海军“大祚荣号”驱逐舰上的士兵尹某16日在舰艇上执行救援相关任务时腹部受伤，被送往医院后不治身亡。

随着时间的推移，除了遇难人数的进一步上升，再没有新的生还者出现。截至当地时间24日14时，沉船事故已造成171人遇难。

在距离“岁月号”失事海域距离最近的港口彭木港，工作人员每日在公告板上不断写下最新确认的遇难者名单和身份特征：身高、发色、衣着……供家属辨认。在港口处临时搭建的遗体辨认中心，撕心裂肺的哭声不断传出，外围守候的警察们也不禁湿润眼眶。

21日晚间，“岁月”号失事第六天，两名[illegible]国乘客的名字被以汉语拼音的形式被写在了港口的白板上。中国乘客李某的母亲在多日的奔波中跑烂了鞋子，穿着一双塑料拖鞋匆忙赶来，看到的是静静躺在担架上的儿子。62岁的老人被两人搀扶着走上前来辨别遗体，泣不成声地说：“对，这是我儿子。”另一位47岁的中国乘客李某的遗体已被家人连夜运回首尔，只希望他“早点回家”。

更多失踪者家属依然在彭木港口彻夜守候，等待消息。虽然在港口处无法看到“岁月号”沉没的海域，但至少能第一时间带自己的亲人回家。

随着潜水员逐步向客舱内部深入搜寻，更多遇难者遗体被发现。韩国媒体当天报道称，在客舱里发现的遇难者遗体多数都出现手指骨折，证明这些遇难者在生命的最后时刻，曾拼死想逃离客轮。

漫画人物



小涵

[illegible]900[illegible]200[illegible]，于是以身[illegible]50[illegible]

会花不如会赚。



富商

印度一家医院近日为一名富商动手术，试图取出他吞入的“瓶盖”，却惊讶地发现他肚中有12根金条。据[illegible]“[illegible]，该富商为走私吞下400克金条

是点就和这些金子永不分离了。



少年父母

英国一名12岁少女与一名13岁男孩生[illegible]这[illegible]龄加起来刚刚25岁的[illegible]年轻的父母

孩子，你们怎么养孩子啊。

安德森

科尔内里亚斯·安德森2000年因持械[illegible]，被判13年监禁。由于卷宗登记失误，美国[illegible]忘记把安德森送入监狱。13年来，安德森在狱外守法度日[illegible]，经常去教堂服务……

看来并非只有监狱才能改造人。



《玉观音》剧照

海岩：再写剧本就有点自取其辱了

《瞭望东方周刊》记者柴爱新，特约撰稿吴璐含　北京报道



海岩，原名侣海岩，作家、编剧，今年60岁，1954年生于北京，现任昆仑饭店董事长、总经理，中国作家协会会员，北京第二外国语学院兼职教授。代表作有《便衣警察》《一场风花雪月的事》、《永不瞑目》、《玉观音》等，是中国收入最高的作家之一。

"以前我在大学讲课，学生说'海岩老师，我特喜欢你'。但现在我就不去了。为什么呢？现在的学生说'海岩老师，我奶奶特喜欢你''我姥姥也喜欢你'。没辙，这个时代淘汰是很快的。"

2014年4月中旬，作家海岩在他经营的昆仑饭店接受《瞭望东方周刊》专访时说。

前不久，他出版了一本新书《姚黄魏紫俱凋零》，不是小说，是谈红木家具的鉴赏和收藏。

希望让更多的人了解传统文化

《瞭望东方周刊》：以前，你一半是商人，一半是作家，这几年又开始收藏花梨木、红木，看来有钱有闲的人都去玩收藏了。

海岩：作家和收藏都是业余爱好，我始终是有工作的，而且是在国企。现在政府对大型国企的领导管得还是比较严的。

我希望把收藏变成文化传承的事业，包括写这本书（《姚黄魏紫俱凋零》）、自己做艺术馆，都是希望让外国人和年轻人了解和

CFP

喜爱中国的传统文化。人活到一定的年龄，可能愿意做一些不太功利的事。

这次（2014年2月——本刊记者注）习主席去访问北京的南锣鼓巷，我正好到上海开董事会，议论起这个事，他们说那天是雾霾天，习主席不戴口罩，是为了跟百姓同呼吸。我说不是这样的，南锣鼓巷是北京的老住宅区，都是老四合院和老胡同，他是关心传统文化。

结果，他在访问南锣鼓巷的第二天，在中央政治局发表讲话，说社会主义核心价值观的来源是中国优秀传统文化。这是一百多年来中国的最高领导人第一次把传统文化作为我们国家的主流文化。

中国是一个非宗教的国家，中国人没有信仰，过去信仰共产主义，现在只信仰人民币，可以做出很多没有底线的事情，无论是官员还是百姓，电视里的家庭纠纷都是为了钱，这和中国传统文化被割裂绝对有直接关系。

我曾经得到一个2009年度"中华文化人物"的称号，在南京颁奖，我在获奖感言中说，中华民族五千年来历劫不败，它靠什么实现了这个民族的延续？是靠政治的力量吗？不是。是靠经济的力量吗？不是。是靠军事的力量吗？不是。是靠文化的力量。

但是，现在到中国任何一个城市和乡村走走，你看年轻人喜爱的节目，喜欢的音乐，爱吃的东西，穿衣的品牌，崇拜的明星，基本上都是西方的。

《瞭望东方周刊》：*你做收藏是因为喜欢它背后的传统文化？*

海岩：先是自发的喜欢，收藏到一定程度的时候，有些人来看我的收藏，觉得真好，老祖宗的东西做得真漂亮，他会对中国传统文化产生新的认识。我想去输送这种文化的审美意识。

你到了任何地方说咱们是一个民族的，根据什么呢？不是黄皮肤、黑眼珠——日本人也这样，是根据我们的文化。中国跟日本的文化完全是不一样的。

再写剧本就有点自取其辱了

《瞭望东方周刊》：*前几年翻拍了你的《爱情三部曲》，好像收视率没有想象的那么好*

海岩：现在最高收视率的电视剧都是大家不敢说的，就是特别俗的，你们都不知道的片子。

华语电影方面，国际票房最高纪录是《西游降魔》，就是闹腾，中国本土票房最高纪录是《泰囧》，明显不是靠文化取胜的。比如张艺谋拍了很多片子，回报率最高的是《三枪拍案惊奇》，它在张氏影片中的艺术文化含量不说最低，也肯定不是排在前面的。

过去有一个说法，收视率高的不一定是好剧本，收视率低的不一定是坏剧本。这个说法过时了，现在收视率高的一定不是好剧本。

《瞭望东方周刊》：*在这个时代下，你是不是也感觉有点无力感，你近些年没有新的剧本了。*

海岩：以前，知识分子、年轻学生和城市白领是我主要的读者和观众。科技改变生活，两个技术的应用就把整个电视剧的格局改掉了：压缩光碟和网络下载。这两个技术的出现，把知识分子、青年学生、城市白领几乎是一个不剩地赶离了电视剧黄金档，因为他们不可能连续十几天每天晚上7点半坐在电视机前。

还留在电视剧黄金档的是什么人呢？按照电视台收片人员的说法，现在电视剧的主流观众是40岁以上、初中文化以下的妇女。知识分子家里的电视开机率是很低的。什么人的电视是除了睡觉时间差不多都打开的呢？不是退休老头、老太太，就是回家的小学生，湖南卫视就是给小学生看的。然后，主要观众就是保姆。

在这种情况下，我再写剧本就有点自取其辱了。

湖南台曾经出了一个电视剧《丑女无敌》，特别火，很多记者问我为什么不写那样的剧本，我真不会写。一个女人摸一个美容姐姐的腰，大家就笑，那种搞笑的方式我想不到，你明白了吗？

《瞭望东方周刊》：*你知道于正吗？他写的电视剧收视率很高，我采访他的时候，他说"电视剧让专家说好，不管用，邻居大妈说好看，才是真好看"。*

海岩：把文化作为产业，它就是商品了。在中国历史上，文化从来没有迎合过大众，劳动人民用他们创造的物质文明养育了知识分子，知识分子又创造了文化，所以文化一定是精英说了算。

文化不只是让你乐呵、让你舒服，它还有一个最重要的功能，就是提升民族的欣赏能力、文化水平、道德情操。但现在不需要这些，只要你别违反法律，别弄海淫海盗的东西，高雅还是低俗，无所谓。

"大妈喜欢"，他（于正）就出名，他就获利，制度安排就是这样的，不是我们的文化能力低于他。你们低俗就低俗去吧，我犯不着搅和在这里头。文化是一个商业了，是一个生意了，我就不一定玩了。

最欣赏的女性特质

《瞭望东方周刊》：*你的作品里最经典的是《玉观音》，看书名，会让人以为是古代题材小说，当时你为什么取这个名字？*

海岩：为什么取这个名记不得了。关于这本书有很多评价，其中有一个我比较认同：说它是一部宗教小说。拍电视剧时，有人说"玉观音"这个名不行，一定要改。我们做了很多工作，保住了这个名字，但还是应广电总局的要求删除了所有与佛教相关的台词和场景。

当时中国佛教协会一个副会长说，他觉得《玉观音》是一部宗教小说。其实我也认为它是宗教小说，说的是"人皆可以成佛"这样一个道理。

《瞭望东方周刊》：*你说的"人人皆可以成佛"，是指女主人公安心吗？*

海岩：对。很多人问我最欣赏的女性特质是什么？我说是宽容和悲悯。

为什么我们中国人崇拜观音？因为观音司职的是慈悲，慈是给予你快乐，悲是拔除你的痛苦。观音在印度是带胡子的男人形象，到中国改成了女性，在老百姓心里是一个母性的形象。

所以站在中国文化的角度上，一个男性对女性的依赖或者喜爱，不是希望她是个女汉子，而是悲悯的、宽容的、柔情的、爱的、母性的那种东西。

《瞭望东方周刊》：*你有佛教信仰吗？*

海岩：我没有，我们共产党员信仰共产主义、马列主义、毛泽东思想。我是把佛教作为文化来尊敬和学习的。

我认识的有些朋友，皈依了，还老想坏主意，别人要跟他有了矛盾，他恨不得把人置于死地。我说你不是皈依了吗，他说，那也不能这么欺负我。

“风”从亚洲来

《瞭望东方周刊》记者张琰 上海、韩国济州岛报道



韩国最南端的济州岛，有一座离岛加波岛（Kapado），小岛面积只有 0.84 平方公里，海拔 20.5 米，人口不过 700 余。

从 2011 年开始，加波岛被定为济州"零碳岛（Carbon Free Island）"的示范模型。济州政府牵头在那里建设了主要依靠太阳能和风能的智能电网，为全岛提供用电。济州政府预计，"零碳岛"方案将使济州岛成为全球环保型发展的模型，甚至成为韩国"未来的增长引擎"。

济州岛没有第二产业

前不久，在韩国济州岛召开了 2014 年亚洲风能大会，包括中国在内的数十个国家、150 多家企业、1 万人参加大会。这是在济州岛举办的第二届亚洲风能大会。不仅是风能，近些年不少与节能环保相关的会议都选择了济州岛。

2010 年在韩国召开的 G20 峰会的部分会议特别安排在济州岛举办，时任总统李明博向各国元首宣传在济州岛开展的大规模的智能电网实验；2012 年世界自然保护大会在济州岛召开，已经拥有联合国教科文组织自然科学领域"三冠王"称号的济州岛，又将"世界环保首都"定位为自己的发展目标；今年 3 月 15 日至 21 日，第一届国际电动车博览会（IEVE）也在这里召开。

2006 年 7 月 1 日，韩国济州道正式被升格为济州特别自治道。亚洲金融危机后，韩国政府进行了反思，决定加大韩国的开放和自由化程度，由于担心开放政策影响经济，韩国政府选择了经济总量规模很小且远离本土的济州岛，作为改革的试点地区。

特别自治道成立后，在政治、经济等多方面开展改革试点，包括进行外汇金融的开放实验，尤其是在法律方面进行大胆尝试，颁布了一些"特别法"。

济州岛的面积是香港的 1.7 倍，新加坡的 3 倍，人口 58.3 万（2012 年）。过去岛上居民以农业、水产业等第一产业为主要经济来源，从上世纪 70 年代开始，韩国政府开始发展济州岛的观光旅游业，目前旅游业已经成为济州岛支柱产业。

令人惊讶的是，除了旅游业，在这片土地上，"完全没有第二产业"。在济州岛采访期间，本刊记者随机询问多位济州岛市民，对于没有"第二产业"是否影响他们的生活水平，他们表示，虽然平均收入没有韩国其他地区高，但这里是"全韩国最干净的地方"，空气、水都是纯净的。济州岛不仅被联合国教科文组织列入世界自然遗产，还被认证为世界地质公园和生物圈保护区，2011 年又入选了世界七大自然景观。

济州能源公社社长车宇镇也表示，将济州岛打造成无污染的环保城市，这个目标无论在政府层面，还是在公众中都有共识，"在推行过程中没有遇到特别阻力"。

"零碳岛"目标

2012 年 6 月，济州特别自治道与韩国中央政府共同公布了一项最新计划——"2030 年济州零碳岛"，旨在到 2030 年通过可再生能源实现无碳化及可持续发展。

方案分三个阶段将济州岛打造成为"零碳岛"。

第一阶段，到 2013 年，构建"零碳岛"示范模型；第二阶段，

神奇眼镜可判断用户情感



据科技博客网站 Gizmodo 报道，英国一群设计系的学生设计了一款概念眼镜：Amoeba。它是一款电子单片眼镜，可以通过监测用户的生物性反馈，将其最感兴趣的页面整理归档。它通过 3 个不同的传感器来监测人的情绪状态。嘴巴附近的热传感器可以监测到呼吸频率，眼镜附近的摄像机可以观察到瞳孔大小，皮肤传感器可以监测到出汗增加。

综合分析用户对网页内容的生理反应，或是呼吸急促，出汗增加，或是瞳孔放大，Amoeba 就可以判断出其最感兴趣的网址或网页。在一个小型测试里，这款设备的模型能以 90% 的准确率判断出使用者最感兴趣与最没兴趣的文章。

美开发宇航员尿液转化技术



太空探索中宇航员的小便也是个大问题。美国化学学会的研究人员开发出一种新技术，能将回收的尿液转换成燃料和急需的饮用水，这项研究也为未来城市污水处理提供了新思路。相关研究结果刊登在最新一期的《可持续化学与工程》上。

研究人员开发的与燃料电池结合的"正向渗透法"新技术，是一种从尿素中过滤掉污染物的废水处理过程并产生能源。研究人员收集尿液和淋浴废水，利用正向渗透法处理，采用新型尿素生物反应器电化学系统（UBE）在生物反应器中高效率地将尿素转化为氨，然后用燃料电池把氨转化成能量。UBE 系统可以移除 80% 以上的有机碳，并且把 86% 的尿素转化成氨。

到 2020 年，利用智能电网和可再生能源，构建“零碳岛”基础设施，智能电网部门计划济州岛可再生能源发电量占比达 68%。即海上风电（1GW）、陆上风电（300MW）以及光伏太阳能系统（30MW）；第二阶段，到 2030 年，济州岛将采用陆上及海上风电、太阳能及储能系统来替代所有的化石燃料，济州岛超过 120% 的电力将通过可再生能源提供，成为真正的“零碳岛”。

所谓的“零碳岛”示范模型就是本文开头提到的加波岛。

自 2011 年 11 月起，由济州政府牵头，与韩国电力公社、韩国南部开发株式会社等国内外企业共同在加波岛构建智能电网，为全岛提供风能、太阳能等新再生能源。通过该工程，不仅让加波岛上的能源供给发生改变，还对居民生活、物流等基建设施进行了改善。

目前加波岛可再生能源主要是太阳能和风能。2012 年两座 250kW 且耗资 100 亿韩元（860 万美元）的风电系统竣工，这些最新建造的电力系统将供应该岛 90% 的能源需求。

大企业未达标被罚210亿韩币

济州岛的新能源发展目标和整个韩国的新能源政策是一致的。

韩国是能源资源贫乏的国家，能源的进口依赖度极高。为了应对国际油价和环境变化，韩国从 20 世纪 80 年代开始调整能源发展战略，重视发展新能源。1987 年韩国国会就制定了《新能源和可再生能源发展促进法》，1997 年开始，韩国陆续制定以十年为单位的“新能源和可再生能源基本计划”。

2008 年，韩国又制定了展现长期能源战略的“国家能源基本计划”，时任总统李明博提出“low carbon，green growth（减碳及绿色成长构想）”，新能源政策推出一连串计划，确立了《第一个国家能源基本计划（2008 年至 2030 年）》。

国家能源基本计划是韩国建国以后首次确立的以 20 年为单位的长期计划，是能源领域的最高国家战略，包括在 2030 年前将可再生能源的使用至少提高四倍，增加再生能源的比例，如风能、太阳能、生物燃料等使用从目前的 2.4% 提升到 11%。2009 年，韩国又公布了“绿色发展国家战略”，不仅从能源政策方面，还要作为经济发展的原动力，强化开发低碳能源。

此外，韩国还陆续制定专项计划，如“10 万户太阳能屋顶计划”，提出 2012 年前安装 10 万套 3 千瓦民用太阳能电池发电系统等等。

跟所有国家一样，发展新能源政府必须出台一系列资金补贴、优惠贷款、税收优惠等激励政策。目前韩国政府补贴主要有以下两种：对于经过论证具有市场潜力的示范项目，政府补贴最高可达安装费用的 80%；对于已进入商业化阶段的项目，政府补贴最高可达安装费用的 60%。

也有一些强制性措施，如政府机关和国有企业在兴建 3000 平方米以上面积的建筑物时，必须将 5% 以上的建筑投资用于安装新能源和可再生能源设施。

据济州能源公社社长车宇镇介绍，2012 年开始，政府规定，发电厂传统能源生产量的 2% 要用可再生能源代替，且每年增幅 0.5%，2017 年增幅要达到 1%，到 2022 年生产发电量中的可再生能源要达到 10%，并对达不到上述要求的企业进行罚款。韩国国内 14 个发电厂，



韩国济州岛召开的2014年亚洲风能大会会场

6 个国有，8 家民营。

据悉，2013 年，包括 SK 等大企业在内多家企业没达到可再生能源发电量，总计被罚款 210 亿韩币。

截至 2013 年年底，韩国可再生能源发电量占比约为 2.7～3%。“这是韩国国内的统计数据，国际上的统计数据是 1%。”亚洲风能协会会长韩京燮说。

中国风能发展的尴尬

中国可再生能源学会风能专业委员会秘书长秦海岩作为中方代表团成员参加了本次亚洲风能大会。

在秦海岩看来，韩国风能发电虽然起步比较晚，但目标却是异常明确的，这点与走在世界前列的欧洲国家步调一致。许多国家都在国家层面制定了可再生能源的长远规划，例如丹麦，明确提出 2050 年要 100% 使用可再生能源。一些国家有了明晰的时间表，如德国新一届政府的目标是到 2025 年可再生能源发电量占电力生产比例的 40%～45%，到 2035 年达到 55%～60%，到 2050 年达到 80%，目前这一比例已经达到 25%。

而在国家战略层面，中国显然还处在胶着状态。

秦海岩认为，“现在国家战略定位不明晰。简单地说，政府没有明确未来国家的电力供应到底要不要 100% 依靠可再生能源。如果有了这个明确的目标，那么过渡期间所有的制度、方案都要向这个目标靠拢。在电源增量上做调整，不再核准火电项目，只发展可再生能源发电项目，逐渐淘汰火电等以传统化石能源为燃料的电源。”

有两个数据可看出差距。一是 2.6%，尽管装机量世界第一，可中国风电发电量占比仅为 2.6%；200 亿千瓦时，这是 2012 年中国全年风电“限电”总量，其直接造成的经济损失超过 100 亿元。

在秦海岩看来，“弃风限电”这个老大难问题的根本原因是利益

之争，"要发展可再生能源，就必须从传统电力利益者手中取得话语权"。

有些地区限电比例高达50%，平均值在20%至30%。东北地区和内蒙古东部地区尤为严重，主要是因为火电和风电之间的利益冲突。他举例说，曾出现过一个滑稽的事情，东北地区搞了一个所谓的"风火交易"，也就是说火电厂如果愿意减少发电量，那风电就可以多发电，"其实就是给钱就可以上，不给钱就下来"。

中国在2005年就颁布了《可再生能源法》，2007年又发布了《节能发电调度办法》，这些法律法规都有明确的规定，要优先调用可再生能源，不够再调火电。但实际上，风电和火电上网电价是一样的，风电高出的部分是由清洁能源发展基金弥补差价，所以对电网企业来说，收风电和收火电没有区别。

"原则上要求电网企业要优先调度风电，现在却不这样执行，这是上下的，全国基本都如此，东北矛盾更为突出。"秦海岩说，"有法可依，却有法不依，这就是现在的问题所在。可以说中国有全世界最好的可再生能源政策，但在现实中却不能得到很好地执行。"

在今年的两会上，李克强总理首次在政府工作报告中明确提出鼓励发展风能、太阳能，这对再生能源的发展来说，是一个明确的信号。

再提"亚洲超级电网"

除了各国自行发展可再生能源，相互间的交流合作也愈发重要。在2014年亚洲风能大会上，正式成立了亚洲风能协会（WLA）。

"欧洲有欧洲风能协会（EWLA），以欧洲各国为中心，共同探讨欧洲风能发展问题。而亚洲却一直没有一个共同的风能协会，因此各国在面临风能问题时只能独自己解决。此次成立亚洲风能协会的主要目的就是要将亚洲国家联合起来，政府间互相沟通、技术上打破壁垒、经济上促进合作，共同发展亚洲风能。"首任亚洲风能协会会长韩京燮说。

自2010年欧洲提出建设"超级电网"目标后，2012年亚洲各国也开始设想"亚洲超级电网"项目，将连接蒙古国、韩国、俄罗斯、中国、日本的电网，把在蒙古国生产的太阳能、风能用海底的高压电线输送到其他国家。

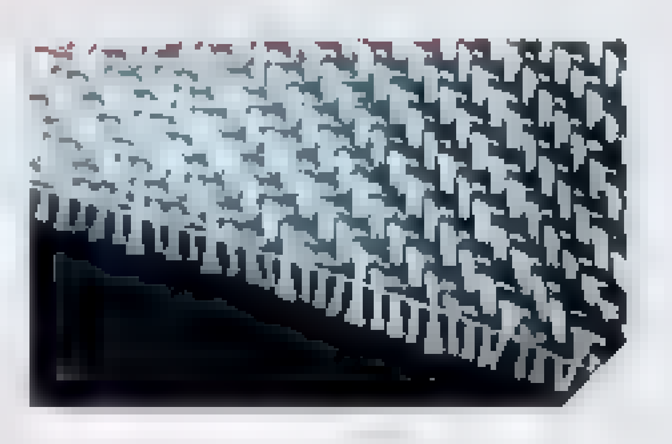
2013年，联合国亚洲及太平洋经济社会委员会邀请亚洲各国专家、企业及投资机构代表共同探讨建设一条穿越整个亚洲的"能源高速公路"，目的是通过打造泛亚洲区域的"超级电网"，使能源完成跨国配置。

此后，在东北亚地区，由中国、韩国和蒙古合作的"戈壁荒漠超级电网"也签署了谅解备忘录，这一项目将把中国北部和蒙古国的风电、光电输送到韩国。目前，详细的行动方案已经出台，项目选址正在进行。

但用一个统一的"超级电网"将亚洲40多个国家紧密地联系起来，这种想法在一些人眼中，仍然被视作"神话"。

此次在济州岛召开的"2014年亚洲风能大会"再次提出"亚洲超级电网"的发展目标。"亚洲地区风能资源最好的就是蒙古。如果在蒙古生产风电，输送到中国、韩国、日本，经过测算是有利益可图的，比在当地建发电厂划算。"韩京燮说。构想是好的，国家间也达成了共识，但操作难度巨大，复杂的利益分割也许是能源合作的最大障碍。

新纤维材料 断裂能100%愈合



据物理学家组织网4月15日报道，美国伊利诺斯大学一个研究小组开发出一种新型自愈系统，就像生物组织中的脉管网络，在其中充满化学愈合液，能帮助强化纤维材料实现反复自动愈合。在解决长期风险问题、延长材料寿命和提高可靠性方面，这种自愈系统很有前景。相关论文发表在最近出版的《先进材料》杂志上。

该自愈系统是一种三维脉管网络。研究人员用环保的高分子聚合物做"线"，对强化纤维材料进行"缝纫加工"，缝制出特殊纹理的三维花纹，就像生物组织中的脉管系统。而这种缝纫线是临时性的，加工完成后通过加热使其蒸发，只留下中空的脉管网络。脉管由两套隔离的脉管系统组成，分别充入不同的愈合剂，一种是环氧树脂，另一种是硬化剂。

发生断裂时，本来隔离的微管道系统断裂，里面的愈合剂就流出来进入纤维材料，会形成高分子聚合物，就像一种结构性胶，把损伤区域连接在一起。

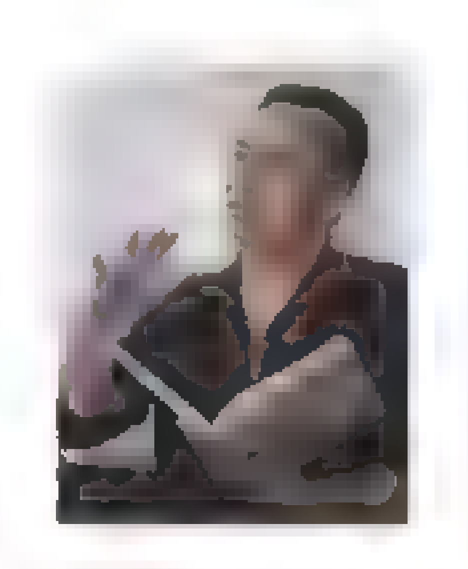
新设备Li-Fi 利用光照实现联网



在英国爱丁堡大学任教的德国物理学家哈拉尔德·哈斯13日晚为公众作了一场报告，名为"我的Li-Fi革命"。他说，Li-Fi光照上网利用LED（发光二极管）照明灯以极高频率闪烁形成的脉冲来传输数据。最近的实验表明，单色5毫瓦LED照明灯和接收设备在1米和10米的距离上，数据传输速率可分别达到3.5Gbps和1Gbps（1bps为每秒1比特）。用不同颜色的光还可以成倍提高数据传输速率。

在光照上网技术的基础上，爱丁堡大学研究人员还开发出太阳能支持的无线上网技术。哈斯说，太阳能电池Li-Fi接收设备的数据传输速率可达到7Mbps，相当于目前无线上网的数据传输速率。这种太阳能板既可以为光信号接收设备提供能源，还能检测网络信号，从而可以传输数据。

哈斯说，太阳能支持的光照上网技术可以扩大无线联网的范围，可以在偏远地区、没有网络基础设施的发展中地区以及紧急情况下实现无线通信，为广泛的无线通信应用开启各种可能。



王学富

南京直面心理咨询研究所所长，多年从事于心理咨询专业实践，探索和创导中国本土的“直面疗法”，并致力于推动中国与西方存在—人本心理学领域的对话与交流。著有《受伤的人》《成长的路》《[illegible]的[illegible]》

不要问为什么

人生是有限的，我们生活在不确定的世界上

文 | 王学富

一个演员在事业如日中天时得了绝症。许多演艺界人士和歌迷都为他痛惜不已，记者采访时问他：“为什么是你，在人生最辉煌的时候，竟得了绝症？”他回答：我从来都不问“为什么是我？”在我得了绝症时，我不问“为什么是我？”在我得了大奖时，我也不问“为什么是我？”

人难免发生不好的事，人们难免会问“为什么”。然而，不管“得了大奖”还是“得了绝症”都不问“为什么”的人，是成熟的人，是活得有境界的人。这成熟，这境界，就叫“接受”。这位演员能够接受发生在自己身上的事，不管是好的，还是不好的。他并不认为自己有多么特别，好像不好的事不该在他身上发生，要发生，就只能是好事。

但有一些人，遇到人生不如意，一直在那里问“为什么”，绝不接受，仿佛世界必须听他的，可以发生什么，不可以发生什么。这是不成熟，是没有觉察。如果他们一直问下去，就把自己问成了心理上的病人。

不要问为什么

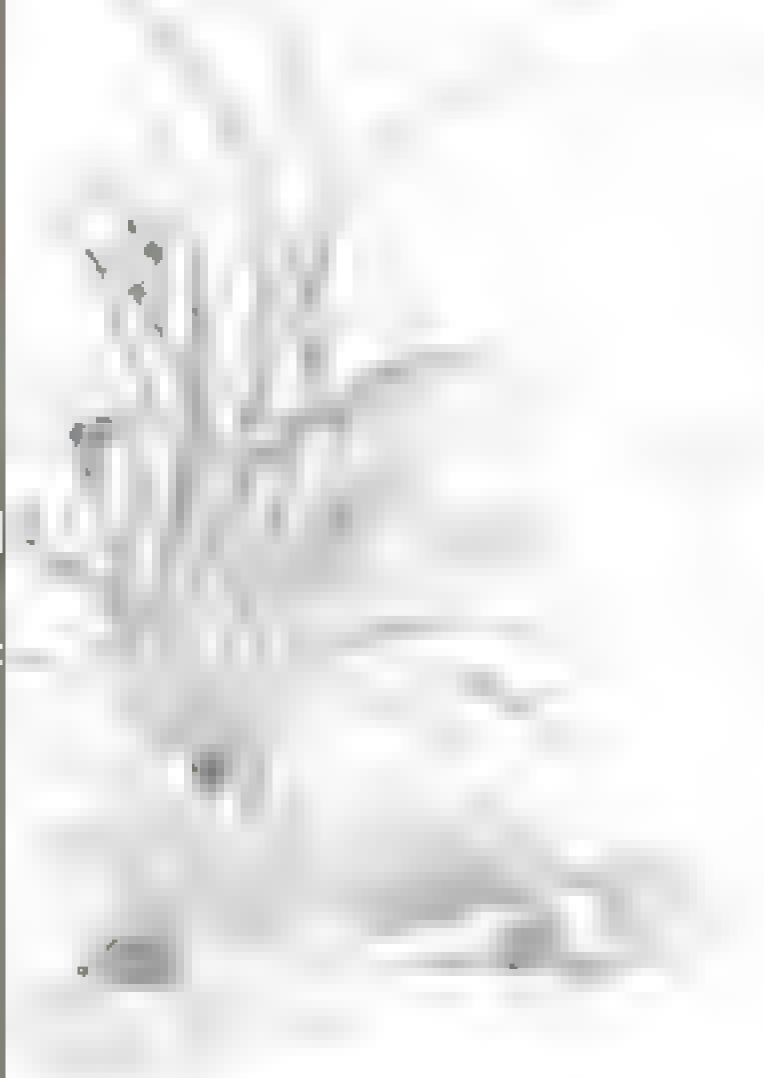
不成熟的人，内心有一个虚妄的自我，表现为：有了成绩，就觉得自己飞到天上了。遇到不如意，又觉得自己好惨，比全世界任何一个人都可怜。这时，那个虚妄的自我就破灭了。

一个真实的自我，有适当的自我意识，看自己“合乎中道”，达到最高境界，便“不以物喜，不以己悲”，“举世誉之而不加劝，举世毁之而不为沮”。这种境界，才是真正的独立，真正的自由。

那些自幼生活太光鲜灿烂，携带了太多“特别感”的人，在生活向他们呈现某些真实的部分时，他们开始哭，比别人哭得更久，哭得更伤心。这事发生在别人身上，是可以的，怎么会发生在他们身上呢？他觉得自己就是跟别人不一样。这个世界的规则适合所有的人，就是不适合他，因为他是特别的，不一般的，别人只是普通的。他是花朵，别人是绿叶陪衬；他是月亮，别人是众星拱月。别人是有限的，他是无限的；别人会死，他不会死……于是，在所有他发现自己跟别人一样的地方，他就坐下来哭。

他太害怕自己跟别人一样，也害怕自己跟别人不一样。他害怕跟别人一样，是因为他觉得自己是天之骄子，他要一枝独秀，尽得宠爱。他害怕跟别人不一样，是因为他自己并不独立，也不敢独特。于是，在所有他发现跟别人不一样的地方，他也哭。一个人有太强的特别感，反而不敢呈现他的独特性。

他问“为什么”，并不是说他在思考“为什么”，这不过是在表达一种“不接受”的情绪。在生活中，的确有一些问题很重要，关乎人生的根本，是值得人去追问的。但是，他问“为什么”，只是因为事情不如意，让他不高兴，或者因为他总想有所得，不想有所失，得了高兴，失了就问：为什么？至于世界上正在发生什么，人类正在面临什么，周围的人遭遇了什么，甚至亲人朋友有什么感受，全都与他无关。他太迷恋自己，事情不顺心，他就问“为什么”，一直问，要跟



世界闹下去。总有一天，他会发现哭是没有用的，要抹掉眼泪，去做点什么。

"为什么？"我的回答是：因为我们是有限的人，因为我们生活在一个不确定的世界上。这两点弄明白了，就知道为什么了。

拉比的故事

有一天，在南京直面心理咨询研究所，有一位美国存在主义心理学家来访，他的名字叫孟德诺维兹（Ed Mendelowitz）。

孟德诺维兹来自一个犹太人家庭，谈到犹太人的教育这个话题，他讲起自己小时候上的一堂课。在犹太文化传统里有一种精神导师，称为拉比。拉比不只传授知识，更教导人们学习人生智慧，培育孩子心灵成长。这个职份有点类似于我们文化里所说的"传道、授业、解惑"。

在犹太人的一个重要节日，一位拉比给一群孩子上课。正上课的时候，拉比因为什么事离开了教室。一会儿，当他回到教室的时候，发现孩子们不是在读书，而是聚在一起玩耍，其中有人在下棋。

孩子们没料到拉比这么快就回来了，心想，拉比一定会严厉地批评他们。

然而拉比没有那样做，反而走到他们中间，坐下来，跟他们一起下棋，还用温和的语气跟他们说话。

拉比一边下棋，一边问："孩子们，谁能告诉我下棋的规则？"

接下来，他在棋盘上演示这些规则，并且解释："第一，你必须一步一步走，每步只能走一格，这需要你有耐心。第二，你只能向前走，不能往回退，走错一步就要付出代价，这需要你有勇气。第三，只有走过中线，你才可以前行，可以后退，可以左移，可以右挪，可以一步走一格，也可以一步跨两格。这表明，要得到自由，是有条件的。"

这一幕场景，发生在许多年前的某一天，在那一群孩子中，有一个就是孟德诺维兹。随着长大，他渐渐明白，那天拉比讲的不只是下棋，更是人生。

人生的规则

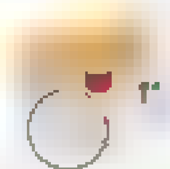
人生如棋局，有设定的规则，每一个人都是在规则里磨砺出基本的生命品质。

人生是一个过程，都得一步一步去走，去获得一个一个经验，去实现一个一个目标。这个人生规则是为了磨炼人的耐心。我从事心理咨询，发现心理困难有一个根源：人在成长过程中，因为没有发展出规则意识，给自己造成了许多挫伤。例如，有什么需求或愿望，就要求立刻得到满足，如果没有满足，就哇哇大哭起来。这是婴幼儿的表现，而这种心理习惯在成人身上也会以其他的形式表现出来，严重的情况，就形成了症状。在心理学上有一个概念，叫"延缓满足"，就是成长过程中发展出来的一种等待的能力，即耐心。

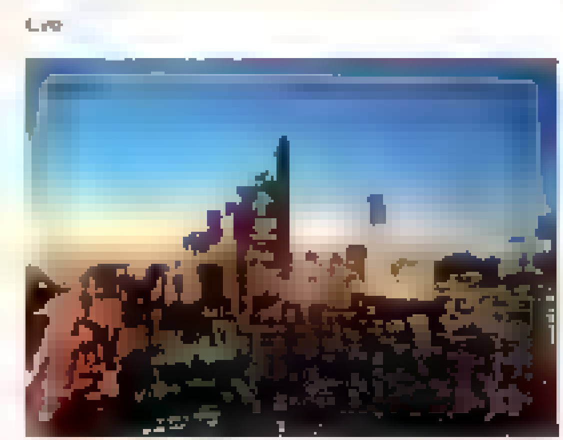
在人生的路上，我们只能朝前走，不能往回走，不能往后退，这需要我们有足够的勇气，我把这个称为直面的勇气。之所以说这是一种勇气，那是因为，我们每朝前走一步，都带有一种冒险的性质，都可能犯错误。这要求我们，虽然会犯错误，依然要去尝试。人生没有退路，我们必须前行。此其一。其二，人生有艰难险阻，有时候我们会感到害怕，却要鼓起勇气，从中穿过，而不是绕道而行，更不能一逃了之。有时候，我们虽然明白，却没有足够的勇气做到。因此，勇气很重要。直面取向的心理学发现，心理障碍的本质是逃避。在遇到艰难的时候，在面对威胁的时候，一个人选择逃开去，躲起来。结果，就逃到了"病"中，在成长路上就裹足不前了。

每个人都有对自由的渴望，都想过自由的生活。但自由不是没有边界的，不是没有条件的，自由不是想做什么就做什么，自由的保障恰恰是规则。如果我们称自由是一种能力，或者一种品质，这种能力或品质，是从对规则的尊重与遵守中发展出来的。只有当我们具备了承受自由的能力或品质，我们才可以充分地享受自由的滋味。只有当我们对规则有充分把握与运用，才可能达到孔子所说的"从心所欲，不逾矩"的自由之境。然而，通过对心理症状的考察，我发现一种正好相反的情况：一个人要求得到绝对自由，不愿接受任何规则，他想每时每刻活在自由里，却不去创造让自己变得自由的条件，结果反而陷入不能自拔的束缚之中。从本质上看，心理症状是一种枷锁，呈现的是一个悖论：一个人没有得到无条件的自由，给自己套上了条件化的枷锁。

《修行论语》秉承弘扬传统文化的宗旨，致力于探讨现代人的心灵修养，传播仁爱的精神。栏目开办以来收到很多热心读者意见反馈，为此特设邮箱 nancy_xdy@126.com，征集读者关心和困惑的问题，兰溪将代你请教大师。



报道反馈





本刊近期封面报道关注了近些年中国城市发展过程中的“总部经济热”问题，文章中的“中国企业总部迁移图谱”和“中国36城市企业总部排行榜”两张信息量巨大的图表，引发了众多读者关注。

2014年2月，中国北京以48家世界500强企业总部首次超越了东京，问鼎全球。但经过本刊采访调查发现，虽然企业总部数量在增加，但数量第一不能说明总部经济实力第一。在北京的48家世界500强企业中，大多是央企和大型国企，这也从侧面反映了中国城市发展不均衡的问题仍然十分严重，在资源过度集中的发展模式下，小城市甚至一些县城、乡镇发展总部经济太不现实。更普遍的情况是，各地区都有“总部经济”热情，但方案和发展模式少有研究。哈尔滨一位政府工作人员读罢此文表示，大家都在喊要发展总部经济，但具体如何发展谁也说不上来。

以总部经济之名[illegible]和[illegible]人[illegible]，对于如今的“[illegible]”，[illegible]国友称，[illegible]“你笑人家太低端，人家笑你看不着”[illegible]城[illegible]成为企业总部的发源地，而不是只做迁入地。

《中国总部经济真相》记者 [illegible] 2014年第14期

公家的东西

近年来，中央正在推进党政机关厉行节约反对浪费，建设节约型机关，去年年底中央还颁布了《党政机关厉行节约反对浪费条例》，笔者所在机关也组织了学习。然而身边还是会出现很多浪费现象，令人如鲠在喉，不吐不快。

笔者所在机关设在一楼的司机休息室里摆有七八张桌子，不管人多人少，只要一打开门，室内的照明灯就会一直亮着，电视机不停歇地播放连续剧，空调器更是每时每刻都在工作着。有一位司机更“敬业”，每天吃过午饭就到办公室休息——为了节省自己家里的电费。

上个月，笔者办公室楼上卫生间一个便池的冲水管的按钮坏了，自来水哗哗流。我几次打电话给负责后勤工作的部门报修，还是等了两天才来人——白白流走的水至少有十几吨。

还有公车使用问题。去年夏天随领导到上级机关汇报工作，下车时我建议司机到办公楼休息。司机却说：“没事，我在车里呆着。再说，公家的车不怕烧油。”一个多小时后，我们办完事下楼，上车时，一股凉飕飕的感觉袭来——原来空调一直开着呢。

最常见的就是办公室用品的浪费问题。上周，我们办公室处理过期的报纸和旧材料，收废品的大姐说：“这么好的纸张只用了一面就不要了，真是太可惜了！”有同事不高兴地说：“单位不都是这样吗？又没花你的钱，多什么嘴？再啰嗦以后不卖给你了。”吓得大姐再也不敢做声。

我想这样的现象，全国各级机关都有。总之，只要是公家的东西，用起来的时候，还会有人不心疼。

少儿不宜的公共场所广告

近日，去看望一位亲戚，走进他家大楼电梯，就看见一幅整形医院广告。广告上，一个妙龄女郎身穿一点式镂空内衣，身材凹凸有致，表情妩媚，动人心弦。这时，电梯内正好有个10岁不到的男孩也在盯

热心读者
来信邮箱：
lwdfdzlx@163.com

新华社有制即改
专用邮箱
yzjg@xinhua.cn

編读往来 热线电话
(021)64721367
lwdf2008@vip.sohu.com

着这幅广告看，旁边的奶奶一伸手把孩子的头转了过去，厉声对孩子说："有什么好看的，不许看。"孩子一脸无辜。

无独有偶，我们小区旁有家生活广场，一二楼是商铺，经营各种百货、食品等，三楼是办公场所和几家少儿培训点。在二楼的楼梯旁有家成人用品商店，店外的橱窗上贴满了成人用品广告，画面裸露，实在是少儿不宜。家长带孩子去三楼的培训点，都要经过这里，每当路过时，家长都是匆匆拽着孩子快速走过。另外，居民家中的信箱内，有时候也会收到成人用品的广告，描写露骨。

商家发布各种广告，只要符合相关法律，本无可非议。但是，一些明显少儿不宜的广告就要注意社会效果，不应该出现在少儿经常出入的公共场所，以保护未成年人的健康成长。

谢为民（上海）

存车费

表哥腿有残疾，平常出行依靠拐杖，十分不便。在别人的建议下，上月表哥买了一台电动三轮代步车，这下表哥去哪都方便了许多。

上周六，表哥带着表嫂去市内，在通过一十字路口时被交警拦了下来，原来这条街属于市内主干道，不允许三轮车走。表哥一边解释自己真的不知情，一边掏出残疾证请交警谅解。交警先问了坐在车上的表嫂与表哥的关系后，说："如果你非法载客拉运，就得被拘留。目前你违反了限行规定，车得扣下，下周一到交警大队接受处罚。"说完，掏出罚单让表哥签字。

周一，我陪表哥去交警大队取车。在交了50元手续费后，办事警官开出一张放车单交给我们，让我们去交警大队设在郊区的"事故车辆停车场"取车。我和表哥打车来到停车场，找到管理的警官，警官看过放车单后说："交300块钱。"我和表哥愣了，警官解释说："300块钱存车费，不交就取不走。"无奈之下，我和表哥只好又交了300块钱，警官收完后什么单据也没开就进了值勤室。当我和表哥找到三轮车时，车侧面和后面的漆面被刮掉好几大块，并且右后视镜也被撞折了，表哥叹了口气说："违反禁行，确实是咱的错，处罚我也认。可这存车费去了哪儿，总得让我明白吧。"

王军（辽宁）

大树换岗

我家原住郊区朝阳东路南侧，2007年因路面扩宽，房屋被拆迁。因为我出生、成长在这里，对原住地的一草一木感情尤深，有挥之不去的乡愁。

拆迁后，我经常到朝阳东路散步，发现路两侧每年栽的大树总是长不大，有些地段的树年年栽年年枯，只有少量的树能成活，不知是树苗问题，还是土质、管护问题，抑或人为破坏。按理，成活的树应该好好管护，让其茁壮成长，枯死的树应及时挖除补栽。可每年春上，我看到农民工将少量成活的大树移栽到市区别处的道路旁，将远处的大树移栽过来，实施大树换岗。这里，早先栽的是国槐树，后来又换栽香樟树，换来换去，新栽的大树还是大片大片地枯死，6年多了，还是很少看到成活的大树。不仅大树换岗，路两旁绿岛内的花草、常绿树也在不断地换岗。

今年3月，朝阳东路两侧的枯树和少量成活的大树，还有绿岛内部分长势茂盛的紫薇又被挖掉了，路两侧栽上直径20多厘米的香樟树，绿岛内的紫薇也换栽成红叶石楠。

众所周知，大树移栽成活率低，即使成活了，生长也慢。大树移栽的成活率在于移栽前的"健康"状况，在于养护，如果移栽过程中拖的时间过长，很有可能树的水分就耗干了。让大树换岗，换来换去，移来移去，瞎折腾，乱折腾，大树不死才怪。大树枯死不是天灾，而是人祸。我为大树大片大片地死而悲哀！

老百姓目睹此现状，心疼，议论纷纷。有人说，大树不枯死，农民栽培的树怎么卖得出去？树贩子怎么能赚到钱？采购树的人哪有油水捞？

一棵大树从树贩子手中购买，贩来贩去，再从遥远的乡下运到城里，上上下下，周转时间长，碰碰撞撞，伤害太大了。一棵大树价值上千元，乃至上万元，让大树换岗，或不注重管护，年年栽树年年枯，不知浪费了多少人力、物力、财力。老百姓说，大树换岗，移来移去，不断枯死，也该让采购树的人和管树的人换换岗，担担责任了！

赵文华（江苏）

文 | 安吉拉

南飞香港，还是留守上海

"现在有欧美名校毕业的[illegible]人问我，去中国工作应该选香港还是上海，我都会说，还是上海吧，上海机会多，香[illegible]经饱和了"



由于北京上海广州暂不乐观的空气和食品安全状况，身边不少西方朋友，尤其是家有小孩的朋友，开始考虑找一个"更好"的亚洲城市生活。

一个显而易见的选择，是香港。在中国生活时间长了，返回欧美，会有不小的文化震荡，而且在中国内地工作的经验和人脉想要得到延续的话，香港也是一个比较理想的选择。

于是乎，从去年起，陆续有一些外国朋友或者已经"孔雀南飞"，或者正在计划之中。我的一位韩国朋友露西说："真有趣，以前在韩国说起香港，总觉得那是一个污染而拥挤的大都市，现在香港反而变成'环境好'了。"

香港"环境好"的原因，主要是，"从中环开车出去15分钟，就可以看到海、行到山"，而上海从淮海路开车出去1小时还是各种高楼。他们移居香港的宣言是——"周末可以带着孩子去浅水湾海滩戏水，或者去西贡出海、南丫岛爬山，不用先看好空气污染指数才决定能不能带孩子出门"。

最近，一两个已经搬到香港的朋友回上海来，聊起近况，又发现原来香港也不是一片乐观　　安顿下来之后，各种生活的烦恼审又扑面而来。

最直接也是最明显的不满，是住房面积大大缩小。公司的租房补助，在上海可以住卢湾徐汇国际社区的三室两厅，或者浦东的别墅，很有"有钱人"的感觉。但到了香港，房子就立刻缩水成了上环或者太古的两室一厅，面积只有上海时的一半甚至1/3，最多算中产阶级。以前在上海常常请朋友来家"轰趴"的，现在再也不好意思让客人来家里了。连孩子都嚷嚷地方太挤，没地方跑动。

"香港住久了，虽然生活非常方便，但也特别想逃离，还是'大上海'更广大"，做投资的瑞士朋友亨里克说。上海不直接面山见海这个重大"缺点"，也悄悄被原谅了。

第二个烦恼，是关于菲佣。尽管朋友们在上海时对于阿姨都有诸多不满，比如不专业、时有偷懒，爱打听主人隐私，等等。但到了香港才发现，菲佣尽管受过"专业"训练，价格也远非上海的阿姨能比。而且上海的阿姨如果相处得好，有时还愿意加个班或帮点忙，菲佣的话，工作时间、工作量都明码标价，不付足钞票一切免谈。

"还是中国人大气"，另一个美国朋友总结说。

还有一些其他的烦恼，比如美国朋友觉得香港太"英国化"，不像上海"国际化"。原先想象的上山下海，其实也没能实现几次。

原来所谓"更好"，可能都只是传说，关键还在于你处在人生的哪个阶段，对未来有什么期许。"现在有欧美名校毕业的年轻人问我，去中国工作应该选香港还是上海，我都会说，还是上海吧，上海机会多，香港已经饱和了。"我的美国朋友说。

"香港住久了，虽然生活非常方便，但也特别想逃离，还是'大上海'更广大"



安吉拉：媒体人士，现居上海
编辑邮箱 dawenming@vip.sohu.com

文 | 摩根（Alastair Morgan）（英国）

缝缝补补又三年

—— 一位英国外交官的中国手记（三）

在中国，无论是私人还是官方招待中的铺张浪费都让我很不舒服——虽然这都来源于可以理解甚至值得尊重的动机



周日的早晨，坐在官邸后院的露台上，喝点功夫茶，感觉很惬意。大概有一个月时间，我都没能抽出时间这样坐坐。

我小时候在英国海边度假的时候，每当雨过天晴，我父亲便会抬头望天，说："这么大片的蓝，足以缝补荷兰人的裤子了"。这样的说法曾让我很困惑：到底荷兰人需要多大一片蓝？不过不管一个荷兰人有多高大，他的裤裆有多宽松，大概也不需要那么大一块蓝布。

在中国，我喜欢修补东西。在北京工作时，我的手表坏了。那是10年前我太太在日本买给我的，只花了100日元，但我还是想把它修好。一天午饭的时候，我把它带去京客隆超市，表匠花了半小时把它修好，我则啃着大饼在一边瞧着。他收了我3块钱。

来广州之后，我发现常常需要换表带，因为骑车出汗会把表带弄松。后来，我找到了一个街边的皮包修理匠，他收了我一块钱，匝线把新表带加固，永久性地解决了这个问题。我的表带比较窄，修理匠问我，这是不是送给一位女士的礼物。我告诉他，这是一位女士送给我的。

去年在厦门的一个晚上，我从一个喧闹的宴会上溜了出来，找点安宁。在夜色里我聆听着海浪声，沿着沙滩走了好几英里。走到老城区的时候，心情平静了下来，可鞋子却咧开了嘴。在修鞋摊上，我换上了拖鞋，走到另外一个档口买了一碗沙茶面和一瓶啤酒，在一边看着鞋子被修好，花了二三十块钱。

最精彩的莫过于修理我在东山口买的自行车。一次，我花了5块钱就修好了车链和刹车闸。上次修车功夫较大，花了我25块钱。我坐在那儿跟修车师傅和他妻子聊天（语言稍有困难），他给我的车换了新的主轴和轴承，又修好了脚踏板。期间，好几位骑车的人来修车，我们聊到了孩子和他们的教育，这让我很开心。

我的童年什么也不缺，可身边的人都很节俭。小时候我到英格兰西北部探望奶奶，我把一小勺盐倒在盘子里，用土豆蘸着吃。她严厉地教育我，必须吃得干干净净。八岁的时候，我被送去寄宿学校，教育是斯巴达式的。宿舍里是铁质的床，没有地毯。早上和晚上，我们做礼拜，我常常听到圣经里说："富人进天国比骆驼穿针眼还难"。每星期我有六便士的零花钱（约合人民币两毛五分），然而在学校没处花钱，所以我都捐给礼拜堂了。

我之所以钟情于修修补补，更多的不是出于节约的考量。我认为这反映了我性格深处的保守（甚至守旧）特质。在中国，无论是私人还是官方招待中的铺张浪费都让我很不舒服——虽然这都来源于可以理解甚至值得尊重的动机，比方说享受新财富所带来的自由，或者展示热情的待客礼数。然而，在广大的中国社会，其他更为宁静的风气也在默默弥漫，其中一些更含深意，更暖人心。在修补摊上，我能感觉到这种积极的风气。

在广大的中国社会，其他更为宁静的风气也在默默弥漫，其中一些更含深意，更暖人心。在修补摊上，我能感觉到这种积极的风气

摩根（Alastair Morgan）（英国）：
英国驻广州总领事

编辑邮箱： daiwenming@vip.sohu.com